



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق

المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز

جامعة البصرة للنفط والغاز

العراق - البصرة ١١-١٢/٢/٢٠٢٦

الجزء الثالث (ملخصات المؤتمر)

The First International Scientific Conference for Oil and Gas entitled: Advances in the Oil and Gas Industry and Their Reflections on Sustainable Development in Iraq

1st Edition

Conference Dates

IRAQ - BASRA - 2026/02/12-11

التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق

المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز
جامعة البصرة للنفط والغاز ١١-١٢/٢/٢٠٢٦

ISSN: 1632

ISSN: 1633

<https://dogli.buog.edu.iq/>



978-9922-8104-6-1





التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق

المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز

جامعة البصرة للنفط والغاز

العراق - البصرة ١١-١٢/٢/٢٠٢٦

(ملخصات المؤتمر)

المحاور

(الاقتصادي - الإداري - التقني)



The First International Conference for Oil and Gas entitled

" Advances in the Oil and Gas Industry
and Their Reflections on Sustainable
Development in Iraq”

1st Edition
Conference Dates
IRAQ - BASRA - 2026/02/12-11

(Research Abstracts)

The axes
(Economic - Administrative - Technical)

كلمة السيد عميد كلية الإدارة الصناعية للنفط والغاز

أ.د. سامي عبيد محمد التميمي

شهدت كلية الإدارة الصناعية للنفط والغاز ، انعقاد مؤتمرها العلمي الدولي الأول للفترة (11-12/ 2/ 2026) في مدينة البصرة وتحت شعار (التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق) ، والذي جاء انسجاما مع رسالة الكلية وأهدافها في دعم البحث العلمي وربط المعرفة الاكاديمية باحتياجات النفط والغاز بوصفه القطاع الحيوي والاهم في الاقتصاد الوطني ، كما يجسد المرحلة التي يمر بها بلدنا ، وحاجته الماسة الى توظيف العلم والمعرفة في دعم الاقتصاد الوطني وتحقيق التنمية المستدامة .

ان صناعة النفط والغاز تمثل ركيزة أساسية للاقتصاد العراقي ، وقد شهدت في السنوات الأخيرة تطورات متسارعة في التقنيات وأساليب الإدارة ومعايير الاستدامة البيئية والاقتصادية ، الامر الذي يفرض علينا تعزيز الشراكة بين المؤسسات الاكاديمية والقطاعين العام والخاص وتحويل البحث العلمي الى حلول عملية تسهم في تنويع الاقتصاد ورفع كفاءة استثمار الموارد .

وتأسيسا على ذلك ، يسعى المؤتمر الى تسليط الضوء على احدث التطورات الاقتصادية والإدارية والتقنية في صناعة النفط والغاز ، واستشراف دورها في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز كفاءة إدارة الموارد ودعم مسارات التنويع الاقتصادي في العراق

لقد شهد مؤتمرنا هذا مشاركة علمية واسعة ، حيث تجاوز عدد البحوث المقدمة للمؤتمر(100) بحث علمي ، خضعت جميعها الى تحكيم علمي دقيق ، اقر على اثره قبول (57) بحثا ، توزعت على مختلف الجامعات والمحافظات العراقية ، بما يعكس حيوية البحث العلمي وعمق الاهتمام الوطني بقضايا النفط والغاز والتنمية المستدامة .

تمخضت فعاليات هذا المؤتمر في تقديم توصيات علمية وعملية قابلة للتطبيق آملين ان تسهم في دعم مسيرة التطور المؤسسي وتعزيز دور البحث العلمي في خدمة قطاع النفط و الغاز وتحقيق التنمية المستدامة في عراقنا العزيز .

وأخيراً أتقدم بخالص الشكر والامتنان الى الجامعات والكليات الاهلية والجهات الداعمة للمؤتمر واطح بالذكر (جامعة شط العرب ، جامعة وارث الأنبياء ، جامعة العلوم العراقية ، كلية الحضارة الجامعة) (شركة النقل البحري ، معهد التدريب النفطي ، شركة TAAM الهندسية ، وشركة جوهر الحسام) في تجسيد واضح لروح التعاون والتكامل المعرفي بين المؤسسات التعليمية من جهة والشركات النفطية من جهة أخرى ، ما يخدم مسيرة البحث العلمي ويسهم في معالجة القضايا الاستراتيجية لقطاع النفط والغاز في العراق ..

كما لا يفوتني ان أتقدم بوافر المحبة والامتنان الى زملائي التدريسيين الذين عملوا بروح الفريق الواحد في اللجان العلمية والتحضيرية والاعلام والاستقبال والدعم الفني واللوجستي منذ بدايات انعقاد المؤتمر وحتى طباعة وقائع المؤتمر التي جاءت في ثلاثة أجزاء خصص الجزء الأول لبحوث المحور الاقتصادي في حين خصص الجزء الثاني لبحوث المحور الإداري والتقني اما الجزء الثالث فقد خصص لمخلصات البحوث باللغتين العربية والإنكليزية .

والله ولي التوفيق

عميد الكلية

أ.د. سامي عبيد محمد التميمي

2026 / 4 / 7

الفهرس

الصفحة	اسم الباحث	عنوان البحث	ت
1	أ.م. د أحمد جبر السالم العبودة م.م شهد جاسم محمد	واقع الصناديق السيادية وأهم التحديات التي تواجهها مع إمكانية إنشاء صندوق سيادي في العراق	1
3	م.م نغم محمود مجيد	دور الصندوق السيادي البرازيلي في تحقيق الاستقرار الاقتصادي وتأثيره في الدين العام	2
5	م.م د ظاهر جاسم البعاج أ.د إيهاب عباس الفيصل م.م د خالد جميل كامل	دور التمويل الدولي في التنوع الاقتصادي والهيمنة النفطية في العراق	3
7	أ.م. د خولة راضي عذاب م.م يسرى راسم جبار أ.م. د بتول عبد علي غالي أ.م. مليحة جبار عبد	دور تنوع مصادر الدخل والاستثمار الأمثل في تحقيق الاستدامة في العراق	4
9	المدرس هيام حسن زبر	التخطيط الاستراتيجي ودوره في مواجهة التحديات البيئية والاقتصادية لشركات النفط والغاز العراقية	5
11	م.م أمير حاكم الوائلي م.م منعم حسن علي م.م مرتضى صاحب شاكر	تحليل العلاقة بين أسعار النفط والإنفاق الحكومي في العراق للمدة (2010-2023)	6
13	الأستاذ الدكتور كريم سالم حسين الغالبي	اتفاقيات المناخ وأثرها على صناعة النفط في العراق	7
15	م.م د أحمد إسماعيل عبد المشهداني م.م محمد إبراهيم ضاحي الرفاعي	أثر السياسة المالية في دعم القطاع الزراعي والحد من الاعتماد على النفط في العراق للمدة من (2004-2024)	8
17	علياء كريم عدنان أ.د حمدية شاكر مسلم	التحول نحو الطاقة المتجددة كخيار استراتيجي لتحقيق التنمية المستدامة في العراق للمدة (2004-2023)	9
19	م.م زهراء حيدر عبد الجبار البطاط المهندس حيدر عبد الجبار البطاط	اثر تقلبات أسعار النفط على مؤشرات التنمية المستدامة في العراق	10
21	أ.م. د علي كريم عبود العمار أ.د محسن عويد فرحان	التخطيط لما بعد الأثر البيئي دراسة تحليلية في إدارة اقتصاديات الأرض والتنمية المستدامة	11
23	د. حسين حيدر محمد الجزائري	النقل البحري النفطي في العراق وأبعاده الاقتصادية	12
25	م.م د يحيى فاروق كريم فاضل البياتي م.م د عبد الله محمد رشيد الرملي	التحول إلى الطاقة المتجددة كخيار استراتيجي للمحد من الانبعاث والتلوث البيئي الحاصل في الدول النفطية	13

الفهرس

الصفحة	اسم الباحث	عنوان البحث	ت
27	أ.م. د كاظم سعد الأعرجي مصطفى أزهر المعموري	التنوع الاقتصادي ودوره في تحقيق التنمية الاقتصادية في ظل ريعية الاقتصاد - الاقتصاد العراقي حالة دراسية	14
29	د. قيس أنيس ججيل العقابي	قدرة منتجي النفط الصخري الأمريكي على الاستمرار في الإنتاج عند انخفاض الأسعار دون نقطة التعادل: تحليل نظري وتطبيقي	15
31	أ. د سهيلة عبد الزهرة مستور أ.م. د شيماء رشيد محيسن أ.م. د نسرين غالي قاسم	الهايروجين الأخضر مسار تنموي مستدام لاقتصاد صديق للبيئة في العراق	16
33	الدكتور أحمد ثابت عبد الكريم الباحثة عبير كامل جمعة	أجندة أهداف التنمية المستدامة (الهدف السابع: طاقة نظيفة وبأسعار معقولة) دراسة في مظاهر وانعكاس الطاقة النظيفة المتجددة على بيئة وصحة الإنسان في العراق	17
35	زينب فيصل عبد الأمير عدي حسين علي مصطفى عبد العزيز مطلق	استراتيجيات إدارة التسويق النفطي في عصر الغموض الطاقوي بين تحويل الطاقة العالمي وهيمنة الجيو الاقتصادية	18
37	أ. د مصطفى كامل رشيد أ.د حيدر علي الدليمي م.م. حسين محمد حسين	انعكاس تقلب أسعار النفط في استقرار متغيرات اقتصادية مختارة في العراق : التنوع الاقتصادي مدخل لإعادة بناء الاقتصاد المحلي	19
39	أ. د مايج شبيب الشمري أ. د حسين كريم حمزه أ.م. د عباس عصفور لفته	الخيارات الاستراتيجية لاستثمار الغاز الطبيعي في العراق والآفاق المستقبلية	20
41	الأستاذ الدكتور نبيل مهدي الجنابي	قياس العلاقة السببية بين النمو الاقتصادي والتنمية البشرية والانبعاثات والملوثات النفطية في العراق للمدة (2004-2024)	21
43	د. مصطفى محمد إبراهيم م.م. م إيمان رعد فتاح الباحث: أحمد فالج عبد الرحيم	دور الصادرات النفطية في اختلال هيكل تجارة العراق الخارجية للمدة (2003-2025) دراسة تحليلية	22
45	م.م. بلال جاسم محمد م. د أيمن طلال ذياب	دور التنوع الاقتصادي في تقليص الاعتماد على النفط في الاقتصاد العراقي	23
47	Maitham A. Rodhan	الدور المتوقع للطاقة المتجددة في تحقيق التنمية المستدامة وتخفيف آثار تغيير المناخ: أدلة من العراق	24
49	أ.م. د ميامي صلال صاحب أ.م. د علاء عباس داخل	التنوع الاقتصادي ضرورة لتعزيز المرونة المالية المحفزة لنمو المستدام في العراق	25
51	أ. د حيدر نعمه بخيت أ. د عبد الوهاب محمد جواد الموسوي د. حسين علاوي	دور الطاقة المتجددة في التخفيف من التغييرات المناخية: تحليل تجربة البرازيل وامكانية الاستفادة منها في العراق	26

الفهرس

الصفحة	اسم الباحث	عنوان البحث	ت
53	أ. م. د شذى سالم دلي أ. م. د مناف مرزا نعمة م. د علي فاهم جعفر أ. د أمل اسمر زيون	دور أسواق الغاز الطبيعي المسال في إعادة تشكيل موازين القوى الاقتصادية الدولية: دراسة تحليلية في سياق التحولات المعاصرة لأسواق الطاقة العالمية	27
55	أ. م. د مناف مرزا نعمة أ. د مصطفى كامل رشيد أ. د أحمد عبد الله الوائلي أ. م. د سندس جاسم شعيب	دور التحول العالمي نحو الطاقة النظيفة في سياسات التنوع الاقتصادي تجارب دولية مختارة: العراق أنموذجاً	28
57	حسن ثامر زنزل رائد فاضل جويد منار صالح حمد	اقتصاديات الطاقة المتجددة ودورها في تحقيق التنمية المستدامة (العراق حالة دراسية)	29
59	م. م علي شذررسن م. د براق طالب عبد الجبار م. د ياسر علي مزعل	دور الصناديق السيادية في الحد من تقلبات أسعار النفط في بعض المتغيرات الاقتصادية في العراق بعد عام 2004	30
61	م. د نوري محمد عبيد الكصب أ. م. د نظيمة احمد رحيم أ. م. د مصعب عبد السلام طه	تشخيص ظاهرة المرض الهولندي في الاقتصاد العراقي وكيفية معالجتها دراسة مقارنة مع بعض الدول الربيعة (2023-2019)	31
63	أ. د جابر حسين علي شهله صفاء صبيح	اثر استخدام نظام تخطيط موارد المؤسسات (ERP) في تخفيض التكاليف دراسة الحالة في شركة خدمات النفطية العراقية	32
65	م. د حامد صالح علي محسن م. د علي يوسف عبد الله م. د أحمد عبد صالح عطية م. م طارق أركان عبد علي	تحليل فاعلية التنوع الاقتصادي في معالجة الربيعة النفطية في العراق للمدة (2024-2004)	33
67	م. م حسن عبد الأمير حسن السعدي	الاستثمار الأجنبي في قطاع النفط والغاز كرافعة للنمو الاقتصادي في العراق للمدة (2023-2004)	34
69	م. م عواطف عبد الرحمن فرج م. م شهد حسون راضي	الآثار الاقتصادية المتوقعة لحرق الغاز الطبيعي في العراق وسبل معالجته (في ضوء نموذج استدامة البيئة)	35
71	م. د نهى نعمه عبد الله م. د منيف هتاف عبد اللطيف	دور المحاسبة الرشيقة في تعزيز عمل شركات النفط والغاز لحقول الرميلة في محافظة البصرة	36
73	أ. د نبيل مهدي الجنابي م. د صبحي عواد ناصر	الطاقة المتجددة والتنمية المستدامة في العراق: الواقع الراهن وأفاق المستقبل	37
75	م. د حلمي حمزة عباس	اثر المتطلبات المالية والرقابية في تحقيق الاستدامة المالية لشركات النفط والغاز (دراسة في شركات النفط والغاز في البصرة)	38
77	أ. د. شيماء فارس محمد	تنوع مصادر الإيرادات للحد من الاعتماد على النفط	39

الفهرس

ت	اسم الباحث	عنوان البحث	ت
79	ا.م. د شيرين إسماعيل خليل الحديدي م.م مازن رشيد يوسف الخزرجي م.م خلود محمد عباس	ابعاد إدارة الجودة الشاملة وتأثيرها في تحسين خدمات الزبائن دراسة استطلاعية لأراء عينة من العاملين في مصرفي. قسم الجودة والسيطرة النوعية	40
81	م.م فواز فائق صليبي السعودي م.م محمد حسين راضي أ.م.د حسين محمد علي كشكول	أهمية رسم الخرائط الاستراتيجية المستقبلية في تجنب الانهيار لشركات النفط	41
83	م.م محمد حسين راضي آل علي	أهمية استراتيجيات القيادة الحريصة في الشركات النفطية في مواجهة سلوكيات الفساد الإداري والمالي	42
85	أ.م. د أحمد طلال احمد الأفندي الباحث: رافع عبد الحميد طه الجبوري	دور بعض استراتيجيات الإدارة المستدامة في تخفيض البصمة الكربونية دراسة استطلاعية في شركة مصافي الشمال	43
87	م.د مروه حسن علي د. عبد الوهاب صخري	رحلة في عالم التسويق الأخضر: استكشاف فعالية الاستراتيجيات البيئية في قطاع النفط والغاز	44
89	الباحث: جودت كاظم خلف	استخدام أداة نشر وظيفة الجودة لقياس جودة الخدمات الالكترونية بحث تطبيقي في شركة ناقلات النفط العراقية	45
91	زينب صالح وسيل فالح عدي حسين علي مصطفى عبد العزيز مطلق	اثر التسويق الأخضر في تحقيق الميزة التنافسية دراسة حالة في شركة توزيع المنتجات النفطية	46
93	م. د تمام سلمان خضر م. م محمود زاحم فيصل	تأثير ممارسات إدارة الجودة الشاملة في تحسين الأداء التشغيلي في شركات النفط والغاز العراقية	47
95	أ.م. د سهيلة عبد الزهرة أ.م هندرين حسن حسين م أميرة خلف لفته	التحول الأخضر: دور الإدارة الخضراء في تقليل التلوث البيئي في العراق دراسة قياسية تحليلية من (٢٠١٤-٢٠٢٤)	48
97	م.م هبة يوسف عبد الموسوي أ. د ظاهر محسن منصور الغالبي	الدور الوسيط للتحول الرقمي في العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي والتنمية المستدامة: دراسة حالة في شركة مصافي الجنوب	49

الفهرس

ت	اسم الباحث	عنوان البحث	ت
99	أ. م. د بسام منيب علي أ. م. إسرائ وعد الله قاسم أ. م. د أحمد طلال احمد	تأثير تطبيق مبادئ المسؤولية الاجتماعية (ISO26000) في تعزيز إدارة الجودة المستدامة في قطاع النفط والغاز	50
101	م. م. عباس زكي عبد الحسين م. م. احمد رزاق زغير م. م. علي لازم لفته	دور الذكاء الاصطناعي في التحليل الآني للمؤشرات الحيوية والبدنية وحماية الكوادر البشرية في قطاع النفط والغاز	51
103	أ. م. د محمد مجيد الحمداني أ. م. د نضال عبد الله المالكي أ. م. د حسين محمد علي كشكول أ. م. د فهد نعيمش الشمري	دور الحوكمة الذكية في تعزيز استدامة الطاقة المتجددة الإمارات العربية المتحدة أنموذجاً	52
105	م. م. تبارك حليم نوماس	أثر الرعاية التنظيمية في سلوك الإساءة في العمل دراسة تحليلية في إحدى الشركات النفطية بمحافظة كربلاء المقدسة	53
107	كرار يوسف جاسم عدي حسين علي مصطفى عبد العزيز مطلق	دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز كفاءة اتخاذ القرارات الإدارية دراسة حالة في الشركة العامة لتعبئة وخدمات الغاز/ فرع البصرة	54
109	Zahraa Yahia Ibrahim Israa Hussien Yakoob	Fleet Automation Strategic Planning: An Integrated Model Addressing the Shortage of Crews in the Iraqi Oil Tankers Company	55
110	Dr. Baqir Nasser Abdul- Samed	AI-Driven New Technology for High-Precision Leak Detection in Oil Pipelines: A Next-Generation Monitoring Approach	56
111	Waleed ishaq hameed Dr. Baqir Nassir abdul-samed	Design Smart Renewable Energy System using Solar Photovoltaic Modules in tank gauging system	57



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

واقع الصناديق السيادية واهم التحديات التي تواجهها مع إمكانية انشاء صندوق سيادي في العراق

م.م شهد جاسم محمد

shahad.jasim@uobasrah.edu.iq

جامعة البصرة/كلية الإدارة والاقتصاد قسم العلوم المالية والمصرفية

أ.م.د أحمد جبر السالم العبودة

Ahmed.salem@uobasrah.edu.iq

المستخلص

يرجع نشأة صناديق الثروة السيادية لعام 1953 حينما أنشأت الكويت اول صندوق سيادي يعتمد على استثمار إيرادات النفط بهدف حفظ حقوق جميع الاجيال من الموارد الاقتصادية، ومن ثم أنشئت العديد من الصناديق السيادية في الكثير من دول العالم بالاعتماد على الفوائض المالية المتأتية من صادرات النفط الخام او ميزان المدفوعات او الاحتياطيات النقدية. زادت أهمية الصناديق الثروة السيادية في أواخر عام 2007 عندما حصلت هذه الصناديق على 60 مليار دولار وتستثمر تلك الصناديق في مختلف القطاعات الاقتصادية حول العالم، حيث شملت من الودائع المصرفية والاستثمارات في علوم الفضاء والطاقة ومكافحة التغير المناخي، بلغت أصول الصناديق السيادية حوالي 817.6 تريليون دولار عام 2021، أذ تصدر صندوق التقاعد الحكومي النرويجي الترتيب العالمي للصناديق السيادية لعام 2025، ويليه صندوق الاستثمارات العامة السعودي. يهدف البحث الى بيان الدور الاستثماري والتنموي للصناديق السيادية في تحقيق الاستدامة المالية، فيما تكمن مشكلة البحث في ان الاقتصاد العراقي احادي الجانب يعتمد على الصادرات النفطية التي تتعرض الى صدمات نتيجة التذبذب في اسعار النفط العالمية، الامر الذي دعا الى ايجاد الية تضمن استثمار الاموال الفائضة من خلال الموازنة ما بين العائد والمخاطرة، وتنطلق فرضية البحث من خلال الدور الذي تتمتع به الصناديق السيادية في استثمار الفوائض المالية، وتعزيز جانب الاستثمار المحلي وتنويع مصادر الدخل وتحقيق الاستدامة المالية. فيما توصل البحث الى جملة من الاستنتاجات كان أهمها أن الدول التي تعتمد على تصدير المواد الأولية (النفط الخام) وتتمتع بفائض مالي كبير تعتمد عليه في تمويل استثماراتها الداخلية والخارجية، واختتمت الدراسة بجملة من التوصيات كان أبرزها أن صناديق الثروة السيادية تمثل الملاذ الامن لاستثمار الفوائض المالية في الدول الريعية، وتدعم استثمارات القطاع الخاص المحلي والاجنبي من اجل تنويع مصادر الدخل وتحقيق التنمية المستدامة.

الكلمات المفتاحية: الصناديق السيادية، الإيرادات النفطية.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The reality of sovereign wealth funds and the most important challenges they face, with the possibility of establishing a sovereign wealth fund in Iraq

م. م شهد جاسم محمد

أ.م. د أحمد جبر السالم العبودة

shahad.jasim@uobasrah.edu.iq

Ahmed.salem@uobasrah.edu.iq

جامعة البصرة/كلية الإدارة والاقتصاد قسم العلوم المالية والمصرفية

Abstract

Sovereign wealth funds (SWFs) originated in 1953, when Kuwait established the first sovereign wealth fund based on investing oil revenues to preserve the rights of all generations to economic resources. Subsequently, numerous sovereign funds were established in many countries around the world, relying on financial surpluses generated from crude oil exports, balance of payments, or cash reserves. The importance of SWFs increased in late 2007, when these funds acquired \$60 billion. These funds operate in various economic and investment sectors around the world, ranging from bank deposits to investments in space science, energy, and combating climate change. SWF assets reached approximately \$6.718 trillion in 2021, with the Norwegian Government Pension Fund topping the global ranking of sovereign funds for 2025, followed by the Saudi Public Investment Fund. The research aims to demonstrate the investment and development role of sovereign funds in achieving financial sustainability. The problem of the research lies in the fact that the Iraqi economy is unilaterally dependent on oil exports, which are exposed to shocks due to fluctuations in global oil prices. This called for the creation of a mechanism to ensure the investment of surplus funds by balancing return and risk. The research hypothesis is based on the role of sovereign funds in investing financial surpluses, enhancing local investment, diversifying sources of income, and achieving financial sustainability. The research reached a number of conclusions, the most important of which was that countries that rely on the export of raw materials (crude oil) and enjoy a large financial surplus rely on it to finance their domestic and foreign investments. The study concluded with a number of recommendations, the most prominent of which was that sovereign wealth funds represent a safe haven for investing financial surpluses in rentier countries and support local and foreign private sector investments to diversify sources of income and achieve sustainable development

Key words: sovereign funds, oil revenues.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

دور الصندوق السيادي البرازيلي في تحقيق الاستقرار الاقتصادي وتأثيره في الدين العام

م.م نغم محمود مجيد

مديرة تربية صلاح الدين

Nm240020pad@st.tu.edu.iq

المستخلص

ان الصندوق السيادي (FSD) يعتبر هو اداة مالية استراتيجية تستخدمها الدول لإدارة الفوائض المالية وكذلك تعزيز الاستقرار الاقتصادي للدولة ، وتقليل الاعتماد على الدين العام ، ان الصندوق السيادي له خلفية قانونية للمؤسسة الاستثمارية حيث يبين البحث تحليل وصفي لمؤشر الدين العام قبل وبعد انشا الصندوق في عام (2008-2019) ، وقد كانت مشكلة البحث ما مدى ارتباط وجود الصندوق السيادي بتطوير الدين العام في البرازيل؟ وهل اسهمت العلاقة بين نشاطات الصندوق وبعض مؤشرات الاستقرار الاقتصادي وكذلك الاسباب التي اسهمت في استمرارية الصندوق واضعفت تأثيره على الاستدامة المالية في البرازيل ؟

ويعتمد البحث على البيانات الثانوية الرسمية من مصادر موثوقة كالبانك المركزي البرازيلي ، مثل البنك المركزي ووزارة المالية البرازيلية، بالإضافة إلى تقارير الصندوق السيادي البرازيلي. وتتمثل مؤشرات الدراسة في الدين العام كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي، معدل التضخم، وسعر الفائدة، مع استخدام حجم أصول الصندوق السيادي والاستثمارات الممولة منه كمتغيرات مستقلة.

اعتمد البحث على التحليل الوصفي لبيان تطور أصول الصندوق ومؤشرات الاستقرار الاقتصادي، وكذلك التحليل الإحصائي والاقتصادي باستخدام نموذج القياسي المناسب والمتعدد لدراسة أثر الصندوق على مؤشرات الاستقرار المالي والدين العام. كما تم دراسة تأثير الصندوق خلال فترات الرخاء والأزمات الاقتصادية، لإظهار دوره التفاعلي في إدارة السياسات المالية وبرز الاستنتاجات ان اثر الصندوق السيادي على الدين العام هو تأثير محدود ومؤثر به عوامل اخرى (السياسة المالية ، الصدمات الاقتصادية ، اسعار الفائدة)، اما ابرز المقترحات العمل في المستقبل على اعادة تنظيم الصندوق السيادي مستقبلا لتعظيم مساهمته من خلال توصيات تنظيمية للانضباط المالي والاستقرار الاقتصادي .

الكلمات المفتاحية: الصندوق السيادي . مؤشر الاستقرار الاقتصادي , الدين العام البرازيلي.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The role of the Brazilian sovereign wealth fund in achieving economic stability and its impact on public debt

م.م نغم محمود مجيد

مديرة تربية صلاح الدين

Nm240020pad@st.tu.edu.iq

Abstract

The Sovereign Wealth Fund (FSD) is a strategic financial instrument used by countries to manage financial surpluses, enhance economic stability, and reduce reliance on public debt. The FSD has a legal basis as an investment institution. This research presents a descriptive analysis of the public debt indicator before and after the establishment of the FSD (2008-2019). The research problem focuses on the extent to which the existence of the sovereign wealth fund is linked to the development of public debt in Brazil. It also examines the relationship between the fund's activities and certain economic stability indicators, as well as the factors that contributed to the fund's continuity and weakened its impact on financial sustainability in Brazil.

The research relies on official secondary data from reliable sources such as the Central Bank of Brazil, the Brazilian Ministry of Finance, and reports from the Brazilian sovereign wealth fund. The study's indicators include public debt as a percentage of GDP, the inflation rate, and the interest rate, with the size of the sovereign wealth fund's assets and investments financed by it used as independent variables. The research relied on descriptive analysis to illustrate the evolution of the fund's assets and economic stability indicators, as well as statistical and economic analysis using an appropriate multi-economy model to study the fund's impact on financial stability indicators and public debt. The fund's impact during periods of economic prosperity and crisis was also examined to demonstrate its interactive role in managing fiscal policies. The most prominent conclusion is that the sovereign wealth fund's impact on public debt is limited and influenced by other factors (fiscal policy, economic shocks, and interest rates). The most prominent recommendation is to work on restructuring the sovereign wealth fund in the future to maximize its contribution through regulatory recommendations for fiscal discipline and economic stability.

Keywords: Sovereign Wealth Fund, Economic Stability Indicator, Brazilian Public Debt.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

دور التمويل الدولي في التنوع الاقتصادي والهيمنة النفطية في العراق

م. د خالد جميل كامل
وزارة النفط/ شركة مصافي الجنوب
taher.chasib@uobasrah.edu.iq
07718749441

أ. د إيهاب عباس الفيصل
كلية الإدارة والاقتصاد/ جامعة البصرة
ihab.mohammed@uobasrah.edu.iq
07712692267

م. د طاهر جاسب البعاج
كلية الإدارة والاقتصاد/ جامعة البصرة
jameel.kamil@gmail.com
07801073762

المستخلص

يعتمد نجاح جهود تدفقات التمويل الدولي على قدرة الاقتصاد العراقي على الاستغلال الاقتصادي الامثل لها من خلال توجيهها لتمويل القطاعات الانتاجية السلعية بدلا من القاعات الاستهلاكية من خلال التخطيط الاقتصادي الصحيح اذ تقوم في هذا البحث بدراسة البيانات والمعلومات والحقائق المتوفرة للوقوف على الاثر الواقعي والدور الحقيقي لتحويلات التمويل الدولي كافة على مؤشرات الاقتصاد العراقي المعتمدة لقياس مدى ومستوى التنوع الاقتصادي للقاعدة الانتاجية وتقليل الهيمنة النفطية و الاعتماد على النفط بهدف الوقوف على الاسباب الحقيقية والمعوقات والمشاكل و وضع واقتراح الحلول والمعالجات الممكنة لحلها في سبيل تعظيم دور وأثر التمويل الدولي على تنوع الاقتصاد العراقي وتقليل الاعتماد على النفط.
الكلمات المفتاحية : التمويل الدولي , التنوع الاقتصادي , الناتج المحلي الاجمالي, القطاع النفطي.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The role of international finance in economic diversification and oil dominance in Iraq

م. د خالد جميل كامل
وزارة النفط/ شركة مصافي الجنوب
taher.chasib@uobasrah.edu.iq
07718749441

أ. د إيهاب عباس الفيصل
كلية الإدارة والاقتصاد/ جامعة البصرة
ihab.mohammed@uobasrah.edu.iq
07712692267

م. د طاهر جاسب البعاج
كلية الإدارة والاقتصاد/ جامعة البصرة
jameel.kamil@gmail.com
07801073762

Abstract

The success of international financing efforts depends on the Iraqi economy's ability to optimally utilize these funds by directing them towards financing productive sectors rather than consumer markets. This requires sound economic planning. This research examines data, information, and facts to determine the actual impact and role of all international financing transfers on the Iraqi economy's indicators used to measure the extent and level of economic diversification of the production base And reducing dependence on oil . The aim is to identify the root causes, obstacles, and problems, and to propose possible solutions and remedies to maximize the role and impact of international financing on diversifying the Iraqi economy.

Keywords: Economic diversification, international finance, gross domestic product , Oil Sector .



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

دور تنويع مصادر الدخل والاستثمار الأمثل في تحقيق الاستدامة في العراق

أ.م.د. خولة راضي عذاب

م.م. يسرى راسم جبار

أ.م.د.بتول عبدعلي غالي

أ.م.مليحة جبار عبد

جامعة القادسية - كلية الادارة والاقتصاد

Maliha.abdl@qu.edu.iq

المستخلص:

ركز البحث على اظهار حقيقة إن الاقتصاد العراقي اقتصاد ريعي احادي الجانب يتسم باختلالات بنيوية كبيرة ومتراكمة, إذ تمثل الإيرادات التي يحصل عليها من القطاع النفطي المصدر الاساسي لإيرادات الدولة وهي المتأتية من مصدر رئيسي واحد وهو عمليات تصدير النفط الخام الى الخارج, على العكس من بقية القطاعات الاقتصادية التي تساهم بشكل متدنٍ جداً بالنسبة للقطاعات الأخرى, وعلى ضوء ذلك فان الإيرادات التي تحصل عليها الدولة بصفقتها السيادية تكون مرتبطة ارتباطاً مباشراً بهذه الموارد النفطية وتتأثر بتقلبات التي تطرأ على السوق النفطي العالمي, كما يسهم القطاع النفطي في النسبة الأكبر في تمويل الموازنة العامة للدولة ويعتبر المورد الرئيسي لها, ومع ذلك سيتم تحليل الإيرادات المالية غير النفطية والتي يسعى العراق لتنميتها وتنويعها بشكل مستمر, إذ نجد ان حجم الأيرادات المالية غير النفطية تزايد بشكل سنوي ولو بنسبة مختلفة, وتبين من خلال البحث مدى عزم الحكومة على تطوير وتنويع الواقع الإقتصادي بشكل أساس في العراق كما تسعى الحكومة للتقليل على الاعتماد على النفط الخام وذلك لما فيه من مضار مستقبلية وكونه مصدر ناضب لا يمكن الركون اليه بشكل دائم.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The role of diversifying income sources and optimal investment in achieving sustainability in Iraq

م.م. يسرى راسم جبار

أ.م.د. خولة راضي عذاب

أ.م.ملیحة جبار عبد

أ.م.د.بتول عبدعلي غالي

جامعة القادسية –كلية الادارة والاقتصاد

Maliha.abdl@qu.edu.iq

Abstract

The research focused on demonstrating the fact that the Iraqi economy is a rentier, one-sided economy characterized by significant and accumulated structural imbalances. Revenues obtained from the oil sector represent the primary source of state revenues, derived from a single main source: crude oil exports abroad. This contrasts with other economic sectors, which contribute very little compared to the others. In light of this, the revenues obtained by the state in its sovereign capacity are directly linked to this oil resource and are affected by fluctuations in the global oil market. The oil sector also contributes the largest percentage to financing the state's general budget and is considered its main resource. Nevertheless, the non-oil financial revenues, which Iraq seeks to develop and diversify continuously, will be analyzed. We find that the volume of non-oil financial revenues increases annually, albeit at varying rates. The research demonstrates the government's determination to develop and diversify the economic reality in Iraq, as well as its efforts to reduce dependence on crude oil due to its future drawbacks and its status as a depleting resource that cannot be relied upon indefinitely.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

التخطيط الاستراتيجي ودوره في مواجهة التحديات البيئية والاقتصادية لشركات النفط والغاز العراقية

المدرس هيام حسن زبر - جامعة الكوفة

hiamh.almoussawi@uokufa.edu.iq

<https://orcid.org/0000-0002-2771-4754>

المستخلص

يهدف هذا البحث إلى تحليل دور التخطيط الاستراتيجي في مواجهة التحديات البيئية والاقتصادية التي تواجه شركات النفط والغاز، مع التركيز على شركة العامة لتعبئة وخدمات الغاز في محافظة النجف بوصفها أنموذجاً تطبيقياً. وتتبع أهمية الدراسة من الدور الحيوي الذي تؤديه هذه الشركات في دعم الاقتصاد الوطني العراقي من جهة، ومن حجم الضغوط البيئية والاقتصادية المتزايدة التي تتطلب وضع خطط استراتيجية مرنة وقابلة للتكيف من جهة أخرى. واعتمد البحث المنهج الوصفي-التحليلي، حيث جُمعت البيانات من خلال استبانة وُزعت على عينة من موظفي شركة الغاز في النجف شملت (الإدارة العليا، الإدارة الوسطى، والعاملين في أقسام البيئة والتخطيط والاقتصاد). وتهدف الدراسة إلى الكشف عن مدى إدراك الإدارة لأهمية التخطيط الاستراتيجي في التنبؤ بالمخاطر البيئية وتقليل أثارها، فضلاً عن دوره في رفع كفاءة الأداء الاقتصادي وتحسين استدامة موارد الشركة.

توصل البحث إلى أن وجود تخطيط استراتيجي متكامل يساهم في تعزيز قدرة الشركة على مواجهة التحديات البيئية المتمثلة في الانبعاثات والتلوث وإدارة المخلفات، والتحديات الاقتصادية مثل تقلبات أسعار النفط والغاز وتكاليف التشغيل. كما أوصت الدراسة بضرورة تعزيز ثقافة التخطيط الاستراتيجي داخل الشركة، وتبني أساليب حديثة في تحليل المخاطر وإدارة الموارد بما يحقق استدامة الأعمال ويعزز من قدرة الشركة على التكيف مع المتغيرات المستقبلية.

الكلمات المفتاحية: التخطيط الاستراتيجي، التحديات البيئية، التحديات الاقتصادية، شركة الغاز، محافظة النجف.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Strategic planning and its role in addressing the environmental and economic challenges of Iraqi oil and gas companies

المدرس هيام حسن زبير - جامعة الكوفة

hiamh.almoussawi@uokufa.edu.iq

<https://orcid.org/0000-0002-2771-4754>

Abstract

Strategic Planning and its Role in Addressing the Environmental and Economic Challenges of Iraqi Oil and Gas Companies. This research aims to analyze the role of strategic planning in addressing the environmental and economic challenges facing oil and gas companies, focusing on the General Company for Gas Filling and Services in Najaf Governorate as a case study. The importance of this study stems from the vital role these companies play in supporting the Iraqi national economy, on the one hand, and the increasing environmental and economic pressures that necessitate the development of flexible and adaptable strategic plans, on the other. The research adopted a descriptive-analytical approach, with data collected through a questionnaire distributed to a sample of employees at the Najaf Gas Company, including senior management, middle management, and employees in the environmental, planning, and economic departments. The study aims to reveal the extent to which management understands the importance of strategic planning in predicting environmental risks and mitigating their impacts, as well as its role in enhancing economic performance and improving the sustainability of the company's resources.

The research concluded that the existence of a comprehensive strategic plan contributes to strengthening the company's ability to address environmental challenges such as emissions, pollution, and waste management, and economic challenges such as fluctuations in oil and gas prices and operating costs. The study also recommended strengthening the culture of strategic planning within the company and adopting modern methods in risk analysis and resource management to ensure business sustainability and enhance the company's ability to adapt to future changes.

Keywords: Strategic planning, environmental challenges, economic challenges, gas company, Najaf Governorate.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

تحليل العلاقة بين اسعار النفط والانفاق الحكومي في العراق للمدة (2010-2023)

الباحث/ م. م مرتضى صاحب شاكرك³
كلية الأمل للعلوم الطبية التخصصية
كربلاء - العراق
Murtadaaarage9@gmail.com

الباحث/ م. م منعم حسن علي²
كلية الأمل للعلوم الطبية التخصصية
كربلاء - العراق
moneim.h@s.uokerbala.edu.iq

الباحث/ م. م امير حاكم الوائلي¹
جامعة وارث الانبياء / كلية الادارة والاقتصاد- كربلاء-
العراق
ameer.h@uowa.edu.iq

المستخلص:

يهدف البحث الى تحليل العلاقة بين تطورات اسعار النفط العالمية وبين الانفاق الحكومي في العراق للمدة (2010-2023)، وان اهمية البحث تكمن في حقيقة ان الاقتصاد العراقي اقتصاد ريعي يعتمد بشكل يكاد ان يكون كلي على الايرادات النفطية، اذ ان الانفاق الحكومي يتأثر بشكل كبير بتقلبات الاسعار النفطية، مما يؤثر ذلك على الاستقرار المالي والتنمية الاقتصادية للعراق، اعتمد البحث على منهجية التحليل الوصفي عن طريق تتبع البيانات الاقتصادية والمالية المتعلقة باسعار النفط والانفاق الكلي بنوعيه الجاري والاستثماري، ان من اهم الاستنتاجات التي توصل اليها البحث وجود علاقة طردية قوية بين اسعار النفط العالمية وحجم الانفاق الحكومي في العراق، بما يعكس الطبيعة الريعية للاقتصاد واعتماد الموازنة العامة بشكل شبه كلي على الايرادات النفطية، كما ان اهم التوصيات التي توصل اليها البحث هي يجب تبني سياسة مالية قائمة على فصل الانفاق الحكومي عن التقلبات الانية لأسعار النفط وذلك عن طريق اعتماد متوسطات سعرية طويلة الاجل عند اعداد الموازنات العامة.
الكلمات المفتاحية: اسعار النفط، الايرادات النفطية، الانفاق الحكومي، الانفاق الجاري، الانفاق الاستثماري.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Analysis of the relationship between oil prices and government spending in Iraq for the period (2010-2023)

Murtadha Sahib Shakir
Al-Amal College for Specialized Medical
Sciences
Karbala - Iraq
Murtadaaarage9@gmail.com

Moneim Hassan Ali
Al-Amal College for Specialized
Medical Sciences
Karbala - Iraq
moneim.h@s.uokerbala.edu.iq

Ameer Hakim Al-Waely
Warith Al-Anbiya University / College of
Administration and Economics - Karbala -
Iraq
ameer.h@uowa.edu.iq

Abstract:

This research aims to analyse the relationship between global oil price fluctuations and government spending in Iraq during the period 2010-2023. The importance of this research lies in the fact that the Iraqi economy is a rentier economy, almost entirely dependent on oil revenues. Government spending is significantly affected by oil price volatility, which in turn impacts Iraq's financial stability and economic development. The research employs a descriptive analytical methodology, tracking economic and financial data related to oil prices and total spending, both current and investment. One of the most important conclusions is the existence of a strong positive correlation between global oil prices and the volume of government spending in Iraq. This reflects the rentier nature of the economy and the near-total dependence of the general budget on oil revenues. Furthermore, the most important recommendation is the adoption of a fiscal policy that decouples government spending from the immediate fluctuations in oil prices by using long-term average prices when preparing the general budget.

Keywords: oil prices, oil revenues, government spending, current spending, investment spending.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

اتفاقيات المناخ واثرها على صناعة النفط في العراق دراسة قياسية للمدة (2000-2024)

الأستاذ الدكتور كريم سالم حسين الغالبي
جامعة القادسية / كلية الإدارة والاقتصاد
Kareem.alghalibi@qu.edu.iq

المستخلص

يهدف هذا البحث إلى تحليل الأثر الكمي للاتفاقيات المناخية الدولية، ولا سيما اتفاق باريس لعام 2015، على إنتاج النفط الخام في العراق خلال المدة (2001-2024)، مع التركيز على قنوات الانتقال عبر سعر النفط العالمي، اتفاقات أوبك/أوبك+، ومؤشر كثافة حرق الغاز المصاحب. اعتمدت الدراسة منهجية الانحدار الذاتي للإبطاء الموزع (ARDL) ونموذج تصحيح الخطأ (ECM) لتحليل الديناميكيات قصيرة الأجل واختبار وجود علاقة توازنية طويلة الأجل بين المتغيرات. أظهرت النتائج أن متغير الاتفاقيات المناخية كان ذا أثر موجب ومعنوي في الأجل القصير، ما يشير إلى سلوك استخراج استباقي من قبل العراق لتعظيم الإنتاج قبل تشدد القيود البيئية مستقبلاً، في حين لم يظهر لسعر النفط العالمي أثر معنوي على السلوك الإنتاجي، بما يعكس الطبيعة الريعية والسيادية لقرار الإنتاج النفطي. كما بينت النتائج أن كثافة حرق الغاز المصاحب تمثل قيداً تشغيلياً مهماً على التوسع الإنتاجي، إذ ارتبطت بآثار سالبة على تغيرات الإنتاج في الأجل القصير. ولم يُظهر متغير أوبك/أوبك+ أثراً معنوياً واضحاً، ما يعكس ضعف الانضباط المؤسسي. وأكدت الاختبارات التشخيصية سلامة النموذج من مشكلات الارتباط الذاتي وعدم تجانس التباين، إضافة إلى استقرار المعلمات. وتخلص الدراسة إلى أن الاتفاقيات المناخية لم تتحول إلى قيد قانوني مباشر على إنتاج النفط في العراق، بل إن القيد الحقيقي يتمثل في الاختناقات التشغيلية البيئية، وعلى رأسها إدارة الغاز المصاحب، بما يستدعي إعادة توجيه السياسات النفطية نحو تحسين الكفاءة البيئية دون الإضرار بالإيرادات.

الكلمات المفتاحية: الاتفاقيات المناخية، اتفاق باريس، إنتاج النفط، حرق الغاز المصاحب، نموذج ARDL، العراق.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Climate agreements and their impact on the oil industry in (2024–2000) Iraq: A benchmark study for the period

الأستاذ الدكتور كريم سالم حسين الغالبي
جامعة القادسية / كلية الإدارة والاقتصاد
Kareem.alghalibi@qu.edu.iq

Abstract

This study examines the quantitative impact of international climate agreements, particularly the 2015 Paris Agreement, on crude oil production in Iraq over the period 2001–2024, with a focus on transmission channels through global oil prices, OPEC/OPEC+ agreements, and flaring intensity. The Autoregressive Distributed Lag (ARDL) approach and the Error Correction Model (ECM) are employed to capture short-run dynamics and test for long-run equilibrium relationships among the variables. The results indicate that the climate agreement dummy exerts a positive and statistically significant effect in the short run, suggesting a pre-emptive extraction behavior by Iraq in response to anticipated future environmental constraints. In contrast, global oil prices do not exhibit a significant effect on production decisions, reflecting the rentier and sovereign nature of Iraq's oil policy. Moreover, flaring intensity emerges as an important operational constraint, exerting a negative influence on short-run production changes. The OPEC/OPEC+ dummy does not show a significant impact, indicating weak institutional discipline. Diagnostic tests confirm the absence of serial correlation and heteroskedasticity, as well as parameter stability. The study concludes that climate agreements have not yet imposed a direct legal constraint on Iraq's oil production; instead, the primary limitation arises from environmental and operational bottlenecks, particularly gas flaring management, underscoring the need for policy reforms aimed at improving environmental efficiency without undermining fiscal revenues.

Keywords: Climate Agreements, Paris Agreement, Crude Oil Production, Gas Flaring, ARDL Model, Iraq.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

أثر السياسة المالية في دعم القطاع الزراعي والحد من الاعتماد على النفط في العراق للمدة (2004-2024)

م. م. محمد ابراهيم ضاحي الرفاعي
جامعة الأنبار- كلية الإدارة والاقتصاد
Muhammed.ibrahim@uoanbar.edu.iq
Telephone number: +9647816088852

م. د. احمد اسماعيل عبد المشهداني
وزارة المالية
ismaelahmed284@gmail.com
Telephone number: +9647805878759

المستخلص

يهدف البحث الى تحليل واقع السياسة المالية والنتائج المحلي الزراعي في الاقتصاد العراقي للمدة (2004-2024). واستكشاف وتحليل العلاقة بين المتغيرين في الاقتصاد العراقي باستعمال النماذج القياسية الحديثة التي تتلاءم مع البيانات المتاحة عن البحث. اذ اعتمد البحث على المنهج الاستنباطي في عرض الاساس النظري، والمنهج الاستقرائي لتحديد وقراءة البيانات اعتماداً على الإحصائيات المتوفرة، فضلاً عن استخدام ادوات الاقتصاد القياسي الحديثة باستعمال منهجية ARDL من خلال برنامج (Eviews 13) لقياس العلاقة.

اثبتت نتائج الجانب القياسي فرضية البحث التي تنص على وجود تكامل مشترك وعلاقة توازنية طويلة الأجل بين السياسة المالية والنتائج المحلي الزراعي في الاقتصاد العراقي، وعليه فإن الناتج المحلي الزراعي يتأثر إيجاباً بالتغيرات التي تحدث في السياسة المالية، وهذا يعني ان الزيادة في السياسة المالية (PB) بمقدار وحدة واحدة تؤدي الى زيادة الناتج المحلي الزراعي بمقدار (0.40152) وحدة بافتراض ثبات العوامل الأخرى وهذا يتفق ومنطق النظرية الاقتصادية، وقد تم التحقق من هذه العلاقة باستخدام نموذج الانحدار الذاتي للفجوات الزمنية الموزعة (ARDL).

يوصي البحث الى العمل على تنمية وتنويع القطاعات الاقتصادية غير النفطية وتشجيع الاستثمارات المحلية والأجنبية في القطاع الزراعي، لما له من قدرة على خلق فرص عمل وتحقيق إيرادات تُسهم في زيادة الناتج المحلي الإجمالي لتحقيق نمو اقتصادي والحد من الاعتماد على القطاع النفطي. وتوفير الحماية للمنتج الزراعي المحلي من خلال دور السياسة المالية في فرض القيود والرسوم والتعريفات الكمركية على المستوردات من المنتجات الزراعية، ودعم الصناعات التحويلية لتقليل الاعتماد على الاستيرادات الاجنبية.

الكلمات المفتاحية: السياسة المالية، الناتج المحلي الزراعي، القطاع الزراعي، النفط، العراق، ARDL.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The impact of fiscal policy in supporting the agricultural sector and reducing dependence on oil in Iraq for the period(2024-2004)

Mohammad Ibrahim Dhahi Al-Rifai
University of Anbar
Muhammed.ibrahim@uoanbar.edu.iq
Telephone number: +9647816088852

Ahmed Ismael Abed Al-Mashhadani
Ministry of Finance
ismaelahmed284@gmail.com
Telephone number: +9647805878759

Abstract

The research aims to analyze the reality of fiscal policy and agricultural GDP in the Iraqi economy for the period (2004-2024). It also explores and analyzes the relationship between these variables, using modern econometric models that are consistent with the available data. The research relied on the deductive approach to present the theoretical foundation and the inductive approach to identify and interpret data based on available statistics. It also utilized modern econometric tools using the ARDL methodology using the Eviews 13 program to measure the relationship.

The econometric results confirmed the research hypothesis, which states that there is a co-integration and long-term equilibrium relationship between fiscal policy and agricultural GDP in the Iraqi economy. Therefore, agricultural GDP is positively affected by changes in fiscal policy. This means that a one-unit increase in fiscal policy (PB) leads to an increase in agricultural GDP by (0.40152) units, assuming other factors remain constant. This is consistent with the logic of economic theory.

The study recommends working to develop and diversify non-oil economic sectors and encourage local and foreign investment in the agricultural sector, given its potential to create job opportunities and generate revenues that contribute to increasing the gross domestic product, achieving economic growth and reducing dependence on the oil sector. It also recommends providing protection for local agricultural products through the role of fiscal policy in imposing restrictions, fees, and customs tariffs on imported agricultural products, and supporting manufacturing industries to reduce dependence on foreign imports.

Keywords: Fiscal Policy, Agricultural GDP, Agriculture Sector, The oil, Iraq, ARDL.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

التحول نحو الطاقة المتجددة كخيار استراتيجي لتحقيق التنمية المستدامة في العراق للمدة (2004-2023)

علياء كريم عدنان - أ. د. حمديه شاكر مسلم
جامعة بغداد /كلية الادارة والاقتصاد/ قسم الاقتصاد
Alaia.abd2202@coadec.uobaghdad.edu.iq
Hamdya.s@coadec.uobaghdad.edu.iq

المستخلص

في ظل التحديات الاقتصادية والبيئية المتزايدة التي تواجه العراق، يُمثل التحول نحو الطاقة المتجددة خيارًا استراتيجيًا لتقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري وتحقيق التوازن بين متطلبات النمو الاقتصادي والحفاظ على البيئة. تُشكل الطاقة المتجددة أحد المسارات الحيوية لتحقيق التنمية المستدامة من خلال دورها في تعزيز الاكتفاء الذاتي من الطاقة، والحد من الانبعاثات الضارة، والتخفيف من الآثار السلبية للاستخدام غير المستدام للطاقة. يهدف هذا البحث إلى دراسة وتحليل دور الطاقة المتجددة في دعم مسارات التنمية المستدامة في العراق، وذلك من خلال مراجعة مؤشرات الطاقة الحالية وتحديد التحديات الرئيسية التي تواجه هذا القطاع. تشير النتائج إلى أن اعتماد مصادر الطاقة المتجددة، ولا سيما الطاقة الشمسية وطاقة الرياح، يُعد نهجًا أساسيًا لتحقيق الاستدامة الاقتصادية والبيئية في العراق. علاوة على ذلك، تقترح الدراسة وضع خريطة جغرافية شاملة لموارد الطاقة المتجددة في العراق، تُدمج بيانات الموارد الطبيعية والبنية التحتية لتحديد مواقع الاستثمار الأكثر جدوى، ودعم قرارات تخصيص الموارد، وجذب الاستثمارات. ويخلص البحث إلى أن تسريع التحول في مجال الطاقة نحو مصادر الطاقة المتجددة أمرٌ ضروري لتحقيق التنمية المستدامة في العراق.

الكلمات المفتاحية: الطاقة المتجددة، التنمية المستدامة، الطاقة الشمسية، طاقة الرياح، سياسة الطاقة.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The shift towards renewable energy as a strategic option for achieving sustainable development in Iraq for the period (2023-2004)

علياء كريم عدنان - أ. د. حمديه شاكر مسلم
جامعة بغداد /كلية الإدارة والاقتصاد/ قسم الاقتصاد
Alaia.abd2202@coadec.uobaghdad.edu.iq
Hamdya.s@coadec.uobaghdad.edu.iq

Abstract

Amid the growing economic and environmental challenges facing Iraq, the transition toward renewable energy represents a strategic option to reduce dependence on fossil fuels and achieve a balance between the requirements of economic growth and environmental preservation. Renewable energy constitutes one of the vital pathways to achieving sustainable development through its role in enhancing energy self-sufficiency, reducing harmful emissions, and mitigating the negative impacts of unsustainable energy use.

This research aims to examine and analyze the role of renewable energy in supporting sustainable development pathways in Iraq by reviewing current energy indicators and identifying the main challenges facing the sector. The findings indicate that the adoption of renewable energy sources, particularly solar and wind energy, is a key approach to achieving economic and environmental sustainability in Iraq. Furthermore, the study proposes the development of a comprehensive geographical map of renewable energy resources in Iraq, integrating natural resource and infrastructure data to determine the most viable investment locations, support resource allocation decisions, and attract investments. The research concludes that accelerating the energy transition toward renewable sources is essential for achieving sustainable development in Iraq.

Keywords: Renewable Energy, Sustainable Development, Solar Energy, Wind Energy, Energy Policy.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

اثر تقلبات أسعار النفط على مؤشرات التنمية المستدامة في العراق

المهندس حيدر عبد الجبار البطاط
شركة نفط البصرة
eng.hayder69@yahoo.com

م.م زهراء حيدر عبد الجبار البطاط
جامعة شط العرب
Zahraa313hayder97@gmail.com

المستخلص

يهدف هذا البحث إلى دراسة أثر تقلبات أسعار النفط على تحقيق مؤشرات التنمية المستدامة في العراق ، باعتبار الاقتصاد العراقي يعتمد بشكل كبير على الإيرادات النفطية كمصدر رئيسي لتمويل الموازنة العامة. تتناول الدراسة العلاقة بين التغيرات في أسعار النفط وبين مؤشرات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية ، مع التركيز على مدى تأثير الانخفاض أو الارتفاع في أسعار النفط على النمو الاقتصادي ، ومستوى الإنفاق الحكومي، ومعدلات البطالة ، وجهود التحول نحو الطاقة النظيفة. كما يستعرض البحث سياسات الحكومة العراقية في إدارة العوائد النفطية ، ودورها في تحقيق التوازن بين الاستهلاك الحالي ومتطلبات التنمية المستدامة للأجيال القادمة.

ويتوصل البحث إلى أن تنوع مصادر الدخل ، وتبني استراتيجيات اقتصادية مرنة ، يمثلان خطوة أساسية لتقليل أثر تقلبات أسعار النفط وضمان استدامة التنمية في العراق .

الكلمات المفتاحية : تقلبات أسعار النفط، التنمية المستدامة، الاقتصاد العراقي، الاقتصاد الريعي، مؤشرات التنمية.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The impact of oil price fluctuations on sustainable development indicators in Iraq

المهندس حيدر عبد الجبار البطاط
شركة نفط البصرة
eng.hayder69@yahoo.com

م.م زهراء حيدر عبد الجبار البطاط
جامعة شط العرب
Zahraa313hayder97@gmail.com

Abstract

This research aims to study the impact of oil price fluctuations on achieving sustainable development indicators in Iraq, given the Iraqi economy's heavy reliance on oil revenues as a primary source of funding for the general budget.

The study examines the relationship between changes in oil prices and economic, social, and environmental development indicators, focusing on the impact of both increases and decreases in oil prices on economic growth, government spending levels, unemployment rates, and efforts to transition to clean energy.

The research also reviews the Iraqi government's policies for managing oil revenues and their role in balancing current consumption with the requirements of sustainable development for future generations.

The research concludes that diversifying income sources and adopting flexible economic strategies are essential steps to mitigate the impact of oil price fluctuations and ensure sustainable development in Iraq.

Keywords: Oil price volatility, sustainable development, Iraqi economy, rentier economy, development indicators.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

**التخطيط لما بعد الأثر البيئي دراسة تحليلية في إدارة اقتصادات الأرض والتنمية المستدامة
(منطقة الدراسة – إقليم البصرة النفطي)**

ا.د محسن عويد فرحان **

ا.م.د علي كريم عيود العمار *

كلية الإدارة والاقتصاد - جامعة النور الأهلية

المستخلص

في هذا البحث نحاول ان نضع صورة مكانية للاستثمارات النفطية في احد اكثر الأقاليم الاقتصادية تأثيرا وتأثرا على الاقتصاد العراقي تأثيرا فهو يساهم بما يصل الى 75% من الإيرادات النفطية في البلاد فيما الجانب الاخر هو التأثير السلبي في اقتصاد المكان المستهدف ذاته بافتراض ان التنمية لها وجهان احدهما يساهم في خلق وتكوين القيمة والأخر يمثل الاستنزاف المبرمج للموارد ، وهنا تكمن مشكلة هذا البحث في كيفية المواءمة المكانية في اعتماد تقييدات مكانية واقتصادية تمكن الاقتصاد في معالجة اثاره السلبية ، وهنا لا بد من فهم المشكلة المركبة لما واثناء وبعد الأثر القائم للاستثمارات الهيدروكربونية واثار ذلك على تنوع اقتصادات المنطقة .

يتناول البحث تحليل اقتصادات إقليم البصرة النفطي وبيان الاثار المكانية التي ترتبت على تزايد الاستثمارات النفطية في الإقليم ممثلة بالحقول النفطية في مناطق (الزبير وغرب القرنة والرميلة وحقول مجنون وارطاوي ونهران عمر وحقل السبية) جاء البحث بأربع مباحث، المبحث الأول تناول منهجية الدراسة فيما جاء الثاني ليوضح مفاهيم الاستثمار والياته واثار ذلك على التنوع البيئي المكاني فيما جاء المبحث الثالث ليتضمن اجراء تحليل وتقييم لواقع حال المناطق الملوثة بفعل الأنشطة الاقتصادية (وخاصة النفطية) اما المبحث الرابع فقد جاء ليضع مجموعة اليات تخطيطية استرشادية تمثل خارطة طريق لإعادة التوازن في الواقع البيئي للمناطق المشمولة بالتلوث من خلال تحديد انطقه التأثير المكاني في الإقليم المستهدف.

الكلمات المفتاحية: الاستثمار، التنوع البيئي المكاني، التنوع الاحيائي.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Planning for the Post-Environmental Impact An Analytical Study in Land Economics and Sustainable Development (Study Area - Basra Oil Region)

اد.د محسن عويد فرحان **

ا.م.د علي كريم عيود العمار *

كلية الإدارة والاقتصاد - جامعة النور الأهلية

Abstract

In this research, we attempt to provide a spatial picture of oil investments in one of the most influential economic regions and one that impacts the Iraqi economy the most. It contributes up to 75% of the country's oil revenues, while the other aspect is the negative impact on the economy of the targeted region itself. This assumes that development has two aspects: one contributes to the creation and formation of value, and the other represents the planned depletion of resources. Herein lies the problem of this research: how to achieve spatial alignment by adopting spatial and economic constraints that enable the economy to address its impacts. Here, it is necessary to understand the complex problem of the impact of investments during and after their impact, and their impact on the diversity of the region's economies. This research analyzes the economies of the Basra oil region and highlights the spatial impacts resulting from the increase in oil investments in the region, represented by the oil fields in the areas of Zubair, West Qurna, Rumaila, Majnoon, Artawi, Nahran Omar, and Siba.

The research covers three main topics. The first addresses a conceptual study of the topic of investment, its mechanisms, and its impact on spatial biodiversity. The second includes an analysis and evaluation of the current situation in areas polluted by economic activities (particularly oil). The third topic aims to develop a set of guiding planning mechanisms that represent a roadmap for restoring the environmental balance of areas affected by pollution by identifying areas of spatial impact in the targeted region.

Keywords: Investment, spatial biodiversity, biodiversity.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

النقل البحري النفطي في العراق وأبعاده الاقتصادية

د. حسين حيدر محمد الجزائري

شركة ناقلات النفط العراقية

husseinhyder81@gmail.com

المستخلص

تعد شركة ناقلات النفط العراقية الناقل الوطني الوحيد لنقل المنتجات النفطية والنفط الخام في العراق، إلا أنها تقوم بنقل منتوجي زيت الوقود والنفثا فقط من مينائي أم قصر وخور الزبير إلى الخزانات العائمة في المياه الإقليمية العراقية (منطقة المخطاف الخارجي) كون اسطولها الحالي لا يلبي نشاط نقل النفط الخام العراقي فضلاً عن قيام العراق ومن خلال شركة تسويق النفط (سومو) ببيع معظم النفط الخام مطروح الموانئ النفطية في محافظة البصرة (FOB)، مما يفقده إيرادات بالغة الأهمية فيما لو تم تصدير النفط الخام واصل إلى ميناء المشتري (CIF) لذلك يهدف البحث إلى بيان واقع النقل البحري النفطي في العراق فضلاً عن أهمية تطوير الاسطول البحري النفطي من خلال تملك ناقلات نفطية متنوعة الأحجام والحمولات ، إذ استنتج أن قيام العراق ببيع نفطه وفق عقد بيع البحري (FOB)، يحول دون استطاعة شركة ناقلات النفط العراقية بممارسة نشاط النقل البحري للنفط الخام، ومن ثم أوصى بضرورة تكوين اسطول وطني كفوء وتخصيص نسبة من النفط الخام المصدر وفق عقد البيع (CIF) لتقوم شركة ناقلات النفط العراقية بنقله ليتسنى لها الدخول في سوق النقل البحري الدولي.

الكلمات المفتاحية: النقل البحري النفطي، الناقلات النفطية، الموانئ النفطية، البيع البحري CIF، البيع البحري FOB.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Oil maritime transport in Iraq and its economic dimensions

د. حسين حيدر محمد الجزائري

شركة ناقلات النفط العراقية

husseinhyder81@gmail.com

Abstract

The Iraqi Oil Tankers Company is the only national carrier for transporting petroleum products and crude oil in Iraq. However, it only transports fuel oil and naphtha from the ports of Umm Qasr and Khor Al-Zubair to floating storage tanks in Iraqi territorial waters (the outer anchorage area). This is because its current fleet does not meet the needs of transporting Iraqi crude oil. Furthermore, Iraq, through the State Oil Marketing Company (SOMO), sells most of the crude oil released from the oil ports in Basra Governorate on a Free on Board (FOB) basis. This deprives it of significant revenues that would be generated if the crude oil were exported delivered to the buyer's port on a CIF basis. Therefore, this research aims to clarify the reality of maritime oil transport in Iraq, as well as the importance of developing the maritime oil fleet by acquiring oil tankers of various sizes and capacities. It concludes that Iraq's sale of its oil according to the FOB maritime sale contract prevents the Iraqi Oil Tankers Company from engaging in maritime transport of crude oil. Consequently, it recommends the necessity of forming an efficient national fleet and allocating a percentage of the crude oil exported under the CIF sale contract for the Iraqi Oil Tankers Company to transport, thus enabling it to enter the international maritime transport market.

Key words: Maritime Transport Oil, Oil Tankers, Oil Ports, CIF Contract, FOB Contract.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

التحول إلى الطاقة المتجددة كخيار استراتيجي للحد من الانبعاثات والتلوث البيئي الحاصل في الدول النفطية

م.د عبدالله محمد رشيد الرملي
كلية الادارة والاقتصاد - جامعة سامراء
abdullah.m.r@uosarra.edu.iq

م.د يحيى فاروق كريم فاضل البياتي
كلية الحضارة الجامعة
Yahyafarooq233@gmail.com

Samarra University, Faculty of Administration and Economics

المستخلص

يهدف البحث إلى تسليط الضوء على أهمية التحول إلى مصادر الطاقة المتجددة كحل استراتيجي للحد من التلوث البيئي الناتج عن الأنشطة النفطية، تُعد الصناعات النفطية من أبرز مصادر التلوث الهوائي والمائي والترربة، لما تُفرزه من انبعاثات غازات دفيئة ومخلفات ضارة تؤثر سلباً على البيئة والصحة العامة في ظل تزايد الوعي العالمي بمخاطر التغير المناخي والضغط الدولي للحد من الانبعاثات الكربونية، أصبحت الحاجة ملحة لتبني سياسات طاقة مستدامة تعتمد على مصادر نظيفة مثل الطاقة الشمسية، وطاقة الرياح، والطاقة الكهرومائية، والكتلة الحيوية وغيرها، ويركز البحث على استعراض تجارب بعض الدول التي حققت تقدماً في هذا المجال، بالإضافة إلى استعراض التحديات التي قد تواجه الدول المعتمدة على النفط في تنفيذ هذا التحول كما يناقش البحث الأبعاد الاقتصادية والبيئية لهذا التحول، ويوضح كيف يمكن لاستثمارات الطاقة المتجددة أن تُسهم في تنويع مصادر الدخل، وخلق فرص عمل جديدة، وتحقيق التنمية المستدامة. ويختتم البحث بتقديم مجموعة من التوصيات التي يمكن أن تُسهم في تسريع عملية التحول، من بينها تطوير التشريعات البيئية، وتحفيز الاستثمار في التكنولوجيا النظيفة، وتعزيز التوعية المجتمعية.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The shift to renewable energy as a strategic option to reduce emissions and environmental pollution in oil-producing countries

م.د عبدالله محمد رشيد الرملي
كلية الادارة والاقتصاد - جامعة سامراء
abdullah.m.r@uosarra.edu.iq

م.د يحيى فاروق كريم فاضل البياتي
كلية الحضارة الجامعة
Yahyafarooq233@gmail.com

Samarra University, Faculty of Administration and Economics

Abstract

This research aims to highlight the importance of transitioning to renewable energy sources as a strategic solution to reduce environmental pollution resulting from oil activities. The oil industry is a major source of air, water, and soil pollution due to its greenhouse gas emissions and harmful waste, which negatively impact the environment and public health. With increasing global awareness of the dangers of climate change and international pressure to reduce carbon emissions, the need to adopt sustainable energy policies based on clean sources such as solar, wind, hydroelectric, and biomass energy has become urgent. The research focuses on reviewing the experiences of some countries that have made progress in this field, in addition to examining the challenges that oil-dependent countries may face in implementing this transition. The research also discusses the economic and environmental dimensions of this transition and explains how renewable energy investments can contribute to diversifying income sources, creating new job opportunities, and achieving sustainable development. The research concludes with a set of recommendations that can contribute to accelerating the transition process, including developing environmental legislation, stimulating investment in clean technologies, and enhancing public awareness.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

التنوع الاقتصادي ودوره في تحقيق التنمية الاقتصادية في ظل رعية الاقتصاد - الاقتصاد العراقي حالة دراسية

مصطفى أزهر المعموري
باحث
uokerbalamustafa@gmail.com

أ.م.د كاظم سعد الاعرجي
جامعة بابل - كلية الإدارة والاقتصاد
bus666.kadhun.saad@uobabylon.edu.iq

المستخلص

يعد التنوع الاقتصادي استراتيجية محورية لتحقيق التنمية المستدامة، إذ يساهم في تقليل المخاطر المرتبطة بالاعتماد المفرط على قطاع اقتصادي واحد، كما يعزز من قدرة الدول على مواجهة التقلبات الاقتصادية والتكيف مع التغيرات في الأسواق العالمية، وتكمن مشكلة البحث الاقتصادي العراقي واحداً من أكثر الاقتصادات اعتماداً على قطاع واحد هو القطاع النفطي الذي يشكل المصدر الرئيس للإيرادات العامة والنتائج المحلي الإجمالي، وقد أدى هذا الاعتماد المفرط إلى هشاشة البنية الاقتصادية وضعف قدرة الاقتصاد على مواجهة الصدمات النفطية وتقلبات الأسعار العالمية، ويهدف هذا البحث إلى تحليل دور التنوع الاقتصادي في دعم مسار التنمية الاقتصادية في العراق وتقليل الاعتماد على القطاع النفطي، في ظل ما يعانيه الاقتصاد العراقي من اختلال هيكل ناتج عن الاعتماد شبه الكامل على الإيرادات النفطية، وتبين نتائج البحث أنّ غياب التنوع أدى إلى تراجع أداء القطاعات الزراعية والصناعية وضعف البيئة الاستثمارية، في حين يُعد الابتكار والتعليم ودور الدولة في رسم السياسات الاقتصادية عوامل حاسمة لتفعيل القطاعات غير النفطية، ويوصي الباحثان بضرورة تكثيف الجهود لتنويع مصادر الدخل الوطني بعيداً عن القطاع النفطي، من خلال تطوير وتعزيز القطاعات الاقتصادية الأخرى مثل السياحة، والمصارف، والطيران، والشحن، والخدمات. كما يُوصى بمراجعة الإجراءات الإدارية والتنظيمية ذات الصلة، وتقديم الحوافز والإعفاءات التشجيعية الكفيلة بجذب المستثمرين، فضلاً عن تبني سياسات مالية ونقدية تنسم بدرجة أعلى من الشفافية بهدف تحفيز الاستثمارات الأجنبية وتعزيز الثقة بالاقتصاد الوطني.

الكلمات المفتاحية: التنوع الاقتصادي، التنمية الاقتصادية، الاقتصاد العراقي.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Economic diversification and its role in achieving economic development under a rentier economy - The Iraqi economy as a case study

Mustafa Azhar Al-Maamouri
Researcher
uokerbalamustafa@gmail.com

Asst. Prof. Dr. Kazim Saad Al-Araji
University of Babylon - College of
Administration and Economics
bus666.kadhun.saad@uobabylon.edu.iq

Abstract

Economic diversification is a pivotal strategy for achieving sustainable development, as it contributes to reducing the risks associated with over-reliance on a single economic sector. It also enhances countries' ability to cope with economic fluctuations and adapt to changes in global markets. The problem addressed by this research is that the Iraqi economy is one of the most dependent on a single sector, namely the oil sector, which constitutes the main source of public revenues and GDP. This over-reliance has led to the fragility of the economic structure and the economy's weakness in the face of oil shocks and global price volatility. This research aims to analyze the role of economic diversification in supporting the path of economic development in Iraq and reducing dependence on the oil sector, given the structural imbalances suffered by the Iraqi economy as a result of its almost complete dependence on oil revenues. The research results show that the lack of diversification has led to a decline in the performance of the agricultural and industrial sectors and a weak investment environment. Meanwhile, innovation, education, and the state's role in formulating economic policies are crucial factors for activating non-oil sectors. The researchers recommend the necessity of intensifying efforts to diversify national income sources away from the oil sector by developing and strengthening other economic sectors such as tourism, banking, aviation, shipping, and services. It is also recommended to review the relevant administrative and regulatory procedures, provide incentives and exemptions to attract investors, and adopt more transparent financial and monetary policies to stimulate foreign investment and enhance confidence in the national economy.

Keywords: Economic diversification, economic development, Iraqi economy



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

قدرة منتجي النفط الصخري الأمريكي على الاستمرار في الإنتاج عند انخفاض الأسعار دون نقطة التعادل: تحليل نظري وتطبيقي

د.قيس انيس جحيل العقابي - وزارة النفط - شركة تسويق النفط SOMO

abbasanes2008@gmail.com

المستخلص

يسعى هذا البحث إلى تقديم تحليل معمق لمدى قدرة صناعة النفط الصخري الأمريكي على الاستمرار في الإنتاج عند هبوط الأسعار إلى ما دون مستويات نقطة التعادل، عبر المزج بين الأطر النظرية المفسرة لسلوك الشركات والدلائل التطبيقية المستقاة من الأزمات التاريخية. وتبرز أهمية الدراسة في كونها لا تتعامل مع النفط الصخري كقطاع إنتاجي فحسب، بل كعنصر استراتيجي أعاد تشكيل ملامح أسواق النفط العالمية وغير ديناميكيات العرض والطلب منذ مطلع الألفية الثالثة. وقد أظهرت النتائج أن مفهوم نقطة التعادل تطور من كونه أداة محاسبية إلى مؤشر استراتيجي للبقاء، حيث تواصل الشركات الإنتاج حتى مع الخسائر المرحلية طالما تغطي التكاليف المتغيرة أو تراهن على تعافي الأسعار. كما بين البحث أن الخصائص البنوية المميزة للنفط الصخري، من قصر دورة الإنتاج والمرونة التشغيلية والاعتماد على التمويل بالدين والتطور التكنولوجي والتفاوت بين الأحواض، منحت الصناعة قدرة فريدة على التكيف. وعلى المستوى التطبيقي، برهنت الأزمات (2014-2016)، (2020، وما بعد 2021) أن هذه الصناعة انتقلت من طور الطفرة الممولة بالديون إلى طور الانضباط المالي والنضج المؤسسي، حيث عززت الشركات الكبرى مكانتها فيما تراجعت الشركات الصغيرة. وكان أهم استنتاج توصل إليه البحث أن النفط الصخري لم يعد مجرد صناعة ناشئة أو عامل طارئ، بل تحول إلى عنصر بنوي دائم في معادلة العرض النفطي العالمي، قادر على لعب دور مهم في تحديد سقف الأسعار. مما يستدعي ضرورة إدماج تطورات تكاليف النفط الصخري ومؤشرات مرونته ضمن السياسات التسعيرية وخطط التسويق الوطني، لاسيما بالنسبة لمنتجين رئيسيين مثل العراق، لتفادي فقدان الحصة السوقية والتأثر المباشر بدناميكياته المستقبلية.

الكلمات المفتاحية: النفط الصخري، نقطة التعادل، الانضباط المالي، التركيز في الصناعة.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The ability of US shale oil producers to continue production when prices are low Below the break-even point: A theoretical and applied analysis

د.قيس انيس جحيل العقابي - وزارة النفط - شركة تسويق النفط SOMO

abbasanes2008@gmail.com

Abstract

This research aims to provide an in-depth analysis of the US shale oil industry's ability to maintain production when prices fall below the break-even point, by combining theoretical frameworks explaining company behavior with empirical evidence drawn from historical crises. The study's significance lies in its treatment of shale oil not merely as a production sector, but as a strategic element that has reshaped global oil markets and altered supply and demand dynamics since the beginning of the third millennium. The findings demonstrate that the break-even point has evolved from an accounting tool into a strategic indicator of survival, where companies continue production even with temporary losses as long as they cover variable costs or anticipate a price recovery. The research also reveals that the distinctive structural characteristics of shale oil—including short production cycles, operational flexibility, reliance on debt financing, technological advancements, and basin variations—have endowed the industry with a unique capacity for adaptation. On a practical level, the crises of 2014–2016, 2020, and post-2021 demonstrated that the shale oil industry has transitioned from a debt-fueled boom to one of financial discipline and institutional maturity, with large companies consolidating their positions while smaller companies declined. The most significant conclusion of the research was that shale oil is no longer merely an emerging industry or a temporary factor, but has become a permanent structural element in the global oil supply equation, capable of playing a crucial role in determining price ceilings. This necessitates integrating shale oil cost developments and elasticity indicators into pricing policies and national marketing plans, particularly for major producers like Iraq, to avoid losing market share and being directly affected by its future dynamics.

Keywords: shale oil, breakeven point, financial discipline, industry concentration.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

الهيدروجين الأخضر مسار تنموي مستدام لاقتصاد صديق للبيئة في العراق

أ.م. د. نسرين غالي قاسم
كلية التكنولوجيا الإدارية - بغداد/ الجامعة التقنية الوسطى
nsreen_ghali@mtu.edu.iq

أ.م. د. شيماء رشيد محيسن
جامعة كربلاء/ كلية الإدارة والاقتصاد
shayma.r@uokerbala.edu.iq

أ.د. سهيلة عبد الزهرة مستور
الجامعة المستنصرية /كلية الادارة والاقتصاد
dr_sohayla1973@uomustansiriyah.edu.iq

المستخلص

يشهد العالم اليوم تحولا جذريا في مصادر الطاقة نحو بدائل نظيفة، ومستدامة، ويعد الهيدروجين الأخضر أحد أهم ركائز هذا التحول لما يمتلكه من قدرة عالية على المساهمة في خفض الانبعاثات الكربونية وتعزيز كفاءة استخدام الموارد. يهدف البحث الى تحليل دور الهيدروجين الأخضر كمحرك للنمو الاقتصادي في العراق من خلال استعراض امكانياته الاقتصادية والتكنولوجية وفرصة في تنويع الاقتصاد العراقي وتقليل اعتماده على النفط الخام. واعتمد البحث على منهج وصفي – تحليلي مدعوم بالبيانات الاحصائية لقياس العلاقة بين تطور قطاع الهيدروجين الأخضر والنمو الاقتصادي في المدى المتوسط والطويل كما تناولت الدراسة التحديات التي تواجه العراق في تبني هذا النوع من الطاقة كالتنميط والبنية التحتية والسياسات البيئية. وتوصل الباحثين الى نتائج هي ان الاستثمار في مشاريع الهيدروجين الأخضر يمكن ان يسهم في تحفيز النمو الاقتصادي المستدام عبر خلق فرص عمل جديدة وتشجيع الابتكار الصناعي وتعزيز تنافسية الاقتصاد الوطني في الاسواق العالمية ويوصي الباحثين بضرورة وضع استراتيجية وطنية للهيدروجين الأخضر تتكامل مع رؤية العراق للتنمية المستدامة 2030. الكلمات المفتاحية: الهيدروجين الأخضر، التنمية المستدامة، البيئة، العراق.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Green hydrogen: A sustainable development path for an environmentally friendly economy in Iraq

أ.م. د. نسرين غالي قاسم
كلية التكنولوجيا الإدارية - بغداد/ الجامعة التقنية الوسطى
nsreen_ghali@mtu.edu.iq

أ.م. د. شيماء رشيد محيسن
جامعة كربلاء/ كلية الإدارة والاقتصاد
shayma.r@uokerbala.edu.iq

أ.د. سهيلة عبد الزهرة مستور
الجامعة المستنصرية/كلية الادارة والاقتصاد
dr_sohayla1973@uomustansiriyah.edu.iq

Abstract

The world today is witnessing a fundamental shift in energy sources towards clean and sustainable alternatives, and green hydrogen is considered one of the most important pillars of this transformation due to its high potential in reducing carbon emissions and enhancing resource efficiency.

The research aims to analyze the role of green hydrogen as a driver of economic growth in Iraq by reviewing its economic and technological potentials, as well as its opportunity to diversify the Iraqi economy and reduce its dependence on crude oil. The study relied on a descriptive-analytical approach supported by statistical data to measure the relationship between the development of the green hydrogen sector and economic growth in the medium and long term. The study also addressed the challenges Iraq faces in adopting this type of energy, such as financing, infrastructure, and environmental policies.

The researchers concluded that investment in green hydrogen projects can contribute to stimulating sustainable economic growth by creating new job opportunities, encouraging industrial innovation, and enhancing the competitiveness of the national economy in global markets. The researchers recommend the necessity of establishing a national green hydrogen strategy that aligns with Iraq's vision for sustainable development 2030.

Keywords: Green hydrogen, sustainable development, environment, Iraq.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

أجندة اهداف التنمية المستدامة (الهدف السابع: طاقة نظيفة وبأسعار معقولة) دراسة في
مظاهر وانعكاس الطاقة النظيفة المتجددة على بيئة وصحة الانسان في العراق

الباحثة الانسة / عبير كامل جمعة
مكان العمل / المفوضية العليا لحقوق الانسان- العراق
Email: info@ihchr.iq
Aberkamel535@gmail.com

الباحث الدكتور / احمد ثابت عبد الكريم
مكان العمل / المفوضية العليا لحقوق الانسان- العراق
Email: info@ihchr.iq
ahmed.th2xxx@gmail.com

المستخلص

ان للطاقة النظيفة اليوم اهمية ودور كبير في رفد البلدان بالطاقة المستدامة والتي من خلالها تعمل علنا لاسهام في تحسين الواقع الصحي والبيئي وتعمل على تلبية الاحتياجات الاساسية للانسان ، وهذا ماتم تأكيده في اغلب المؤتمرات التي عقدت لاجل الانسان والبيئة والمساواة (COP) ، هدف بحثنا هذا الى ايضاح اهمية اجندة اهداف التنمية المستدامة وتحديداتها منها الهدف الـ(7) الحصول على طاقة نظيفة وبأسعار ميسورة مع بيان الانعكاس الذي يمكن ان يلقي بظلاله على اغلب بلدان العالم ومنها العراق من خلال ايضاح اثاره البيئية والصحية على الانسان سواء على الصعيد العالمي او العراق ، اما المشكلة التي انطلق بحثنا منها فهي ان عدم التجاوب والتناغم مع اجندة اهداف التنمية المستدامة الـ(17) هدفا ومنها تحديد الهدف السابع يمكن ان ينعكس على الخطط والبرامج والسياسات التنموية لجميع بلدان العالم ومنها العراق على اعتبار ان الهدف السابع يمثل حلقة وصل لبلوغ ما تعمل عليه البلدان ومنها العراق من تقليل الانبعاثات الغازية وتحقيق بيئة ملائمة وصحية لسكانها بعيدا عن مساوئ الطاقة التقليدية الملوثة للبيئة والمضرة لصحة الانسان ، اما اهم النقاط التي توصل اليها بحثنا هذا فهي ان الطاقة المتجددة اليوم سفينة النجاة بالنسبة لاغلب بلدان العالم سواء كانت النفطية او غير النفطية ، وذلك نتيجة للمتغيرات المتسارعة في مجال المناخ والبيئة والتي اخذت تحصل في جميع بلدان العالم الامر الذي لا بد من الاخذ بها لانقاذ الكون من تلك الملوثات المتمثلة بالوقود الاحفوري والانتقال سريعا باتجاه الطاقات الصديقة للبيئة ، كما ويتوجب على العراق ان يعمل على اجراء تحديثات تكنولوجية وتقنية في مجال الطاقة التقليدية المتمثلة بأستخدامات (الوقود الاحفوري) والتحول ايضا وبشكل سريع نحو استخدامات الطاقة الصديقة للبيئة واللدان ينعكس بشكل ايجابي على بيئة وصحة الانسان في العراق، بالإضافة الى العمل باتجاه الانتاج والتوسع في استخدامات الطاقة المتجددة في كاف القطاعات والنشاطات المستهلكة للطاقة مع اهمية توجيه الصناعات المحلية في العراق باتجاه تصنيع مواد ومنظومات الطاقات المتجددة مثل الطاقة الشمسية والتي يمتاز العراق بتوفرها.

الكلمات المفتاحية : التنمية المستدامة ، اهداف التنمية المستدامة ، الطاقة المتجددة.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Sustainable Development Goals Agenda (Goal7: Affordable and Clean Energy): A Study of the Aspects and Impact of Clean Renewable Energy on the Environment and Human Health in Iraq

الباحثة الانسة / عبير كامل جمعة
مكان العمل / المفوضية العليا لحقوق الانسان- العراق
Email: info@ihchr.iq
Abeerkamel535@gmail.com

الباحث الدكتور / احمد ثابت عبد الكريم
مكان العمل / المفوضية العليا لحقوق الانسان- العراق
Email: info@ihchr.iq
ahmed.th2xxx@gmail.com

Abstract

Clean energy plays a crucial role in providing countries with sustainable energy, thereby contributing to improved health and environmental conditions and meeting basic human needs. This has been emphasized in most conferences held on human and environmental issues, known as COP. This research aims to clarify the importance of the Sustainable Development Goals (SDGs) agenda, specifically Goal 7: Access to affordable and clean energy. It also explores the potential impact on most countries worldwide, including Iraq, by outlining its environmental and health effects on people both globally and within Iraq. The underlying problem that prompted this research is the lack of responsiveness and alignment with the 17 SDGs, particularly Goal 7. This lack of alignment could negatively impact the development plans, programs, and policies of all countries, including Iraq. Goal 7 represents a crucial link in achieving the goals that countries, including Iraq, are working towards: reducing greenhouse gas emissions and creating a suitable and healthy environment for their populations, free from the drawbacks of traditional energy sources that pollute the environment and harm human health. One of the most important conclusions of this research is that renewable energy is the lifeline for most countries worldwide, whether oil-producing or non-oil-producing. This is due to the rapid changes in climate and the environment occurring globally, which necessitate adopting renewable energy sources to save the planet from the pollutants of fossil fuels and to rapidly transition towards environmentally friendly energy. Iraq must also work on technological and technical upgrades in the traditional energy sector, specifically the use of fossil fuels, and quickly shift towards environmentally friendly energy sources. Both of these shifts will positively impact the environment and human health in Iraq. Furthermore, efforts should be made to increase the production and use of renewable energy across all energy-consuming sectors and activities. It is also crucial to direct local industries in Iraq towards manufacturing renewable energy materials and systems, such as solar energy, which Iraq possesses abundant resources for.

Keywords: Sustainable development, Sustainable Development Goals, Renewable energy.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

استراتيجيات ادارة التسويق النفطي في عصر الغموض الطاقوي بين تحويل الطاقة العالمي وهيمنة الجيو الاقتصادية

زينب فيصل عبد الأمير، عدي حسين علي، مصطفى عبد العزيز مطلق
كلية الإدارة الصناعية للنفط والغاز، جامعة البصرة للنفط والغاز
zfa2321m@buog.edu.iq

المخلص

يشهد العالم اليوم مرحلة تحول طاقي غير مسبوقه تتجه نحو تقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري، في ظل تصاعد الأهتمام بالطاقة المتجددة ومواجهة التغير المناخي. وقد أدى هذا التحول إلى بروز ما يعرف بـ عصر الغموض الطاقوي، الذي يتميز بعدم اليقين في أسواق الطاقة العالمية وتذبذب الطلب على النفط، مما انعكس بشكل مباشر على استراتيجيات إدارة التسويق النفطي هدفت هذه الدراسة إلى بيان أثر قدرات استراتيجيات ادارة التسويق النفطي في عصر الغموض الطاقوي بين تحويل الطاقة العالمي وهيمنة الجيو الاقتصادية(دراسة حالة في شركة نفط ذي قار)

يهدف هذا البحث إلى تحليل وتحسين استراتيجيات التسويق النفطي في ظل هذه المتغيرات العالمية، من خلال دراسة تأثير التحول الطاقوي العالمي وهيمنة الجيو-اقتصادية للدول الكبرى على سياسات وأساليب التسويق المعتمدة في الدول المنتجة للنفط. كما يركز البحث على كيفية تطوير نماذج تسويقية مرنة تتألم مع بيئة الطاقة الجديدة وتواجه تحديات المنافسة الجيو-اقتصادية ولتحقيق أهداف الدراسة قام الباحث بتصميم استبانة مكونة من (30) مفردة، لجمع المعلومات الأولية من عينة الدراسة المكونة من (100) فرداً. وفي ضوء ذلك قام الباحث بتوزيع (150) استبانة وتم استرجاع (30) استبانة ثم استبعد منها (20) استبانة لعدم اكتمال تعبئتها بشكل كامل، واجري التحليل على (100) استبانة من إجمالي عدد الاستبانات المسترجعة،

وقد قام الباحث باختبار فرضية الدراسة الرئيسية باستخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS واعتمدت الدراسة على الأسلوب الوصفي التحليلي لتحقيق أهداف الدراسة، توصل الباحث إلى أن نجاح التسويق النفطي في هذا العصر يتطلب اعتماد استراتيجيات إدارة ديناميكية تركز على:

1. التحليل المستمر للأسواق العالمية وتوجهات الطاقة المتجددة.
2. تنويع الأسواق والصادرات النفطية لتقليل المخاطر الجغرافية والأقتصادية.
3. الابتكار في التسعير والترويج عبر اعتماد أدوات رقمية وتقنيات الذكاء الاصطناعي.
4. تعزيز التعاون الدولي لضمان استقرار الأسواق ومواجهة الضغوط السياسية والبيئية.

كما أوصى البحث بضرورة دمج سياسات الأستدامة البيئية والتحول الرقمي ضمن خطط التسويق النفطي، بما يضمن تحقيق التوازن بين العائد الأقتصادي والمسؤولية البيئية، في ظل المنافسة المتزايدة والضبابية في مستقبل الطاقة.

الكلمات المفتاحية: استراتيجيات ادارة التسويق ، الغموض الطاقوي بين تحويلات الطاقة ، هيمنة الجيو الاقتصادية ، شركة نفط ذي قار.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Oil marketing management strategies in the age of energy uncertainty: between global energy transformation and geoeconomic dominance

زينب فيصل عبد الأمير، عدي حسين علي، مصطفى عبد العزيز مطلق
كلية الإدارة الصناعية للنفط والغاز، جامعة البصرة للنفط والغاز
zfa2321m@buog.edu.iq

Abstract

The world is currently witnessing an unprecedented energy transition aimed at reducing reliance on fossil fuels, driven by a growing interest in renewable energy and the need to address climate change. This transition has led to what is known as the era of energy uncertainty, characterized by volatility in global energy markets and fluctuating oil demand. This uncertainty has directly impacted oil marketing strategies. This study aims to demonstrate the impact of oil marketing strategies in this era of energy uncertainty, considering the global energy transition and the dominance of geo-economic factors (a case study of Dhi Qar Oil Company).

This research aims to analyze and improve oil marketing strategies in light of these global changes by examining the impact of the global energy transition and the geo-economic dominance of major powers on the marketing policies and methods adopted by oil-producing countries. The research also focuses on developing flexible marketing models that adapt to the new energy environment and address the challenges of geo-economic competition. To achieve the study's objectives, the researcher designed a questionnaire consisting of 30 items to collect primary data from a sample of 100 individuals. In light of this, the researcher distributed (150) questionnaires, of which (30) were returned. (20) were then excluded due to incomplete completion. The analysis was conducted on (100) of the returned questionnaires.

The researcher tested the main study hypothesis using the Statistical Package for the Social Sciences (SPSS). The study adopted a descriptive-analytical approach to achieve its objectives. The researcher concluded that the success of oil marketing in this era requires the adoption of dynamic management strategies based on:

1. Continuous analysis of global markets and renewable energy trends.
2. Diversification of oil markets and exports to reduce geographical and economic risks.
3. Innovation in pricing and promotion through the adoption of digital tools and artificial intelligence technologies.
4. Strengthening international cooperation to ensure market stability and address political and environmental pressures. The research also recommended integrating environmental sustainability policies and digital transformation into oil marketing plans to ensure a balance between economic returns and environmental responsibility, given the increasing competition and uncertainty surrounding the future of energy.

Keywords: Marketing management strategies, energy uncertainty amid energy transformations, geoeconomic dominance, Dhi Qar Oil Company.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

انعكاس تقلب أسعار النفط في استقرار متغيرات اقتصادية مختارة في العراق: التنوع الاقتصادي مدخل لإعادة بناء الاقتصاد المحلي

ا.د. حيدر علي الدليمي
جامعة المستنقيل - كلية العلوم الإدارية
haidar.ali.aldulaimi@uomus.edu.iq

أ.د. مصطفى كامل رشيد
كلية الإدارة والاقتصاد - الجامعة المستنصرية
dr_mustafa_kamel@uomustansiriyah.edu.iq

م.م. حسين محمد حسين
وزارة التربية - مديرية التدقيق والرقابة الداخلية
hu82ssen@gmail.com

المستخلص

ان الاعتماد بشكل أساسي على مورد واحد (النفط الخام) في تمويل اغلب فعاليات وانشطة الاقتصاد المحلي يعرض الاقتصاد ككل الى الخطر، لذا يهدف البحث تسليط الضوء على انعكاس تقلب أسعار النفط في استقرار متغيرات اقتصادية مختارة، في العراق للمدة (2010-2024) حيث شهدت هذه المدة العديد من تقلبات أسعار النفط دولياً، مشكلة البحث ان العراق كان ولا يزال يركز بشكل كبير على استخراج وتصدير النفط الخام بوصفه المكون الأساس في الإيرادات العامة والمصدر الأول في تمويل كافة الفعاليات الاقتصادية مما جعلها عرضة للتقلبات الحادة، يفترض البحث ان التنوع الاقتصادي يخفف من حدة التقلبات التي تتركها أسعار النفط في سلوك اغلب المتغيرات الاقتصادية. اعتمد البحث في تحليل المتغيرات الاقتصادية وقد استخدم عدة مؤشرات لإثبات علاقته، وقد توصل البحث الى ان تقلب أسعار النفط قد تسبب بتقلب اغلب المتغيرات الاقتصادية المختارة خلال مدة البحث، أوصى البحث بتبني منهاج وطني للتنوع الاقتصادي يهدف للتخلي التدريجي في الاعتماد المطلق على النفط الخام والتوجه نحو التصنيع المحلي والاستفادة من وفرة بعض الموارد الطبيعية كمدخلات في العملية الإنتاجية. الكلمات المفتاحية: أسعار النفط، معدل التضخم، معدل البطالة، معدل النمو الاقتصادي، القطاعات الاقتصادية، التنوع الاقتصادي.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The impact of oil price volatility on the stability of selected economic variables in Iraq: Economic diversification as an entry point for rebuilding the local economy

ا.د. حيدر علي الدليمي
جامعة المستقبل - كلية العلوم الإدارية
haidar.ali.aldulaimi@uomus.edu.iq

أ.د. مصطفى كامل رشيد
كلية الإدارة والاقتصاد - الجامعة المستنصرية
dr_mustafa_kamel@uomustansiriyah.edu.iq

م.م. حسين محمد حسين
وزارة التربية - مديرية التدقيق والرقابة الداخلية
hu82ssen@gmail.com

Abstract

Relying primarily on a single resource (crude oil) to finance most of the activities of the local economy exposes the economy as a whole to risk. Therefore, this research aims to highlight the impact of oil price volatility on the stability of selected economic variables in Iraq during the period 2010-2024, a period that witnessed numerous fluctuations in international oil prices. The research problem is that Iraq has been, and continues to be, heavily reliant on the extraction and export of crude oil as the primary component of public revenues and the main source of funding for all economic activities, making it vulnerable to sharp fluctuations. The research posits that economic diversification mitigates the severity of the fluctuations caused by oil prices in the behavior of most economic variables. The research relied on an analysis of the economic variables and used several indicators to demonstrate their relationship. The research concluded that oil price volatility caused fluctuations in most of the selected economic variables during the research period. The research recommends adopting a national economic diversification program aimed at gradually reducing absolute dependence on crude oil and moving towards local manufacturing and utilizing the abundance of certain natural resources as inputs in the production process.

Keywords: Oil prices, inflation rate, unemployment rate, economic growth rate, economic sectors, economic diversification .



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

الخيارات الاستراتيجية لاستثمار الغاز الطبيعي في العراق والآفاق المستقبلية

أ.م.د. عباس عصفور لفته
كلية الإدارة والاقتصاد/جامعة الكوفة
abbasa.shomary@uokufa.edu.iq

أ.د. حسن كريم حمزه
كلية مزايا الجامعة

أ.د. مايح شبيب الشمري
كلية الإدارة والاقتصاد/جامعة الكوفة
mayih.shabib@uokufa.edu.iq

المستخلص

ان الغاز الطبيعي يشكل رافد مهم للاقتصاد العراقي، ورغم عمليات الحرق والهدر الا ان السنوات الأخيرة شهدت توجهها لاستثماره وتقليل الهدر، و من المتوقع في المستقبل القريب اعتماد العراق على الغاز المحلي لتلبية احتياجاته وتصدير الفائض مما يحقق عائدات مالية كبيرة، وقد يصبح للغاز أهمية اقتصادية تضاهي النفط عند استثماره بشكل أمثل. وتتمثل مشكلة استثمار الغاز الطبيعي في العراق بتحديات عديدة، أبرزها ضعف البنية التحتية المطلوبة لجمعه ومعالجته، مما يسفر عن فقد كميات ضخمة من الغاز نتيجة حرقه. وتزداد المشكلة تعقيداً بسبب غياب رؤية استراتيجية واضحة، وضآلة التخصيصات المالية، مع تفشي البيروقراطية وضعف التنسيق المؤسسي، فضلاً عن مساهمة التركيز التاريخي على تطوير قطاع النفط على حساب الغاز في تعميق الأزمة.

ان العراق لم يحقق الاستغلال المطلوب للغاز الطبيعي ويعود ذلك الى أسباب المشكلة المطروحة انفا مما يؤدي إلى هدر كميات كبيرة من الغاز وخسارة إيرادات وفرص تنموية مهمة. في حين ان الهدف هو التوجه الجاد لاستثمار الغاز بالشكل الأمثل الذي يحقق الاكتفاء الذاتي فضلاً عن تصدير الفائض لتحقيق موارد مالية إضافية تعزز اقتصاد البلاد. وللوصول الى اهداف البحث تم اعتماد منهجاً استقرائياً يعتمد على التحليل الوصفي لدراسة واقع انتاج الغاز الطبيعي، فضلاً عن اعتماد أسلوب الاستشراف المستقبلي كوسائل ممكنة لمعالجة حالات الإخفاق لغرض اصلاح واقع انتاج الغاز الطبيعي في العراق.

ومن النتائج التي توصل اليها البحث هي ان العراق يمتلك احتياطياً كبيراً من الغاز الطبيعي يصل الى 3605 مليار متر مكعب والتي يمكن استثمارها لتطوير قطاع البتروكيماويات وصناعات أخرى تسهم في تعزيز تنوع مصادر الدخل والإيرادات. كما يحتل العراق حالياً المرتبة الثانية عالمياً في معدلات حرق الغاز، ويتكبد خسائر سنوية تزيد عن ملياري دولار نتيجة الكميات المحروقة التي تصل الى 38.5% من الانتاج، بالإضافة إلى إنفاق أكثر من 4 مليارات دولار على استيراد الغاز، فضلاً عن تكاليف الكهرباء المستوردة. الا ان العراق حتى الآن لم يتمكن من الاستفادة الكاملة من ثروته الغازية، حيث لا يزال إنتاج الغاز منخفضاً جداً ولم يتجاوز نسبة 4% من إجمالي إنتاج الطاقة. بالإضافة إلى ذلك، يتم حرق حوالي نصف الغاز المصاحب، بينما لم تتعد نسبة استثمار الغاز الحر 0.75% من الاحتياطي المؤكد. وبناء على ما سبق يمتلك العراق فرصة واعدة للدخول إلى سوق الغاز العالمي بفضل احتياطياته الكبيرة والتي من الممكن استثمارها بالشكل الأمثل من خلال التعاون مع الشركات العالمية المتخصصة لزيادة الإنتاج والحد من الهدر، مما يفتح المجال أمام إمكانية التصدير وتحقيق عوائد اقتصادية إضافية.

ومن الجدير بالذكر ان الحكومات المتعاقبة بعد عام 2003 لم تنجح في إدراج استثمار الغاز الطبيعي في الوقت نفسه يعاني العراق من نقص في إمدادات الغاز لإنتاج الطاقة الكهربائية، مما يدفعه إلى استيراد الغاز والكهرباء بمبالغ طائلة. وعليه نوصي بالتوجه نحو تحقيق الاكتفاء الذاتي من الغاز الطبيعي من خلال الاستثمار المحلي والاجنبي وتقليل عمليات الحرق وانهاؤها حسب الاتفاقات الدولية للمناخ، كما من الأهمية بمكان إشراك الشركات الأجنبية في استثمار الثروة الغازية نظراً لامتلاكها خبرات وقدرات مالية عالية، مع إمكانية الاستفادة من هذه الشركات لاكتساب المعرفة والخبرات المتعلقة بالإنتاج وتطوير البنى التحتية الخاصة بصناعة الغاز، فضلاً عن الاستفادة من التجارب الدولية لاسيما الدول التي تمتلك مقومات النجاح في مجال استثمار واستخراج وتصنيع وتسويق الغاز لتحقيق الاكتفاء الذاتي والتوجه للتصدير.

الكلمات المفتاحية: خيارات استراتيجية، استثمار الغاز الطبيعي، آفاق مستقبلية.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Strategic options for natural gas investment in Iraq and future prospects

أ.م.د. عباس عصفور لفته
كلية الإدارة والاقتصاد/جامعة الكوفة
abbasa.shomary@uokufa.edu.iq

أ.د. حسن كريم حمزه
كلية مزايا الجامعة

أ.د. مايع شبيب الشمري
كلية الإدارة والاقتصاد/جامعة الكوفة
mayih.shabib@uokufa.edu.iq

Abstract

Natural gas is a vital resource for the Iraqi economy. Despite flaring and waste, recent years have witnessed a trend toward investing in it and reducing losses. In the near future, Iraq is expected to rely on domestic gas to meet its needs and export the surplus, generating significant revenue. With optimal investment, gas could become as important as oil. However, investing in natural gas in Iraq presents numerous challenges, most notably the weak infrastructure required for its collection and processing, resulting in the loss of enormous quantities of gas through flaring. The problem is further complicated by the absence of a clear strategic vision, meager financial allocations, widespread bureaucracy, and weak institutional coordination. Moreover, the historical focus on developing the oil sector at the expense of gas has exacerbated the crisis. Iraq has not achieved the desired utilization of its natural gas resources due to the aforementioned problems, leading to the waste of significant quantities of gas and the loss of important revenues and development opportunities. The goal should be a serious commitment to optimal gas investment that achieves self-sufficiency and allows for the export of surplus to generate additional financial resources that strengthen the country's economy. To achieve the research objectives, an inductive approach was adopted, relying on descriptive analysis to study the current state of natural gas production. Furthermore, a future-oriented approach was employed as a means to address shortcomings and improve the natural gas production situation in Iraq. Among the research findings is that Iraq possesses substantial natural gas reserves, amounting to 3,605 billion cubic meters, which can be utilized to develop the petrochemical sector and other industries, thus contributing to the diversification of income and revenue sources. Currently, Iraq ranks second globally in gas flaring rates, incurring annual losses exceeding two billion dollars due to the flaring of up to 38.5% of production. This is in addition to spending over four billion dollars on gas imports, as well as the costs of imported electricity. However, Iraq has not yet been able to fully benefit from its gas wealth, as gas production remains very low, not exceeding 4% of total energy production. Moreover, approximately half of the associated gas is flared, while the utilization of free gas has not exceeded 0.75% of proven reserves. Based on the above, Iraq possesses a promising opportunity to enter the global gas market thanks to its substantial reserves, which can be optimally utilized through cooperation with specialized international companies to increase production and reduce waste. This would open the door to export opportunities and generate additional economic revenues. Simultaneously, Iraq suffers from a shortage of gas supplies for electricity generation, forcing it to import gas and electricity at exorbitant costs. Therefore, we recommend pursuing self-sufficiency in natural gas through local and foreign investment, reducing and ultimately eliminating flaring in accordance with international climate agreements. Furthermore, it is crucial to involve foreign companies in developing Iraq's gas resources, given their extensive experience and financial capabilities. These partnerships can also be leveraged to acquire knowledge and expertise related to production and the development of gas industry infrastructure. Finally, Iraq should learn from international experiences, particularly those of countries that have successfully invested in, extracted, processed, and marketed gas to achieve self-sufficiency and eventually export.

Keywords: Strategic options, natural gas investment, future prospects.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

قياس العلاقة السببية بين النمو الاقتصادي والتنمية البشرية والانبعاثات والملوثات النفطية في العراق للمدة 2004-2024

الاستاذ الدكتور نبيل مهدي الجنابي
كلية الادارة والاقتصاد - جامعة القادسية
Nabeel.aljanabi@qu.edu.iq

المستخلص

هناك خلاف واسع بين الاقتصاديين والباحثين في مجال البيئة حول العلاقة بين النمو الاقتصادي والتدهور البيئي. وتشير فرضية ECK لمنحنى كورننتس البيئي ، ووفقاً لتعديل Grossman et kneger بإدخال متغير البيئة الى نموذج كورننتس حيث ان زيادة وتيرة النمو الاقتصادي في البداية يصاحبها زيادة في التلوث البيئي خلال المرحلة الأولى من النمو الاقتصادي. وي طرح البحث تساؤلاً عن وجود علاقة توازنية قصيرة وطويلة الاجل بين النمو الاقتصادي والتنمية البشرية والانبعاثات والملوثات النفطية وماهي طبيعة العلاقة السببية بين تلك المتغيرات. لذا هدف الى قياس طبيعة هذه العلاقة بين المتغيرات الثلاثة , وينطلق البحث من فرضية وجود علاقة سببية تتجه من النمو الاقتصادي الى الانبعاثات والملوثات النفطية ومنها الى التنمية البشرية في العراق للمدة (2004-2025) بيانات سنوية وباستعمال المنهج القياسي الحديث ومن اهم النتائج ، وجود علاقة ايجابية طويلة الاجل بين النمو الاقتصادي والانبعاثات والملوثات النفطية وتعكس هذه النتيجة طبيعة الاقتصاد الريعي النفطي، إذ يُعد قطاع النفط المحرك الرئيس للنمو الاقتصادي في العراق ، في ظل محدودية مساهمة القطاعات الإنتاجية النظيفة. وعليه، فإن النمو الاقتصادي المتحقق يكون مصحوباً بتكاليف بيئية مرتفعة، وهو ما يتفق مع فرضية "النمو الملوث" في المراحل الأولى من التنمية وعلاقة عكسية مع التنمية البشرية مع انعدام العلاقة قصيرة الاجل بين المتغيرات الثلاثة , مما يدل على أن هذه المتغيرات مترابطة هيكلياً في الاقتصاد العراقي ولا تتحرك بصورة مستقلة عن بعضها .



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Measuring the Causal Relationship between Economic Growth, Human Development, and Oil Emissions and Pollutants in Iraq for the Period 2004–2024

الاستاذ الدكتور نبيل مهدي الجنابي
كلية الادارة والاقتصاد – جامعة القادسية
Nabeel.aljanabi@qu.edu.iq

Abstract

There is widespread disagreement among economists and environmental researchers about the relationship between economic growth and environmental degradation. The ECK hypothesis of the environmental Kuznets curve, and according to Grossman et Kneger's modification, refers to the introduction of the environment variable into the Kuznets model, since an increase in the pace of economic growth in the beginning is accompanied by an increase in environmental pollution during the first stage of economic growth. The research raises a question about the existence of a short- and long-term balanced relationship between economic growth, human development, emissions and oil pollutants, and what is the nature of the causal relationship between these variables. Therefore, the research aims to measure the nature of this relationship between the three variables, and the research starts from the hypothesis of the existence of a causal relationship that goes from economic growth to emissions and oil pollutants and from there to human development in Iraq for the period (2004-2025). Annual data and using the modern standard approach. Among the most important results is the existence of a positive long-term relationship between growth and growth. Economic, emissions and oil pollutants. This result reflects the nature of the oil rentier economy, as the oil sector is the main engine of economic growth in Iraq, in light of the limited contribution of clean productive sectors. Accordingly, the achieved economic growth is accompanied by high environmental costs, which is consistent with the “polluted growth” hypothesis in the early stages of development and an inverse relationship with human development with the absence of a short-term relationship between the three variables, which indicates that these variables are structurally interconnected in the Iraqi economy and do not move independently of each other.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

دور الصادرات النفطية في اختلال هيكل تجارة العراق الخارجية للمدة (2003-2025) دراسة تحليلية

الباحث: أحمد فالح عبد الرحيم
وزارة التخطيط – دائرة التنمية الإقليمية
والمحلية – مديرية تخطيط البصرة
ahmadfalih93@gmail.com

م. م إيمان رعد فتاح
جامعة البصرة – كلية الإدارة والاقتصاد
Iec.iman.raad@uobasrah.edu.iq

د. مصطفى محمد إبراهيم
البنك المركزي العراقي
mustafamohamad1986@gmail.com

المستخلص

إن اعتماد العراق على القطاع الريعي يجعله عرضة للتقلبات الاقتصادية نتيجة لإهمال الحكومات المتعاقبة لباقي القطاعات الاقتصادية الهامة واعتمادها على قطاع واحد في تمويل احتياجاتها خلال الأعوام الماضية مما حدا بالباحثين الى التركيز على الصادرات النفطية وتحليلها من اجل الوقوف على نسبة مساهمات باقي القطاعات النفطية في تكوين الناتج المحلي الإجمالي، وقد وجد الباحثين مشكلة البحث تكمن في الاعتماد الكبير والمتزايد للقطاع النفطي نتيجة زيادة الاستثمارات فيه من خلال جولات التراخيص الأربعة مع اهمال الاستثمار بباقي القطاعات الاقتصادية، وهدف البحث الى معرفة مساهمة القطاع النفطي في الناتج المحلي الإجمالي ومعرفة درجة تركيز الصادرات فضلا عن نسبة تنوع الصادرات من خلال معادلة هرفندل – هرشمان، اما فرضية البحث فهي تستدل ان للصادرات النفطية دور كبير في الاختلال الحاصل في هيكل التجارة الخارجية وقد توصل الباحثون الى اهم استنتاج ان درجة تنوع الصادرات تقترب من الواحد الصحيح وهي مؤشر يدل على درجة تنوع قليلة جدا تنذر بتعرض البلد الى صدمات خارجية وفيما يخص التوصيات فقد أوصى الباحثون بضرورة اعلان عن جولات تراخيص في باقي القطاعات مشابه لجولات التراخيص النفطية السابقة والقادمة.

الكلمات المفتاحية: تنوع الصادرات، تركيز الصادرات، الناتج المحلي، الموازنة العامة، الاستيرادات غير النفطية، التوزيع الجغرافي للصادرات.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The Role of Oil Exports in the Imbalance of Iraq's Foreign Trade Structure (2003-2025) An Analytical Study

الباحث: أحمد فالح عبد الرحيم
وزارة التخطيط – دائرة التنمية الإقليمية
والمحلية – مديرية تخطيط البصرة
ahmadfalih93@gmail.com

م. م إيمان رعد فتاح
جامعة البصرة – كلية الإدارة والاقتصاد
Iec.iman.raad@uobasrah.edu.iq

د. مصطفى محمد إبراهيم
البنك المركزي العراقي
mustafamohamad1986@gmail.com

Abstract

Iraq's reliance on the rentier sector makes it vulnerable to economic fluctuations due to the neglect of other important economic sectors by successive governments, which have relied on a single sector to finance their needs in recent years. This has led researchers to focus on oil exports and analyze them to determine the contribution of other oil sectors to the GDP. The researchers found the research problem to be the large and increasing dependence on the oil sector as a result of increased investment in it through four licensing rounds, while neglecting investment in other economic sectors. The research aims to determine the contribution of the oil sector to the GDP and the degree of export concentration, as well as the percentage of export diversification, using the Herfindel-Hirschmann equation. The research hypothesis suggests that oil exports play a major role in the imbalance in the structure of foreign trade. The researchers reached the most important conclusion that the degree of export diversification is close to one, an indicator that indicates very little diversification, which foreshadows the country's exposure to external shocks. Regarding recommendations, both researchers recommended the necessity of announcing licensing rounds in other sectors, similar to the previous and upcoming oil licensing rounds.

Keywords: Export diversification, Export concentration, Gross domestic product, General budget, Non-oil imports, Geographical distribution of exports.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

دور التنوع الاقتصادي في تقليص الاعتماد على النفط في الاقتصاد العراقي

م.د ايمن طلال ذياب
مكان العمل: كلية الحضارة للجامعة

م.م بلال جاسم محمد
مكان العمل: كلية الحضارة للجامعة

<https://alimamunc.edu.iq> > college-council

المستخلص

تهدف الدراسة الى بيان اثر التنوع الاقتصادي في الحد من الريعية النفطية في العراق ، فضلا عن اعتماد البحث على منهجية تحليلية كمية تستند الى بيانات مالية واقتصادية كالناتج المحلي الإجمالي والإيرادات العامة التي غطت مدة زمنية محددة تمثلت بالاعوام (2008-2024) بهدف قياس درجة التنوع الاقتصادي في العراق واستنتاج البحث الاستمرار في الاعتماد المرتفع للاقتصاد العراقي على الإيرادات النفطية، إذ بلغت نسبة مساهمتها في الإيرادات العامة بنسبة كبيرة فقط شكلت غالبية الإيرادات العامة وبمتوسط يزيد على 91% خلال مدة البحث، في مقابل مساهمة محدودة كانت بأعلى بنسبة 8% للإيرادات الضريبية وينسب متواضعة من الإيرادات الأخرى غير النفطية، مما يدل على ضعف فعالية سياسات التنوع الاقتصادي وعدم حدوث تحول هيكلي حقيقي في مصادر الدخل العام. كما أوصى البحث ضرورة تبني إستراتيجية تنوع اقتصادي شاملة تقوم على تطوير القطاعات غير النفطية، ولا سيما الزراعة والصناعة التحويلية والخدمات، مع توفير بيئة استثمارية مستقرة وداعمة للقطاع الخاص بما يسهم في زيادة مساهمة هذه القطاعات في الإيرادات العامة.

الكلمات المفتاحية : الإيرادات العامة، الناتج المحلي الإجمالي ، التنوع الاقتصادي



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The role of economic diversification in reducing dependence on oil in the Iraqi economy

م.د ايمن طلال ذياب
مكان العمل: كلية الحضارة للجامعة

م.م بلال جاسم محمد
مكان العمل: كلية الحضارة للجامعة

<https://alimamunc.edu.iq › college-council>

Abstract

This study aims to demonstrate the impact of economic diversification on reducing oil dependency in Iraq. The research employs a quantitative analytical methodology based on financial and economic data, such as GDP and public revenues, covering a specific period from 2008 to 2024. The goal is to measure the degree of economic diversification in Iraq. The study concludes that the Iraqi economy continues to rely heavily on oil revenues, which constituted a significant portion of public revenues, averaging over 91% during the study period. This contrasts with the limited contribution of tax revenues, which averaged over 8%, and modest contributions from other non-oil revenues. This indicates the ineffectiveness of economic diversification policies and the lack of a genuine structural shift in public income sources. The study recommends adopting a comprehensive economic diversification strategy based on developing non-oil sectors, particularly agriculture, manufacturing, and services, while providing a stable and supportive investment environment for the private sector. This would contribute to increasing the contribution of these sectors to public revenues.

Keywords: Public revenues, Gross Domestic Product, Economic diversification



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

الدور المتوقع للطاقة المتجددة في تحقيق التنمية المستدامة وتخفيف آثار تغير المناخ: أدلة من العراق

Maitham A. Rodhan

Department of Oil and Gas Economics, Basrah University for Oil and Gas, Basrah, Iraq.

Email: maitham.rodhan@buog.edu.iq

المستخلص

يهدف هذا البحث إلى دراسة الدور المتوقع للطاقة المتجددة في تحقيق التنمية المستدامة والتخفيف من آثار تغير المناخ في العراق، في ظل التحديات المتزايدة التي تواجه قطاع الطاقة نتيجة اعتماده الكبير على المصادر التقليدية، ولا سيما النفط والغاز. تكمن أهمية البحث في تسليط الضوء على الطاقة المتجددة كحل استراتيجي لمعالجة المشكلات البيئية والاقتصادية المرتبطة بارتفاع انبعاثات الكربون وتدهور البيئة. كما يهدف إلى تزويد صانعي السياسات بمؤشرات علمية تُسهم في صياغة سياسات طاقة أكثر استدامة. اعتمد البحث منهجاً وصفيًا تحليليًا من خلال تحليل وضع الطاقة في العراق، ودراسة إمكانات مصادر الطاقة المتجددة المتاحة، وخاصة الطاقة الشمسية وطاقة الرياح والطاقة الكهرومائية، وبيان دورها في دعم الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للتنمية المستدامة. كما تناول البحث أثر توسيع نطاق استخدام الطاقة المتجددة على خفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وتعزيز قدرة العراق على التكيف مع آثار تغير المناخ. خلص البحث إلى أن العراق يمتلك إمكانات كبيرة تؤهله لتوسيع اعتماده على الطاقة المتجددة. ومع ذلك، لا يزال استغلال هذه الإمكانيات دون المستوى المطلوب بسبب تحديات الاستثمار والتحديات المؤسسية. ويخلص البحث إلى ضرورة تبني سياسات واضحة وداعمة، وتعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص، وتطوير البنية التحتية، للمساهمة في تحقيق التنمية المستدامة والتخفيف من آثار تغير المناخ في العراق.

الكلمات المفتاحية: الطاقة المتجددة - التنمية المستدامة - التخفيف من آثار تغير المناخ - الاستدامة البيئية - سياسة الطاقة.

تصنيفات JEL: Q42، Q48، Q54، Q56، O13



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The expected role of renewable energy in achieving sustainable development and mitigating the effects of climate change: Evidence from Iraq

Maitham A. Rodhan

Department of Oil and Gas Economics, Basrah University for Oil and Gas, Basrah, Iraq.

Email: maitham.rodhan@buog.edu.iq

Abstract

This research aims to study the expected role of renewable energy in achieving sustainable development and mitigating the effects of climate change in Iraq, given the increasing challenges facing the energy sector due to its heavy reliance on traditional sources, particularly oil and gas. The research is significant because it highlights renewable energy as a strategic solution to address the environmental and economic problems associated with rising carbon emissions and environmental degradation. It also aims to provide policymakers with scientific indicators that contribute to formulating more sustainable energy policies.

The research adopted a descriptive-analytical approach by analyzing the energy situation in Iraq, studying the potential of available renewable energy sources, especially solar, wind, and hydroelectric power, and demonstrating their role in supporting the economic, social, and environmental dimensions of sustainable development. The research also addressed the impact of expanding the use of renewable energy on reducing greenhouse gas emissions and enhancing Iraq's ability to adapt to the effects of climate change.

The research concluded that Iraq possesses significant potential that qualifies it to expand its reliance on renewable energy. However, the exploitation of this potential remains below the required level due to investment and institutional challenges. The research concludes that it is necessary to adopt clear and supportive policies, strengthen partnerships between the public and private sectors, and develop infrastructure, in order to contribute to achieving sustainable development and mitigating the effects of climate change in Iraq.

Keywords : Renewable Energy – Sustainable Development – Climate Change Mitigation– Environmental Sustainability-Energy Policy

JEL Classifications: Q42, Q48, Q54, Q56, O13



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

التنوع الاقتصادي ضرورة لتعزيز المرونة المالية المحفزة للنمو المستدام في العراق

أ.م.د. علاء عباس داخل
alaa.dakhil@qu.edu.iq

أ.م.د. ميامي صلال صاحب
Maiami.alshukri@qu.edu.iq

جامعة القادسية/ كلية الإدارة والاقتصاد

المستخلص

يُعدّ الاقتصاد العراقي من أكثر الاقتصادات اعتماداً على النفط في العالم، إذ تمثل العائدات النفطية أكثر من 90% من الإيرادات العامة، ما يجعله هشاً أمام التقلبات في أسعار النفط العالمية. وقد أظهرت الأزمات المالية المتكررة، مثل أزمة أسعار النفط عام 2020، ضعف المرونة المالية للدولة وعدم قدرتها على الحفاظ على الاستقرار الاقتصادي في مواجهة الصدمات الخارجية. من هنا تبرز أهمية التنوع الاقتصادي كشرط أساسي لتحقيق المرونة المالية والاستدامة الاقتصادية.

يهدف البحث الى تسليط الضوء على المرونة المالية للحكومة وقدرتها على تمويل نفقاتها والاستمرار في تقديم الخدمات الأساسية رغم التراجع في العائدات النفطية. ويتحقق ذلك عبر توسيع القاعدة الإنتاجية، وتنويع الإيرادات العامة، وتعزيز كفاءة إدارة المالية العامة. في الحالة العراقية، يمثل التنوع الاقتصادي أداة لتقليل المخاطر المالية، وتحقيق التوازن في الموازنة، وضمان استقرار النمو الاقتصادي على المدى الطويل. وتم ذلك من خلال اتباع الأسلوب الوصفي والتحليلي لقياس قدرة الاقتصاد العراقي على التنوع في الإيرادات والصادرات لتحقيق المرونة المالية اللازمة لمواجهة صدمات التركيز واحادية المصدر.

الكلمات المفتاحية: التنوع الاقتصادي، المرونة المالية، النمو المستدام، تركيز الصادرات.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Economic diversification is essential to enhance financial resilience, which in turn stimulates sustainable growth in Iraq

أ.م.د. علاء عباس داخل
alaa.dakhil@qu.edu.iq

أ.م.د. ميامي صلال صاحب
Maiami.alshukri@qu.edu.iq

جامعة القادسية/ كلية الإدارة والاقتصاد

Abstract

The Iraqi economy is one of the most oil-dependent economies in the world, with oil revenues representing more than 90% of public revenues, making it vulnerable to fluctuations in global oil prices. Recurring financial crises, such as the 2020 oil price crisis, have demonstrated the state's weak fiscal resilience and its inability to maintain economic stability in the face of external shocks. This underscores the importance of economic diversification as a prerequisite for achieving fiscal resilience and economic sustainability.

This research aims to highlight the government's fiscal resilience and its ability to finance its expenditures and continue providing essential services despite declining oil revenues. This is achieved through expanding the productive base, diversifying public revenues, and enhancing the efficiency of public financial management. In the Iraqi context, economic diversification serves as a tool to mitigate financial risks, achieve budget balance, and ensure long-term economic growth stability. This was accomplished through a descriptive and analytical approach to assess the Iraqi economy's capacity to diversify its revenues and exports to achieve the necessary fiscal resilience to withstand shocks from concentrated and single-source economies.

Keywords: Economic diversification, fiscal resilience, sustainable growth, export concentration.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

دور الطاقة المتجددة في التخفيف من التغيرات المناخية: تحليل تجربة البرازيل وإمكانية الاستفادة منها في العراق

أ. د. عبد الوهاب محمد جواد الموسوي
جامعة الكوفة – كلية الإدارة والاقتصاد
abdulw.jwad.uokifa.edu.iq

أ. د. حيدر نعمة بخيت
جامعة الكوفة – كلية الإدارة والاقتصاد
heider.nima@uokufa.edu.iq

د. حسين علاوي
وزارة المالية - مصرف الرشيد/فرع الكوفة
shhsdhhxjsbch@gmail.com

المستخلص

يهدف هذا البحث إلى تحليل دور الطاقة المتجددة في التخفيف من آثار التغيرات المناخية، من خلال دراسة تجربة البرازيل بوصفها إحدى الدول الرائدة بين الاقتصادات النامية في تبني مصادر الطاقة النظيفة، ولاسيما الطاقة الكهرومائية، والوقود الحيوي، وطاقة الرياح والطاقة الشمسية، وبيان إمكانية الاستفادة من هذه التجربة في العراق. اعتمد البحث على المنهج الوصفي-التحليلي، مدعوماً بمنهج دراسة الحالة والمنهج المقارن، بالاعتماد على البيانات الثانوية المستمدة من التقارير الدولية، والدراسات العلمية، والمصادر الرسمية ذات الصلة.

تناول البحث في جانبه النظري مفاهيم الطاقة المتجددة والتغيرات المناخية، وأسبابها وأثارها البيئية والاقتصادية، مع إبراز دور الطاقة المتجددة في خفض انبعاثات غازات الدفيئة وتحقيق الاستدامة. كما استعرض مرتكزات التجربة البرازيلية في التحول الطاقوي، بما في ذلك السياسات الحكومية الداعمة، وآليات التمويل، ومزادات الطاقة، وبرامج الوقود الحيوي، ودور القطاع الخاص في تعزيز الاستثمار في الطاقة النظيفة. وأظهرت النتائج أن البرازيل نجحت في بناء مزيج طاقي منخفض الكربون أسهم في تقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري وخفض كثافة الانبعاثات في قطاع الطاقة.

وفي الجانب التطبيقي، ناقش البحث واقع الطاقة المتجددة والواقع المناخي في العراق، موضحاً امتلاك العراق إمكانات كبيرة ولاسيما في مجال الطاقة الشمسية، إلا أن استثمارها ما يزال محدوداً بسبب ضعف البنية التحتية، وارتفاع الكلف، وغياب السياسات الطاقوية المتكاملة. وخلص البحث إلى ضرورة تبني استراتيجية وطنية شاملة للطاقة المتجددة، وتعزيز التنسيق المؤسسي، وتشجيع مشاركة القطاع الخاص، ونقل التكنولوجيا، بما يسهم في دعم التحول الطاقوي وتحقيق أهداف التخفيف من التغيرات المناخية في العراق.

الكلمات المفتاحية: الطاقة المتجددة، التغيرات المناخية، تجربة البرازيل، الوقود الحيوي، الطاقة الشمسية، العراق، الانبعاثات الكربونية.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The role of renewable energy in mitigating climate change: an analysis of Brazil's experience and its potential application in Iraq

أ. د. عبد الوهاب محمد جواد الموسوي
جامعة الكوفة – كلية الإدارة والاقتصاد
heider.nima@uokufa.edu.iq

أ. د. حيدر نعمة بخيت
جامعة الكوفة – كلية الإدارة والاقتصاد
heider.nima@uokufa.edu.iq

د. حسين علاوي
وزارة المالية - مصرف الرشيد/فرع الكوفة
shhsdhhxjsbch@gmail.com

Abstract

This research aims to analyze the role of renewable energy in mitigating the effects of climate change by examining Brazil's experience as a leading developing economy in adopting clean energy sources, particularly hydropower, biofuels, wind, and solar energy, and to explore the potential for Iraq to benefit from this experience. The research employs a descriptive-analytical approach, supported by case study and comparative methodologies, relying on secondary data from international reports, scientific studies, and relevant official sources.

The theoretical framework of the research addresses the concepts of renewable energy and climate change, their causes, and their environmental and economic impacts, highlighting the role of renewable energy in reducing greenhouse gas emissions and achieving sustainability. It also reviews the pillars of the Brazilian energy transition, including supportive government policies, financing mechanisms, energy auctions, biofuel programs, and the role of the private sector in promoting investment in clean energy. The results demonstrate that Brazil has successfully built a low-carbon energy mix that has contributed to reducing reliance on fossil fuels and lowering the emissions intensity in the energy sector. On the practical side, the research discussed the reality of renewable energy and the climate situation in Iraq, explaining that Iraq possesses significant potential, particularly in the field of solar energy. However, investment in this area remains limited due to weak infrastructure, high costs, and the absence of integrated energy policies. The research concluded that it is necessary to adopt a comprehensive national strategy for renewable energy, enhance institutional coordination, encourage private sector participation, and facilitate technology transfer. This will contribute to supporting the energy transition and achieving climate change mitigation goals in Iraq.

Keywords: Renewable energy, climate change, Brazil experience, biofuels, solar energy, Iraq, carbon emissions.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

دور أسواق الغاز الطبيعي المسال في إعادة تشكيل موازين القوى الاقتصادية الدولية: دراسة تحليلية في سياق التحولات المعاصرة لأسواق الطاقة العالمية

أ.م. د مناف مرزه نعمة
كلية الإدارة والاقتصاد – جامعة القادسية
munaf.neama@qu.edu.iq

أ. د أمل اسمر زبون
كلية الإدارة والاقتصاد – جامعة القادسية
amal.zaboon@qu.edu.iq

أ.م. د شذى سالم دلي
كلية الإدارة والاقتصاد – جامعة القادسية
shatha.dily@qu.edu.iq

م. د علي فاهم جعفر
كلية الإمام الكاظم – أقسام الديوانية

المستخلص

يعد الغاز الطبيعي احد أهم وأبرز مصادر الطاقة العالمية، نظرا للدور الكبير ومتزايد الذي يؤديه في تشغيل الاقتصاد المتقدم والناشي، وبفضل الكفاءة المرتفعة وقلة الانبعاثات الكربونية عند مقارنتها في مصادر الوقود الأحفوري الأخرى أصبح الغاز الطبيعي بمثابة ركيزة باتجاه مستقبل ذو استدامة أكبر كونه لا يقتصر على أنه مصدر للطاقة بل يمتد ليضم العديد من الجوانب الاقتصادية المتباينة من توليد الطاقة والصناعة إلى النزاعات السياسية والتجارة العالمية في ضوء ما تقدم يهدف البحث الى تحليل الدور المتنامي لأسواق الغاز الطبيعي المسال في إعادة رسم ملامح موازين القوى الاقتصادية الدولية مع المتغيرات المتسارعة التي يشهدها قطاع الطاقة العالمي والتطور التكنولوجي في عمليات تسهيل الغاز ونقله، وتوسع الاستثمارات في البنى التحتية للغاز الطبيعي المسال، العوامل التي اسهمت في تحويل هذا المورد إلى عنصر استراتيجي قادر على التأثير في تدفقات التجارة الدولية، وأنماط الاعتماد الطاقوي، وتوجهات الاستثمار العالمي، واعتمد البحث المنهج الاستقرائي والاسلوب التحليلي في الاعتماد على بيانات حديثة من أسواق الطاقة العالمية، مع التركيز على التفاعلات بين الدول المنتجة والمستوردة، ودور الشركات العالمية الكبرى، ومسارات المنافسة الجيو-اقتصادية في السوق .

وتوصل البحث الى نتيجة مفادها أن صعود أهمية الغاز الطبيعي المسال لم يعد مجرد مصدرا من مصادر الطاقة، بل كونه محفزاً لإعادة توزيع النفوذ الاقتصادي بين القوى الدولية، ولا سيما مع اتساع دور الولايات المتحدة وقطر وأستراليا في المعروض العالمي، مقابل إعادة تموضع الدول المستهلكة الكبرى في أوروبا وآسيا الى جانب ذلك أن مرونة الغاز المسال، مقارنةً بالغاز التقليدي المنقول عبر الأنابيب، مكنت العديد من الاقتصادات من تنويع مصادر الإمداد وتعزيز أمنها الطاقوي، مما أدى إلى إعادة تشكيل شبكات العلاقات الاقتصادية الدولية، ويخلص البحث إلى أن استمرار التحولات في أسواق الغاز الطبيعي المسال يشكل عامل حسم في صياغة التوازنات الاقتصادية والجيو-اقتصادية خلال العقود المقبلة، بما يتطلب تطوير سياسات طاقوية أكثر تكيفاً مع تحولات السوق العالمية.

الكلمات المفتاحية: الغاز المسال، أسواق الطاقة العالمية، صادرات الغاز المسال، الوقود الأحفوري، الدول المصدرة



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The role of liquefied natural gas markets in reshaping the international economic balance of power: an analytical study in the context of contemporary transformations in global energy markets

أ.م. د مناف مرزہ نعمة
كلية الإدارة والاقتصاد – جامعة القادسية
munaf.neama@qu.edu.iq

أ. د أمل اسمر زبون
كلية الإدارة والاقتصاد – جامعة القادسية
amal.zaboon@qu.edu.iq

أ.م. د شذى سالم دلي
كلية الإدارة والاقتصاد – جامعة القادسية
shatha.dily@qu.edu.iq

م. د علي فاهم جعفر
كلية الإمام الكاظم – أقسام الديوانية

Abstract

Natural gas is one of the most important and prominent global energy sources, given its significant and growing role in powering both developed and emerging economies. Thanks to its high efficiency and low carbon emissions compared to other fossil fuels, natural gas has become a cornerstone of a more sustainable future. It is not merely an energy source, but extends to encompass numerous diverse economic aspects, from power generation and industry to political conflicts and global trade.

In light of this, this research aims to analyze the growing role of liquefied natural gas (LNG) markets in reshaping the international economic balance of power. This is driven by the rapid changes in the global energy sector, technological advancements in gas liquefaction and transportation, and the expansion of investments in LNG infrastructure. These factors have contributed to transforming this resource into a strategic element capable of influencing international trade flows, energy dependency patterns, and global investment trends. The research employs an inductive and analytical approach, relying on recent data from global energy markets. It focuses on the interactions between producing and importing countries, the role of major international companies, and the dynamics of geo-economic competition within the market. The research concluded that the rise in importance of liquefied natural gas is no longer just a source of energy, but a catalyst for the redistribution of economic influence among international powers, especially with the expanding role of the United States, Qatar and Australia in the global supply, in contrast to the repositioning of major consuming countries in Europe and Asia. In addition, the flexibility of liquefied natural gas, compared to conventional gas transported via pipelines, has enabled many economies to diversify their supply sources and enhance their energy security, leading to a reshaping of international economic relations networks. The research concludes that the continued transformations in liquefied natural gas markets constitute a decisive factor in shaping economic and geo-economic balances during the coming decades, which requires the development of energy policies that are more adaptable to the transformations of the global market.

Keywords: liquefied natural gas (LNG), global energy markets, LNG exports, fossil fuels, exporting countries



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

دور التحول العالمي نحو الطاقة النظيفة في سياسات التنويع الاقتصادي تجارب دولية مختارة :العراق انموذجا

أ. د مصطفى كامل رشيد
كلية الإدارة والاقتصاد – الجامعة المستنصرية
dr_mustafa_kamel@uomustansiriyah.edu.iq

أ. م. د سندس جاسم شعيث
كلية الإدارة والاقتصاد/ جامعة القادسية
sundus.shaaibith@qu.edu.iq

أ. م. د مناف مرزہ نعمہ
كلية الإدارة والاقتصاد – جامعة القادسية
munaf.neama@qu.edu.iq

أ. د أحمد عبد الله الوائلي
كلية الإدارة والاقتصاد – جامعة واسط
asalman@uowasit.edu.iq

المستخلص

يهدف البحث تحليل اتجاهات التحول العالمي المتسارع نحو الطاقة النظيفة واثرها في إعادة تشكيل سياسات التنويع الاقتصادي في الدول المصدرة للنفط ، مع التركيز على الاقتصاد العراقي احد نماذج الاقتصادات الريعية المعتمدة على النفط الخام، وتتبع مشكلة البحث تحديدا من تنامي الاعتماد المفرط على النفط مما يهدد مساعي التوجه العالمي نحو الاستثمار في موارد الطاقة النظيفة خصوصا في العراق. افترض البحث ان التحول الى الطاقة النظيفة يضمن تحقق تنويع اقتصادي يعزز من بنية الناتج المحلي الاجمالي، اعتمد البحث المنهج الاستقرائي والاسلوب التحليلي مدعوماً بمؤشرات دولية لأسواق الطاقة، فضلاً عن تحليل الواقع البنوي لهيكل الاقتصاد العراقي وقدرته على تبني مسارات تنويع مستدامة، توصل البحث الى نتيجة مفادها ان التحول العالمي للطاقة المتجددة يمثل تحدياً استراتيجياً للعراق نتيجة اعتماده العالي على العوائد النفطية، لكنه في الوقت ذاته يتيح فرصاً اقتصادية جديدة في مجالات الصناعات المرتبطة بالطاقة المتجددة، وكفاءة الطاقة، وتؤكد الخلاصة مع ما يمتلكه العراق من مصادر في الطاقة المتجددة يمكن العراق ان يكون شريكا اساسيا في التحول الطاقوي اذا ما تم تبني سياسات طويلة الأمد تشمل إصلاحات هيكلية، وتطوير قطاع الطاقة المتجددة، ودعم الابتكار ، وتنويع مصادر الدخل بما يقلل من المخاطر المستقبلية المرتبطة بتراجع الطلب العالمي على النفط الخام.

الكلمات المفتاحية: الطاقة النظيفة، النفط الخام، طاقة الرياح، التنويع الاقتصادي، الناتج المحلي الاجمالي.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The role of the global transition to clean energy in economic diversification policies: Selected international experiences:

Iraq as a model

أ. د مصطفى كامل رشيد
كلية الإدارة والاقتصاد – الجامعة المستنصرية
dr_mustafa_kamel@uomustansiriyah.edu.iq

أ. م. د مناف مرزہ نعمة
كلية الإدارة والاقتصاد – جامعة القادسية
munaf.neama@qu.edu.iq

أ. م. د سندس جاسم شعيث
كلية الإدارة والاقتصاد/ جامعة القادسية
sundus.shaaibith@qu.edu.iq

أ. د أحمد عبد الله الوائلي
كلية الإدارة والاقتصاد – جامعة واسط
asalman@uowasit.edu.iq

Abstract

The research aims to analyze the accelerating global shift towards clean energy and its impact on reshaping economic diversification policies in oil-exporting countries, with a focus on the Iraqi economy, one of the models of rentier economies dependent on crude oil. The research problem stems specifically from the growing excessive dependence on oil, which threatens global efforts towards investing in clean energy resources, especially in Iraq. This research posits that the transition to clean energy ensures economic diversification that strengthens the structure of the gross domestic product (GDP). The research employed an inductive and analytical approach, supported by international energy market indicators, as well as an analysis of the structural reality of the Iraqi economy and its capacity to adopt sustainable diversification pathways. The research concluded that the global shift to renewable energy represents a strategic challenge for Iraq due to its heavy reliance on oil revenues. However, it simultaneously offers new economic opportunities in renewable energy-related industries and energy efficiency. The conclusion emphasizes that, given Iraq's renewable energy resources, it can be a key partner in the energy transition if it adopts long-term policies that include structural reforms, development of the renewable energy sector, support for innovation, and diversification of income sources to mitigate future risks associated with declining global demand for crude oil.

Keywords: Clean energy, crude oil, wind energy, economic diversification, GDP



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

اقتصاديات الطاقة المتجددة ودورها في تحقيق التنمية المستدامة (العراق حالة دراسية)

منار صالح حمد
كلية الزراعة – جامعة تكريت – العراق
manar_salelh@tu.edu.iq

رائد فاضل جويد
كلية الحضارة الجامعة – العراق
dr_raid@alimamunc.edu.iq

حسن ثامر زنزل
كلية الحضارة الجامعة – العراق
Hasan.th@alimamunc.edu.iq

المستخلص

يدرس بحث اقتصاديات الطاقة المتجددة ودورها في تحقيق التنمية المستدامة (العراق حالة دراسية) اذ تواجه التنمية المستدامة في العراق تحديات متزايدة ناتجة عن الاعتماد المفرط على الطاقة الأحفورية وما يرتبط به من ضغوط بيئية واقتصادية وهيكلية. وفي ظل الإمكانيات الطبيعية الكبيرة للطاقة المتجددة، تبرز الحاجة إلى تقييم دورها الفعلي في تحسين مسار التنمية المستدامة، يهدف هذا البحث إلى تحليل الدور الاقتصادي والبيئي للطاقة المتجددة في تحقيق التنمية المستدامة في العراق، في ظل التحديات المتزايدة التي تواجه الاقتصاد العراقي نتيجة الاعتماد المفرط على الطاقة الأحفورية وما يترتب عليه من آثار بيئية واقتصادية وهيكلية. وانطلق البحث من فرضية مفادها أن التوسع في استخدام الطاقة المتجددة يسهم إيجابياً وبصورة معنوية في تحسين مؤشرات التنمية المستدامة على المدى الطويل. اعتمدت الدراسة على المنهج القياسي الكمي باستخدام بيانات سنوية تمثل الاقتصاد العراقي خلال مدة زمنية مناسبة للتحليل، وتم توظيف نموذج الانحدار المتعدد لقياس العلاقة بين الطاقة المتجددة والتنمية المستدامة، مع الأخذ بنظر الاعتبار مجموعة من المتغيرات الاقتصادية والبيئية، شملت الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي، وانبعثات ثاني أكسيد الكربون، والاستثمارات في قطاع الطاقة المتجددة. وأظهرت النتائج القياسية وجود علاقة طردية ومعنوية إحصائياً بين مساهمة الطاقة المتجددة ومؤشر التنمية المستدامة، في حين تبين أن الانبعاثات الكربونية تؤثر سلباً وبدرجة معنوية على مسار التنمية المستدامة. كما كشفت النتائج أن أثر الطاقة المتجددة يتعزز في الأجل الطويل مقارنة بالأجل القصير، مما يعكس الطبيعة التراكمية لمشاريع الطاقة النظيفة. خلص البحث إلى أن الطاقة المتجددة تمثل ركيزة أساسية لتحقيق تنمية مستدامة في العراق، ليس فقط من خلال تقليل الأضرار البيئية، بل أيضاً عبر دعم التنوع الاقتصادي وتحسين كفاءة استخدام الموارد. وأوصت الدراسة بضرورة تبني سياسات طاقوية واستثمارية متكاملة تعزز دور الطاقة المتجددة ضمن إطار استراتيجي طويل الأمد، بما يسهم في تحقيق التوازن بين متطلبات النمو الاقتصادي وحماية البيئة.

الكلمات المفتاحية: الطاقة المتجددة، التنمية المستدامة، الانبعاثات الكربونية، الاقتصاد الأخضر



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The economics of renewable energy and its role in achieving sustainable development (Iraq as a case study)

منار صالح حمد
كلية الزراعة – جامعة تكريت – العراق
manar_salelh@tu.edu.iq

رائد فاضل جويد
كلية الحضارة الجامعة – العراق
dr_raid@alimamunc.edu.iq

حسن ثامر زنزل
كلية الحضارة الجامعة – العراق
Hasan.th@alimamunc.edu.iq

Abstract

This research examines the economics of renewable energy and its role in achieving sustainable development (Iraq as a case study). Sustainable development in Iraq faces increasing challenges stemming from over-reliance on fossil fuels and the associated environmental, economic, and structural pressures. Given the significant natural potential of renewable energy, there is a pressing need to assess its actual role in improving the trajectory of sustainable development. This research aims to analyze the economic and environmental role of renewable energy in achieving sustainable development in Iraq, considering the growing challenges facing the Iraqi economy due to over-reliance on fossil fuels and the resulting environmental, economic, and structural impacts. The research is based on the premise that expanding the use of renewable energy contributes positively and significantly to improving sustainable development indicators in the long term. The study employs a quantitative econometric approach using annual data representing the Iraqi economy over a suitable time period for analysis. A multiple regression model is used to measure the relationship between renewable energy and sustainable development, taking into account a range of economic and environmental variables, including real GDP, carbon dioxide emissions, and investments in the renewable energy sector. The standard results showed a statistically significant and positive correlation between the contribution of renewable energy and the Sustainable Development Index, while carbon emissions were found to have a significant negative impact on the trajectory of sustainable development. The results also revealed that the impact of renewable energy is amplified in the long term compared to the short term, reflecting the cumulative nature of clean energy projects. The research concluded that renewable energy represents a fundamental pillar for achieving sustainable development in Iraq, not only by reducing environmental damage but also by supporting economic diversification and improving resource efficiency. The study recommended the adoption of integrated energy and investment policies that promote the role of renewable energy within a long-term strategic framework, contributing to a balance between the requirements of economic growth and environmental protection.

Keywords: Renewable energy, Sustainable development, Carbon emissions, Green economy



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

دور الصناديق السيادية في الحد من تقلبات اسعار النفط في بعض المتغيرات الاقتصادية في العراق بعد عام 2004

م.د. ياسر علي مزعل
الجامعة المستنصرية

م.د. براق طالب عبد الجبار
الجامعة المستنصرية

م. م علي شذر رسن
المصرف الزراعي التعاوني

المستخلص

يواجه العراق تقلبات حادة في اسعار النفط لكونه بلد يعتمد بشكل كبير على الايرادات النفطية وما يرافق ذلك من مخاطر على المستوى الاقتصادي والمالي، لذا اصبح الاقتصاد العراقي معرض لخطر انخفاض اسعار النفط، يهدف البحث متابعة اهمية ودور الصناديق السيادية لمواجهة خطر تقلب العائدات النفطية بسبب تقلب اسعار النفط، وما يسببه ذلك من عدم استقرار اقتصادي ومالي، يفترض البحث ان انشاء صناديق سيادية واستثمارها بالشكل الامثل يمكنها من الحد من تقلبات اسعار النفط، الامر الذي يجعل الايرادات العامة اكثر استقراراً التي تعمل على استقرار الموازنة العامة، وبالتالي تحقيق الاستقرار الاقتصادي ويظهر البحث ان غياب انشاء صناديق سيادية ادى الى تفاقم اثار اسعار النفط سلبي على الموازنة العامة وبالتالي تاخر عجلة الاستدامة الاقتصادية. اوصى البحث بضرورة انشاء صناديق سيادية تدعم التنمية الاقتصادية والايرادات العامة وتحسين المالية العامة.

الكلمات المفتاحية: الصناديق السيادية، اسعار النفط، الايرادات العامة، الموازنة العامة.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The role of sovereign wealth funds in mitigating oil price volatility in some economic variables in Iraq after 2004

م.د. ياسر علي مزعل
الجامعة المستنصرية

م.د. براق طالب عبد الجبار
الجامعة المستنصرية

م. م علي شذر رسن
المصرف الزراعي التعاوني

Abstract

Iraq faces sharp fluctuations in oil prices due to its heavy reliance on oil revenues, which carries significant economic and financial risks. Consequently, the Iraqi economy is vulnerable to the risk of declining oil prices. This research aims to explore the importance and role of sovereign wealth funds in mitigating the risk of fluctuating oil revenues caused by price volatility, and the resulting economic and financial instability. The research posits that establishing sovereign wealth funds and investing them optimally can reduce oil price volatility, leading to more stable public revenues and, consequently, a more stable budget, thus achieving economic stability. The research demonstrates that the absence of sovereign wealth funds has exacerbated the negative impact of oil price fluctuations on the public budget, thereby hindering economic sustainability. The research recommends the establishment of sovereign wealth funds to support economic development, public revenues, and the improvement of public finances.

Keywords: Sovereign wealth funds, oil prices, public revenues, general budget.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

تشخيص ظاهرة المرض الهولندي في الاقتصاد العراقي وكيفية معالجتها دراسة مقارنة مع بعض الدول الريعية (2019 - 2023)

م.د. نظيمة احمد رحيم
عميدة كلية العلوم
الادارية والمالية
جامعة نولج

aljafnadema@yahoo.com

م. د . نوري محمد عبيد الكصب
دكتوراه اقتصاديات طاقة
كلية الادارة والاقتصاد
جامعة الحدياء

noori.mohammed@hu.edu.iq

أ.م. د مصعب عبد السلام طه
جامعة الحدياء

musab61taha@gmail.com

المستخلص

هدف الدراسة للتحقق من فرضية ان الاقتصاد العراقي المعتمد على الثروة النفطية يعاني من ظاهرة المرض الهولندي خلال مدة الدراسة (2019-2023) ، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي والتحليلي ، ولمعرفة ان الاقتصاد العراقي يعاني من ظاهرة المرض الهولندي لا بد من معرفة بعض اعراض ومؤشرات هذا المرض ، ومن اهم هذه المؤشرات، مؤشر سعر الصرف مؤشر هيكل الناتج المحلي الاجمالي ، مؤشر هيكل الصادرات ومؤشر هيكل الايرادات والانفاق العام ومؤشر انتقال عناصر الانتاج العمل ورأس المال.

توصلت الدراسة ان الاقتصاد العراقي يعاني من ظاهرة المرض الهولندي ومن اهم هذه الاعراض والمؤشرات ، تذبذب سعر صرف العملة العراقية في السوق الرسمي والموازي مما ادى الى اختلال هيكل ميزان المدفوعات ، وهذا الاختلال انعكس على هيكل الناتج المحلي وختلال هيكل الانفاق الاستهلاكي والاستثماري كل ذلك ادى الى انتقال عنصر العمل ورأس المال من القطاعات الانتاجية القابلة للتداول التجاري الدولي ، الى القطاع العام وقطاع الخدمات غير الانتاجية التي تنتج سلع وخدمات غير قابلة للتداول التجاري الدولي ،

. واخيرا اجریت دراسة مقارنة بين اقتصاد العراق واقتصاد بعض الدول الريعية (الامارات السعودية) وتوصلت الدراسة الى وضوح ظاهرة المرض في الاقتصاد العراقي ، لذا اوصت الدراسة الى وضع سياسات اقتصادية (مالية ونقدية وتجارية) فعالة تحديد سعر صرف يخفض تكاليف الانتاج مشجع على التصدير يحد من الاستيراد وسياسات تستخدم الايرادات النفطية في تطوير القطاعات التي تنتج سلع قابلة للتجارة الدولية(قطاع الصناعة والزراعة والثروة الحيوانية)، وسلم رواتب موحد لكل القطاعات ، يحد من انتقال رأس المال والعمل من القطاعات التي تنتج منتجات قابلة للتبادل التجاري الدولي الى القطاعات التي تنتج منتجات غير قابلة للتبادل التجاري ، فتنوع الاقتصاد وهو الطريق الوحيد السليم الذي يوصلنا الى اقتصاد خالي من ظاهرة المرض الهولندي اسوة ببعض الدول الريعية الامارات والسعودية.

الكلمات المفتاحية : المرض الهولندي، اسعار صرف العملة المحلية، هيكل الناتج المحلي الاجمالي العراقي، هيكل الناتج المحلي الاجمالي لبعض الدول النفطية.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Diagnosing the Dutch Disease phenomenon in the Iraqi economy and how to address it: A comparative study with some rentier states(2023-2019)

ا.م.د. نظيمة احمد رحيم
عميدة كلية العلوم
الادارية والمالية
جامعة نولج

aljafnadema@yahoo.com

م. د . نوري محمد عبيد الكصب
دكتوراه اقتصاديات طاقة
كلية الادارة والاقتصاد
جامعة الحديباء

noori.mohammed@hu.edu.iq

أ.م. د مصعب عبد السلام طه

جامعة الحديباء

musab61taha@gmail.com

Abstract

The study aimed to verify the hypothesis that the Iraqi economy, dependent on oil wealth, suffers from Dutch Disease during the study period (2019-2023). The study employed a descriptive and analytical approach. To determine if the Iraqi economy suffers from Dutch Disease, it is necessary to identify some of its symptoms and indicators. Among the most important of these indicators are the exchange rate index, the GDP structure index, the export structure index, the public revenue and expenditure structure index, and the factor movement index (labor and capital).

The study concluded that the Iraqi economy suffers from Dutch Disease. One of the most important symptoms and indicators is the fluctuation of the Iraqi currency exchange rate in the official and parallel markets, which has led to an imbalance in the balance of payments structure. This imbalance has impacted the GDP structure and the structure of consumer and investment spending. All of this has led to the transfer of labor and capital from productive sectors capable of international trade to the public sector and the non-productive service sector, which produces goods and services not capable of international trade.

Finally, a comparative study was conducted between the Iraqi economy and the economies of some rentier states (the UAE and Saudi Arabia). The study concluded that the phenomenon of Dutch Disease is clearly present in the Iraqi economy. Therefore, the study recommended implementing effective economic policies (fiscal, monetary, and trade), including setting an exchange rate that reduces production costs, encourages exports, limits imports, and utilizes oil revenues to develop sectors that produce internationally tradable goods (industry, agriculture, and livestock). It also recommended a unified salary scale for all sectors to limit the movement of capital and labor from sectors producing internationally tradable goods to sectors producing non-tradable goods. Economic diversification is the only sound path to achieving an economy free from Dutch Disease, similar to some rentier states like the UAE and Saudi Arabia.

Keywords: Dutch Disease, local currency exchange rates, Iraqi GDP structure, GDP structure of some oil-producing countries.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

اثر استخدام نظام تخطيط موارد المؤسسات (ERP) في تخفيض التكاليف دراسة الحالة في شركة خدمات النفطية العراقية

شهله صفاء صبيح
الجامعة التقنية الجنوبية/ الكلية التقنية الإدارية
Shahla.sabeeh23@fgs.stu.edu.iq

أ. د جابر حسين علي
الجامعة التقنية الجنوبية/ الكلية التقنية الإدارية
drjaber@stu.edu.iq

المستخلص

يهدف هذا البحث إلى بيان أثر تطبيق نظام تخطيط موارد المؤسسات (ERP) في تخفيض التكاليف التشغيلية ضمن مؤسسات الطاقة، من خلال دراسة حالة في احد الشركات النفطية في العراق/ البصرة. اعتمد البحث منهجية تحليلية تطبيقية عبر مقارنة تكاليف عشرة أوامر تشغيلية قبل تطبيق النظام وبعده، وصولاً إلى تحديد مقدار التخفيض المتحقق في التكاليف نتيجة اعتماد الوقت المعياري وأتمته العمليات. أظهرت النتائج أن تطبيق نظام ERP ساهم في تحسين دقة احتساب التكلفة من خلال تتبع المواد الأولية، وقياس تكاليف التشغيل الفعلية، وتقليل الهدر، فضلاً عن تحسين سرعة تدفق المعلومات. كما بينت الدراسة انخفاضاً واضح الاثر في التكاليف الكلية للأوامر الإنتاجية تراوح بين 6% و41%، نتيجة التحول من اعتماد التقدير اليدوي للتكاليف إلى الحساب المبني على الوقت المعياري المدعوم ببطاقات العمل Workstations و Job Cards و BOM . وتوصل البحث إلى أن نظام ERP يعد أداة استراتيجية في المؤسسات الطاقة لتحقيق وفورات مالية وتعزيز القدرة التنافسية من خلال خفض التكاليف وتحسين كفاءة العمليات التشغيلية.

الكلمات الافتتاحية: نظام تخطيط موارد المؤسسات ERP, تخفيض التكاليف, مؤسسات الطاقة , الوقت المعياري.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The impact of using an Enterprise Resource Planning (ERP) system on cost reduction: A case study of an Iraqi oil services company

شهلة صفاء صبيح
الجامعة التقنية الجنوبية/ الكلية التقنية الإدارية
Shahla.sabeeh23@fgs.stu.edu.iq

أ. د جابر حسين علي
الجامعة التقنية الجنوبية/ الكلية التقنية الإدارية
drjaber@stu.edu.iq

Abstract

This research aims to demonstrate the impact of implementing an Enterprise Resource Planning (ERP) system on reducing operational costs within energy companies, through a case study of an oil company in Basra, Iraq. The research employed an applied analytical methodology by comparing the costs of ten work orders before and after system implementation, ultimately determining the cost reduction achieved through the adoption of standard time and process automation. The results showed that implementing the ERP system contributed to improving the accuracy of cost calculations by tracking raw materials, measuring actual operating costs, reducing waste, and improving the speed of information flow. The study also demonstrated a significant decrease in the total costs of production orders, ranging from 6% to 41%, as a result of shifting from manual cost estimation to calculations based on standard time, supported by workstations, job cards, and Bills of Materials (BOMs). The research concluded that the ERP system is a strategic tool for energy companies to achieve financial savings and enhance competitiveness by reducing costs and improving operational efficiency.

Keywords: Enterprise Resource Planning (ERP) system, cost reduction, energy companies, standard time.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

تحليل فاعلية التنويع الاقتصادي في معالجة الريعية النفطية في العراق للمدة (2004-2024)

م.د. علي يوسف عبد الله
جامعة النسور
hamidsalih@nuc.edu.iq

م.د. حامد صالح علي محسن
جامعة النسور
aliyousifabd@nuc.edu.iq

م.م. طارق اركان عبد علي
جامعة النسور
tariq.arkan555@gmail.com

م.د. أحمد عبد صالح عطية
الهيئة العامة للضرائب – فرع الأنبار
cae.h2450@uofallujah.edu.iq

المستخلص

يهدف إلى قياس وتحليل فاعلية التنويع الاقتصادي في معالجة الريعية النفطية في العراق باستخدام المنهجية الحديثة للتكامل المشترك وفق أنموذج (ARDL)، فضلاً عن تحليل فاعلية التنويع الاقتصادي خلال دراسة تطور بنية الاقتصاد العراقي وتقييم مستوى الاعتماد على النفط ومدى قدرة القطاعات غير النفطية للمساهمة في تنويع الناتج المحلي الإجمالي، وانطلق البحث من فرضية مهمة مفادها أن القطاع الزراعي وقطاع الخدمات يُعدّان من أكثر القطاعات الاقتصادية فاعلية في معالجة الريعية النفطية في العراق في حال تفعيلها بالشكل المطلوب وضمن سياسات اقتصادية كفؤة، وتوصل البحث إلى أن القطاع الزراعي وقطاع الخدمات يُعدّان من أكثر القطاعات الاقتصادية قدرةً وفاعلية في معالجة الريعية النفطية في العراق إلا أن هذه الفاعلية بقيت كامنة وغير محققة فعلياً بسبب ضعف التفعيل المؤسسي والاستثماري لهذين القطاعين، ويوصي البحث بضرورة تفعيل أدوات التنويع الاقتصادي بصورة متكاملة ولا سيما تنمية القطاعات الاقتصادية الانتاجية (الزراعي، الصناعي، والخدمي) لتعزيز الإيرادات غير النفطية كون يُعد ضعف هذه الأدوات انعكاساً لقصور في التفعيل وليس لغياب الإمكانيات الأمر الذي يستدعي تبني سياسات تنموية طويلة الأجل تستهدف تفكيك البنية الريعية للاقتصاد العراقي .



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Analysis of the effectiveness of economic diversification in addressing oil rentierism in Iraq for the period (2004-2024)

م.د. علي يوسف عبد الله
جامعة النسور
hamidsalih@nuc.edu.iq

م.د. حامد صالح علي محسن
جامعة النسور
aliyousifabd@nuc.edu.iq

م.م. طارق اركان عبد علي
جامعة النسور
tariq.arkan555@gmail.com

م.د. أحمد عبد صالح عطية
الهيئة العامة للضرائب – فرع الأنبار
cae.h2450@uofallujah.edu.iq

Abstract

This study aims to measure and analyze the effectiveness of economic diversification in addressing oil rentierism in Iraq using the modern cointegration methodology based on the ARDL model. It also analyzes the effectiveness of economic diversification by examining the evolution of the Iraqi economy's structure assessing the level of dependence on oil and evaluating the capacity of non-oil sectors to contribute to GDP diversification. The research is based on the important hypothesis that the agricultural and service sectors are among the most effective economic sectors in addressing oil rentierism in Iraq provided they are properly activated within efficient economic policies. The study concludes that the agricultural and service sectors are indeed among the most capable and effective economic sectors in addressing oil rentierism in Iraq. However, this effectiveness remains latent and unrealized due to weak institutional and investment activation in these two sectors. The study recommends the necessity of activating economic diversification tools in an integrated manner, particularly developing productive economic sectors (agricultural, industrial, and service) to enhance non-oil revenues. The weakness of these tools reflects a deficiency in activation, not a lack of potential, which necessitates the adoption of long-term development policies aimed at dismantling the rentier structure of the Iraqi economy.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

الاستثمار الأجنبي في قطاع النفط والغاز كرافعة للنمو الاقتصادي في العراق: للمدة (2004 - 2023)

م . م حسن عبد الأمير حسن السعدي

Hassan Abdul Amir Hassan Al-Saadi

كلية الإدارة والاقتصاد / جامعة وارث الأنبياء (ع)

Faculty of Administration and Economics / Warith Al-Anbiya University

Mmmm1234587293@gmail.com

المستخلص

يتناول البحث دراسة العلاقة بين الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع النفط والغاز والنمو الاقتصادي في العراق خلال الفترة (2006-2023)، مع الأخذ بنظر الاعتبار تأثير مجموعة من المتغيرات الاقتصادية المصاحبة. ويُعد الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي المتغير التابع في النموذج القياسي، في حين تمثلت المتغيرات المستقلة في الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع النفط والغاز، وأسعار النفط العالمية، والإنفاق الحكومي، وسعر الصرف، ومعدل التضخم، فضلاً عن إدراج متغيرات تحكم شملت الانفتاح التجاري، لتوضيح القنوات المختلفة التي يؤثر من خلالها الاستثمار الأجنبي في مسار النمو الاقتصادي.

واعتمد البحث على المنهج التحليلي-القياسي باستخدام بيانات زمنية سنوية، شملت البنك الدولي، وصندوق النقد الدولي، ووزارة النفط العراقية، ومنظمة الدول المصدرة للنفط للتحقق من استقرارية السلاسل الزمنية، فضلاً عن استخدام نموذج الانحدار الذاتي للإبطاء الموزع (ARDL) لتحليل العلاقات بين المتغيرات.

وتشير نتائج البحث إلى وجود أثر إيجابي ودال إحصائياً للاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع النفط والغاز على الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في الأجل الطويل، مع تباين قوة هذا الأثر تبعاً لتقلبات أسعار النفط العالمية ومستوى الاستقرار النقدي والسياسات المالية المتبعة. كما تُظهر النتائج أن الاعتماد المفرط على القطاع النفطي يُقيد الأثر التنموي للاستثمار الأجنبي ما لم يُدعم بترابط فعال مع القطاعات الإنتاجية الأخرى.

ويخلص البحث إلى أن الاستثمار الأجنبي في قطاع النفط والغاز يُمثل عاملاً مهماً في دعم النمو الاقتصادي في العراق، إلا أن أثره يظل مشروطاً بمدى كفاءة السياسات الاقتصادية والمؤسسية. ويوصي البحث بضرورة تبني سياسات تهدف إلى تعزيز الاستقرار الاقتصادي الكلي وربط الاستثمار الأجنبي في القطاع النفطي بالأنشطة الإنتاجية غير النفطية، بما يساهم في تحقيق نمو اقتصادي أكثر استدامة.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Foreign investment in the oil and gas sector as a driver of (2003-2023) economic growth in Iraq: for the period

م . م حسن عبد الأمير حسن السعدي

Hassan Abdul Amir Hassan Al-Saadi

كلية الإدارة والاقتصاد / جامعة وارث الأنبياء (ع)

Faculty of Administration and Economics / Warith Al-Anbiya University

Mmmm1234587293@gmail.com

Abstract

This research examines the relationship between foreign direct investment (FDI) in the oil and gas sector and economic growth in Iraq during the period 2006–2023, considering the impact of a range of accompanying economic variables. Real GDP is the dependent variable in the econometric model, while the independent variables are FDI in the oil and gas sector, global oil prices, government spending, the exchange rate, and the inflation rate. Control variables, including trade openness, were also included to illustrate the various channels through which FDI influences the trajectory of economic growth. The research employs an econometric approach using annual time-series data from the World Bank, the International Monetary Fund, the Iraqi Ministry of Oil, and the Organization of the Petroleum Exporting Countries (OPEC) to ensure the stationarity of the time series. The Autoregressive Distributed Lag (ARDL) model was used to analyze the relationships between the variables.

The results indicate a statistically significant positive impact of FDI in the oil and gas sector on real GDP in the long run. However, the strength of this impact varies depending on fluctuations in global oil prices, the level of monetary stability, and the prevailing fiscal policies. The findings also show that over-reliance on the oil sector limits the developmental impact of foreign investment unless it is supported by effective linkages with other productive sectors. The research concludes that foreign investment in the oil and gas sector is an important factor in supporting economic growth in Iraq, but its impact remains contingent on the effectiveness of economic and institutional policies. The research recommends adopting policies aimed at strengthening macroeconomic stability and linking foreign investment in the oil sector to non-oil productive activities, thereby contributing to more sustainable economic growth.

Keywords: Foreign investment, oil and gas, economic growth, Iraq.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

الاثار الاقتصادية المتوقعة لحرق الغاز الطبيعي في العراق وسبل معالجته (في ضوء نموذج استدامة البيئة)

م.م.شهد حسون راضي
جامعة البصرة للنفط والغاز
shahad.hasson@buog.edu.iq

م.م.عواطف عبد الرحمن فرج
جامعة البصرة للنفط والغاز
Awatiflara1@gmail.com

المستخلص

يتناول هذا البحث ظاهرة حرق الغاز الطبيعي المصاحب في العراق بوصفها إحدى المشكلات الاقتصادية والبيئية الرئيسية المرتبطة بقطاع النفط والغاز، لما تسببه من خسائر مالية كبيرة وأثار سلبية على البيئة وجودة الهواء. وتكمن أهمية الدراسة في استمرار حرق كميات كبيرة من الغاز المصاحب رغم تزايد إنتاج النفط وارتفاع الطلب المحلي على الطاقة، نتيجة ضعف البنية التحتية، ومحدودية الاستثمارات، والتحديات المؤسسية والتشريعية.

ويسلط البحث الضوء على واقع إدارة واستثمار الغاز المصاحب، والآثار الاقتصادية والبيئية والتنمية المترتبة على استمرار حرقه، مع إبراز الفجوة البحثية المتمثلة في قلة الدراسات التي تعالج هذه الظاهرة من منظور تكاملي يجمع بين التحليل الاقتصادي والبيئي ودور التقنيات الحديثة والذكاء الاصطناعي في الحد من الحرق.

يهدف البحث إلى تحليل واقع حرق الغاز المصاحب في العراق خلال المدة (2012-2024)، وتقييم إمكانات الحد منه عبر توظيف التقنيات الحديثة وتحسين السياسات الاستثمارية، بما يدعم تحقيق التنمية المستدامة. واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، من خلال تحليل بيانات رسمية وتقارير وطنية ودولية.

وتوصلت النتائج إلى أن استمرار حرق الغاز المصاحب يمثل هدراً اقتصادياً وفرصة ضائعة لدعم قطاع الكهرباء والصناعات البتروكيمياوية، وأن تبني الحلول التقنية، وتطوير البنى التحتية، وتعزيز الشراكات الدولية يمكن أن يسهم بفاعلية في تقليل نسب الحرق وتحسين كفاءة استغلال الموارد.

الكلمات المفتاحية: حرق الغاز المصاحب، التنمية المستدامة، العراق، التقنيات الحديثة، الذكاء الاصطناعي



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Expected economic effects of natural gas flaring in Iraq and ways to address them (in light of the environmental sustainability model)

م.م.شهد حسون راضي
جامعة البصرة للنفط والغاز
shahad.hasson@buog.edu.iq

م.م.عواطف عبد الرحمن فرج
جامعة البصرة للنفط والغاز
Awatiflara1@gmail.com

Abstract

This research addresses the phenomenon of associated natural gas flaring in Iraq as one of the major economic and environmental challenges linked to the oil and gas sector, due to the significant financial losses it causes and its adverse effects on the environment and air quality. The importance of the study stems from the continued flaring of large quantities of associated gas despite increasing oil production and rising domestic energy demand, as a result of weak infrastructure, limited investments, and institutional and legislative challenges.

The study highlights the current state of associated gas management and utilization, as well as the economic, environmental, and developmental impacts resulting from its continued flaring. It also emphasizes the existing research gap, represented by the limited number of studies that address this phenomenon from an integrated perspective combining economic and environmental analysis with the role of modern technologies and artificial intelligence in reducing gas flaring.

The research aims to analyze the reality of associated gas flaring in Iraq during the period (2012–2024) and to assess the potential for reducing it through the adoption of modern technologies and the improvement of investment policies, in support of achieving sustainable development. The study adopts a descriptive-analytical approach, based on the analysis of official data and national and international reports.

The findings indicate that the continued flaring of associated gas represents economic waste and a missed opportunity to support the electricity sector and petrochemical industries. Moreover, the adoption of technological solutions, the development of infrastructure, and the enhancement of international partnerships can effectively contribute to reducing flaring rates and improving the efficiency of resource utilization.

Keywords: Associated gas flaring, sustainable development, Iraq, modern technologies, artificial intelligence



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

دور المحاسبة الرشيقية في تعزيز عمل شركات النفط والغاز لحقول الرميثية في محافظة البصرة

م.د منيف هتاف عبد اللطيف
Dr. Munif Hetaf Abdullatif

م.د نهى نعمه عبدالله
Dr. Nuha Neama Abdullah

كلية الحضارة الجامعة
Email: nuha44064@gmail.com
الهاتف 07702094249

ملخص البحث:

التطورات التي حدثت في العالم في السنوات الأخيرة من التكنولوجيا. جعلت نظم المحاسبة التقليدية غير قادرة على مواكبة هذا التطور السريع. لتلبية حاجات تحتاجها المؤسسات والشركات من اجل اتخاذ قرارات إنتاجية. لزيادة في الإنتاج وتقليل في التكاليف من اجل ضياع الهدر في الوقت المستخدم عند اتخاذ القرار. وبعيداً عن النظم القديمة ظهرت المحاسبة الرشيقية لتواكب هذه التطورات والتغيرات المتسارعة. وهنا تظهر مشكلة البحث حول المعاناة للشركات العراقية من عدم وضوح الرؤية المستقبلية في عمليات الإنتاج والقرارات الإدارية. وهل ممكن للمحاسبة الرشيقية ان تعزز من عمل الشركات النفطية العراقية؟ وعليه كان هدف البحث هو بيان دور المحاسبة الرشيقية في الشركات العراقية ولبيان الحد من الهدر والضياع لعمليات الإنتاج للشركات.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The role of lean accounting in enhancing the operations of oil and gas companies in the Rumaihiya fields in Basra Governorate

م.د منيف هتاف عبد اللطيف
Dr. Munif Hetaf Abdullatif

م.د نهى نعمه عبدالله
Dr. Nuha Neema Abdullah

كلية الحضارة الجامعة
Email: nuha44064@gmail.com
الهاتف 07702094249

Abstract

Because of the technological developments that have taken place in the world in recent years. Traditional accounting systems were unable to keep pace with this rapid development. To meet the needs of institutions and companies in order to make productive decisions. To increase production and reduce costs in order to eliminate waste in the time used when making decisions. Away from the old systems, Lean accounting to keep pace with these rapid developments and changes. Here in the problem of research regarding the suffering of Iraqi companies due to the lack of a clear future vision in production processes and administrative decisions. Is it possible for lean accounting to enhance the performance of Iraqi oil companies? Therefore, the aim of the research was to demonstrate the role of lean accounting in Iraqi companies and to show how it reduces waste and losses in the companies' production processes.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

الطاقة المتجددة والتنمية المستدامة في العراق : الواقع الراهن وفاق المستقبل

م. د صبحي عواد ناصر
كلية الإدارة والاقتصاد – جامعة القادسية
Sbhe.auad@gmail.com

أ. د نبيل مهدي الجنابي
كلية الإدارة والاقتصاد – جامعة القادسية
Nabeel.aljanabi@qu.edu.iq

المستخلص

يشكل التحول نحو مصادر الطاقة المتجددة ، احد المحاور الرئيسة لتحقيق التنمية المستدامة في الدول النامية ومنها العراق الذي يمتلك موارد طبيعية تؤهله لتبني هذا المسار ، لكن التحديات المؤسسية والاقتصادية مازالت تعيق التوسع في استخدام مصادر الطاقة النظيفة . وتتمثل مشكلة البحث بكون على الرغم من توفر الامكانات الطبيعية في العراق لتوليد الطاقة المتجددة (الشمسية والرياح والمياه) الا ان مساهمتها في التنمية المستدامة مازالت محدود مقارنة بالبلدان المجاورة فضلا عن اعتماد العراق الكبير على الوقود الاحفوري وماله من تأثير على التحديات البيئية والاقتصادية العالمية . الامر الذي يستدعي لمزيد من الابحاث والدراسات للعمل على رفع مؤشراتها في التنمية المستدامة . لذا يهدف البحث هذا الى تحليل واقع مؤشرات التنمية المستدامة وتجربة الكهرباء في العراق في مجال الطاقة المتجددة واقتراح سياسات لتعزيز مساهمة الطاقة المتجددة في تحقيق اهداف التنمية المستدامة . ويرى البحث ان ضعف الاطار التشريعي والسياسات الحكومية يحد من التوسع في استخدام الطاقة المتجددة ، في حين زيادة الاستثمار في الطاقة المتجددة تسهم في رفع كفاءة النمو الاقتصادي وتحسين المؤشرات البيئية للتنمية المستدامة.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Renewable energy and sustainable development in Iraq: The current situation and future prospects

Dr. Subhi Awad Nasser
University of Al-Qadisiya
Sbhe.auad@gmail.com

Prof. Dr. Nabeel M. Aljanabi
University of Al-Qadisiya
Nabeel.aljanabi@qu.edu.iq

Abstract

The shift towards renewable energy sources is a key pillar for achieving sustainable development in developing countries, including Iraq, which possesses natural resources that qualify it to adopt this path. However, institutional and economic challenges continue to hinder the expansion of clean energy use. The research problem lies in the fact that, despite Iraq's natural potential for generating renewable energy (solar, wind, and hydro), its contribution to sustainable development remains limited compared to neighboring countries. This is compounded by Iraq's heavy reliance on fossil fuels and its impact on global environmental and economic challenges. This necessitates further research and studies to improve Iraq's indicators in sustainable development. Therefore, this research aims to analyze the current state of sustainable development indicators and the electricity sector's experience in the field of renewable energy, and to propose policies to enhance the contribution of renewable energy to achieving sustainable development goals. The research suggests that the weakness of the legislative framework and government policies limits the expansion of renewable energy use, while increased investment in renewable energy contributes to increased efficiency of economic growth and improved environmental indicators for sustainable development.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

أثر المتطلبات المالية والرقابية في تحقيق الاستدامة المالية لشركات النفط والغاز (دراسة في شركات النفط والغاز في البصرة)

محاسب قانوني م. د. حلمي حمزة عباس
جامعة البصرة – كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
helmehamza@yahoo.com

المستخلص

تلعب الجوانب المالية والرقابية دوراً بارزاً في تحقيق الاستقرار المالي بشكل عام ويزداد هذا الدور أهمية في الشركات العاملة في القطاع النفطي التي تسعى لتحقيق الاستدامة المالية لمواردها، ويسعى هذا البحث الى بيان العلاقة بين التطبيق الكفوء للمتطلبات المالية والرقابية لاسيما التخطيط المالي واداء وتنفيذ الموازنات والتمويل والشفافية والإفصاح وغيرها على تحقيق الاستدامة المالية في واحد من أكثر القطاعات أهمية بدعم الاقتصاد الوطني والأكثر تأثراً بالتقلبات السياسية والاقتصادية. وقد خرج البحث بنتائج تؤكد وجود علاقة ايجابية دالة احصائياً بين كل من المتطلبات المالية والمتطلبات الرقابية مع الاستدامة المالية، حيث وجد أن توفر أنظمة مالية متطورة تعمل بصورة متجانسة مع الأنظمة الرقابية الفاعلة من شأنه أن يساهم في رفع الكفاءة التشغيلية والحد من الهدر المالي ودعم الثقة بمخرجات تلك الأنظمة كما أكد البحث الى ضرورة اعتماد التقنيات الحديثة كالذكاء الاصطناعي والتحليلات التنبؤية في التخطيط والرقابة كونها توفر الدعم لعملية رفع جودة القرارات المالية. وتم اجراء البحث على عينة من موظفي القطاع المالي والرقابي لشركات النفط والغاز الحكومية في البصرة وأجراء المقابلات مع المسؤولين الماليين ومدراء التدقيق حيث استخدم البحث الى نموذج الانحدار الخطي البسيط بالاعتماد على الاجابات الواردة في الاستبيان في تفسير النتائج ومناقشة الفرضيات. وقد أوصى البحث بعدة توصيات أهمها ضرورة تطوير الأنظمة المالية والرقابية بما يتفق مع المعايير الدولية للتقارير المالية والعمل على رفع كفاءة الكوادر العامة في الوحدات المالية والرقابية لضمان تحقيق استدامة مالية طويلة الأجل تساعد في دعم النمو الاقتصادي والحوكمة لدى شركات النفط والغاز.

الكلمات المفتاحية: المتطلبات المالية، المتطلبات الرقابية، الاستدامة المالية



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The Impact of Financial and Regulatory Requirements on Achieving Financial Sustainability in Oil and Gas Companies (A Study of Oil and Gas Companies in Basra)

محاسب قانوني م. د. حلمي حمزة عباس
جامعة البصرة – كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
halmehamza@yahoo.com

Abstract

Financial and regulatory aspects play a prominent role in achieving financial stability in general. This role is increasingly important for companies operating in the oil sector that seek to achieve financial sustainability for their resources. This research seeks to demonstrate the relationship between the efficient implementation of financial and regulatory requirements, particularly financial planning, budget performance and implementation, financing, transparency, disclosure, and others, on achieving financial sustainability in one of the most important sectors supporting the national economy and the most affected by political and economic fluctuations.

The research yielded results confirming a statistically significant positive relationship between both financial and regulatory requirements and financial sustainability. It found that the availability of advanced financial systems that operate in harmony with effective regulatory systems contributes to increasing operational efficiency, reducing financial waste, and enhancing confidence in the outcomes of these systems. The research also emphasized the need to adopt modern technologies such as artificial intelligence and predictive analytics in planning and oversight, as these technologies provide support for improving the quality of financial decisions.

The research was conducted on a sample of employees in the financial and regulatory sectors of government-owned oil and gas companies in Basra. Interviews were conducted with financial officials and audit managers. A simple linear regression model was used, relying on the answers provided in the questionnaire to interpret the results and discuss the hypotheses.

The research yielded several recommendations, most notably the need to develop financial and regulatory systems in accordance with international financial reporting standards and to enhance the efficiency of public cadres in financial and regulatory units to ensure long-term financial sustainability, which helps support economic growth and governance in oil and gas companies

Keywords: financial requirements, control requirements, financial sustainability.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

تنويع مصادر الإيرادات للحد من الاعتماد على النفط

أ.د. شيماء فارس محمد

Dr. Shaima Fares Muhammad

كلية القانون / جامعة تكريت

College of Law / University of Tikrit

sha_law@tu.edu.iq

المستخلص

اصبح من الصعب على الدولة الاعتماد بشكل شبه كامل على الإيرادات النفطية ؛ وذلك بسبب تذبذب اسعارها الناتج عن عوامل مختلفة (سياسية اقتصادية جيولوجية صحية ...) الامر الذي ادى الى تفاقم الازمة المالية في العراق ، فقد اصبح من الواجب على الدولة ان تبحث عن حلول ناجعة لمعالجة تلك المشاكل الاقتصادية . هذا ونرى ان الحلول الناجعة لتلك المشكلة تكمن باتخاذ مسارين يتمثل الاول باعتماد القطاعات الانتاجية التي تساعد على تنويع الإيرادات ، المتمثلة بقطاعاتها المختلفة واهما قطاع السياحة وقطاع الصناعة وقطاع الزراعة ، إذ يمكن لهذه القطاعات ان تعالج المشاكل الاقتصادية التي يعاني منها الاقتصاد العراقي لما يمكن ان تدره من إيرادات قد تمثل اكثر ثبات وديمومه من إيرادات النفط ، اما المسار الثاني يتمثل باعتماد العوامل التي تعزز من جهود التنويع وتمثل هذه العوامل بالقضاء على هدر الاموال المتحققة من الإيرادات السيادية ، إذ ان القضاء على الفساد وهدر اموال الدولة المتأتية من الإيرادات السيادية المتمثل بإيرادات الضرائب والرسوم والغرامات كفيل بأن يعالج الازمات الاقتصادية التي تعاني منها الدولة اليوم ، إذ ان تلك الإيرادات يمكن ان تضاهي إيرادات النفط لو احسن تحصيلها.

الكلمات المفتاحية: تنويع ، الإيرادات ، النفط.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Diversifying revenue sources to reduce dependence on oil

Dr. Shaima Fares Muhammad
College of Law / University of Tikrit
sha_law@tu.edu.iq

Abstract

It has become difficult for the state to rely almost entirely on oil revenues due to price volatility resulting from various factors (political, economic, geological, health-related, etc.). This has exacerbated the financial crisis in Iraq, making it imperative for the state to seek effective solutions to address these economic problems. We believe that effective solutions to this problem lie in adopting two paths. The first is to adopt productive sectors that help diversify revenues, represented by two main sectors: the tourism sector and the industrial sector. These sectors can address the economic problems that the Iraqi economy suffers from because of the revenues they can generate, which may be more stable and sustainable than oil revenues. The second path is to adopt factors that enhance diversification efforts. These factors are represented by eliminating the waste of funds generated from sovereign revenues. Eliminating corruption and the waste of state funds resulting from sovereign revenues, represented by tax, fee, and fine revenues, is sufficient to address the economic crises that the country is suffering from today, as these revenues can rival oil revenues if they are collected properly.

Keywords: diversification, revenues, oil



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

ابعاد إدارة الجودة الشاملة وتأثيرها في تحسين خدمات الزبائن دراسة استطلاعية لآراء عينة من العاملين في مصرفي بيجي- قسم الجودة والسيطرة النوعية

م.م. خلود محمد عباس
جامعة الكوفة
khuloodm.kachi@uokufa.edu.iq

م.م. مازن رشيد يوسف الخزرجي
جامعة الكوفة- كلية الآداب
mazinr.alkhazraji@uokufa.edu.iq

ا.م. د. شيرين إسماعيل خليل الحديدي
جامعة تكريت- كلية الإدارة والاقتصاد
Shereenismael83@tu.edu.iq

المستخلص

هدف هذا البحث إلى معرفة تأثير العلاقة بين أبعاد إدارة الجودة الشاملة وتحسين خدمات الزبائن في مصرفي بيجي - قسم الجودة والسيطرة النوعية، إذ تمثل المتغير المستقل في أبعاد إدارة الجودة الشاملة الرئيسية، والتي تضمنت (التركيز على العميل، القيادة الإدارية، المشاركة الكاملة للعاملين) بينما تم قياس المتغير التابع ب تحسين خدمات الزبائن، (سرعة الاستجابة، تحقيق رضا الزبون، وولاء الزبائن) كما وبلغ مجتمع البحث (170) عاملاً في القسم المذكور، ولغرض ضمان تمثيل المجتمع بشكل دقيق تم اختيار عينة عشوائية طبقية مكونة من (120) عاملاً، اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، حيث تم جمع البيانات الأولية من خلال أداة الاستبيان، وتم استخدام البرنامج الإحصائية (SPSS-26)، أظهرت نتائج التحليل الإحصائي وجود علاقة ارتباط وتأثير ذات دلالة إحصائية بين تطبيق أبعاد إدارة الجودة الشاملة وتحسين خدمات الزبائن. في ضوء هذه النتائج، تقدم الباحثين بعدد من التوصيات كان أهمها ضرورة ان تقوم القيادة الإدارية العليا بتبني وتعميم ثقافة إدارة الجودة الشاملة في جميع أقسام المصرف، وليس فقط في قسم الجودة، مع التركيز على برامج تدريبية مستدامة تهدف إلى تعزيز مفهوم "الزبون الداخلي والخارجي" لدى جميع العاملين، وربط نظام الحوافز والتقدير بمستوى تحقيق مؤشرات رضا الزبائن والتحسين المستمر في العمليات.

الكلمات المفتاحية: إدارة الجودة الشاملة، تحسين خدمات الزبائن، مصرفي بيجي.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The dimensions of total quality management and their impact on improving customer services

An exploratory study of the opinions of a sample of workers at the Baiji Refinery - Quality and Quality Control Department

م.م. خلود محمد عباس
جامعة الكوفة
khuloodm.kachi@uokufa.edu.iq

م.م. مازن رشيد يوسف الخزرجي
جامعة الكوفة- كلية الآداب
mazinr.alkhazraji@uokufa.edu.iq

ا.م. د شيرين إسماعيل خليل الحديدي
جامعة تكريت- كلية الإدارة والاقتصاد
Shereenismael83@tu.edu.iq

Abstract:

This research aimed to determine the impact of the relationship between Total Quality Management (TQM) dimensions and improved customer service at the Baiji Refinery – Quality and Quality Control Department. The independent variable was represented by the main TQM dimensions, which included customer focus, managerial leadership, and full employee participation. The dependent variable was measured by improved customer service, specifically response time, customer satisfaction, and customer loyalty. The research population consisted of 170 employees in the aforementioned department. To ensure accurate representation, a stratified random sample of 120 employees was selected. The study employed a descriptive-analytical approach, collecting primary data through a questionnaire and using the SPSS-26 statistical software. The results of the statistical analysis showed a statistically significant positive correlation between the application of TQM dimensions and improved customer service. In light of these results, the researchers offered several recommendations, the most important of which was the necessity for senior management to adopt and disseminate a TQM culture throughout all departments of the refinery, not just the Quality Department. This should be accompanied by a focus on sustainable training programs aimed at strengthening the concept of "internal and external customers" among all employees and linking it to the incentive system. The assessment is based on achieving customer satisfaction indicators and continuous improvement in operations.

Keywords: Total Quality Management, Customer Service Improvement, Baiji Refinery



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

أهمية رسم الخرائط الاستراتيجية المستقبلية

في تجنب الانهيار لشركات النفط

م.م فواز فائق صليبي المسعودي
كلية الإدارة والاقتصاد/ جامعة وارث الأنبياء
Fawaz.fa@uowa.edu.iq

م.م محمد حسين راضي
كلية الإدارة والاقتصاد/ جامعة وارث الأنبياء
mohammed.hussein@uowa.edu.iq

أ.م.د حسين محمد علي كشكول
كلية الإدارة والاقتصاد/ جامعة وارث الأنبياء
husseinmohammed.1986@gmail.com

المستخلص

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل دور الخرائط الاستراتيجية المستقبلية بوصفها أداة إدارية حديثة في تعزيز القدرة التنظيمية لشركات النفط على تجنب مظاهر الانهيار، من خلال توجيه الجهود الإدارية نحو تحقيق أهداف مترابطة تتسق مع الرؤية الاستراتيجية طويلة الأمد. وقد تم تطبيق الدراسة ميدانياً في مصرفى كربلاء المقدسة بوصفه أحد أهم المؤسسات الإنتاجية النفطية في العراق، وذلك لقياس أثر أبعاد الخرائط الاستراتيجية (المنظور المالي، منظور الزبون، منظور العمليات الداخلية، ومنظور النمو والتعلم) في الحد من الانهيار التنظيمي بأبعاده المختلفة (العوامل الداخلية، الخارجية، البشرية، الهيكلية، والمالية).

اعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي لملاءمته لدراسة الظواهر الإدارية، وتم تصميم استبانة وزعت على مجتمع الدراسة المكوّن من القيادات الإدارية ورؤساء الأقسام في المصرفى. وقد بلغ عدد الاستبانات الموزعة (64) استبانة، استرجع منها (58) استبانة صالحة للتحليل بنسبة استرجاع بلغت (90.6%). وقد استخدمت مجموعة من الأساليب الإحصائية لقياس طبيعة العلاقة بين المتغيرات وتحليل تأثيرها.

أظهرت النتائج وجود تأثير معنوي لتطبيق الخرائط الاستراتيجية المستقبلية في الحد من الانهيار التنظيمي داخل المصرفى، مما يؤكد أهميتها في رفع جودة الأداء الإداري وتحقيق الاستدامة المؤسسية. كما بيّنت النتائج أن ضعف الوعي الاستراتيجي لدى بعض القيادات يُعد أحد أبرز التحديات التي تُقيد فاعلية تطبيق الخرائط الاستراتيجية.

وتبرز أهمية هذه الدراسة في كونها تقدّم دليلاً عملياً على قدرة الخرائط الاستراتيجية على دعم التخطيط المستقبلي، وتعزيز الاستقرار التنظيمي في المؤسسات النفطية التي تواجه تقلبات بيئية وتشغيلية. وانطلاقاً من النتائج، توصي الدراسة بضرورة تعزيز ثقافة التخطيط الاستراتيجي لدى القيادات الإدارية عبر برامج تدريب وتأهيل مستمرة، وتفعيل استخدام الخرائط الاستراتيجية ضمن منظومة اتخاذ القرار لضمان تحسين الأداء المؤسسي وتجنب الانهيار التنظيمي.

الكلمات المفتاحية: الخرائط الاستراتيجية، الانهيار التنظيمي، التخطيط الاستراتيجي، الاستدامة المؤسسية، مصرفى كربلاء المقدسة.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The importance of strategic future mapping in preventing the collapse of oil companies

م.م فواز فائق صليبي المسعودي
كلية الإدارة والاقتصاد/ جامعة وارث الأنبياء
Fawaz.fa@uowa.edu.iq

م.م محمد حسين راضي
كلية الإدارة والاقتصاد/ جامعة وارث الأنبياء
mohammed.hussein@uowa.edu.iq

أ.م.د حسين محمد علي كشكول
كلية الإدارة والاقتصاد/ جامعة وارث الأنبياء
husseinmohammed.1986@gmail.com

Abstract

This study aims to analyze the role of future strategic maps as a modern management tool in enhancing the organizational capacity of oil companies to avoid organizational collapse. This is achieved by directing administrative efforts towards achieving interconnected objectives that align with the long-term strategic vision. The study was conducted in the field at the Karbala Refinery, one of the most important oil production facilities in Iraq, to measure the impact of the dimensions of strategic maps (financial perspective, customer perspective, internal operations perspective, and growth and learning perspective) on mitigating organizational collapse in its various dimensions (internal, external, human, structural, and financial factors).

The research adopted a descriptive-analytical approach, as it is suitable for studying administrative phenomena. A questionnaire was designed and distributed to the study population, which consisted of administrative leaders and department heads at the refinery. A total of 64 questionnaires were distributed, of which 58 were returned and deemed valid for analysis, representing a response rate of 90.6%. A range of statistical methods were used to measure the nature of the relationship between the variables and analyze their impact. The results showed a significant impact of implementing future strategic maps on mitigating organizational collapse within the refinery, confirming their importance in enhancing administrative performance and achieving institutional sustainability. The results also indicated that a lack of strategic awareness among some leaders is one of the most prominent challenges hindering the effective implementation of strategic maps.

The significance of this study lies in its provision of practical evidence demonstrating the ability of strategic maps to support future planning and enhance organizational stability in oil institutions facing environmental and operational fluctuations. Based on these findings, the study recommends strengthening the culture of strategic planning among administrative leaders through continuous training and development programs, and activating the use of strategic maps within the decision-making system to ensure improved institutional performance and prevent organizational collapse.

Keywords: Strategic maps, organizational collapse, strategic planning, institutional sustainability, Karbala Holy Refinery.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

أهمية استراتيجيات القيادة الحريصة في الشركات النفطية في مواجهة سلوكيات الفساد الاداري والمالي (دراسة تحليلية لآراء عينة من العاملين في الشركات النفطية العراقية)

م.م محمد حسين راضي ال علي
جامعة وارث الأنبياء، كربلاء، العراق
mohammed.hussein@uowa.edu.iq

المستخلص

يهدف هذه البحث إلى تحليل دور استراتيجيات القيادة الحريصة في مواجهة سلوكيات الفساد الاداري والمالي داخل بيئة عمل في الشركات النفطية العراقية، من خلال تسليط الضوء على كيفية استخدام استراتيجيات القيادة الحريصة في مواجهة سلوكيات الفساد الاداري والمالي.

تبرز أهمية الدراسة في تناولها لمفهومين حيويين، هما استراتيجيات القيادة الحريصة وسلوكيات الفساد الاداري والمالي، حيث تُسهم في تقديم إطار عملي لمعالجة سلوكيات الفساد الإداري والمالي داخل بيئة عمل في الشركات النفطية العراقية.

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، إذ تم تصميم استبانة لقياس المتغيرات المدروسة وتحليل العلاقة بين استراتيجيات القيادة الحريصة وسلوكيات الفساد الاداري والمالي.

تم تطبيق الدراسة على مجتمع مكون من مجموعة من العاملين في الشركات النفطية العراقية. حيث تم توزيع الاستبيانات على 130 مشاركاً، ومن بينها تم الحصول على 125 استجابة صالحة للتحليل الإحصائي وبنسبة استجابة بلغت 96 %.

توصلت نتائج الدراسة إلى أن استراتيجيات القيادة الحريصة لها تأثير كبير في مواجهة سلوكيات الفساد الاداري والمالي من خلال تعزيز القيادة الحريصة ومن خلال اختيار قادة يتمتعون بالكفاءة، والأمانة، والمساءلة، مع التركيز على النزاهة كسلوك قيادي أساسي في جميع المستويات الإدارية.

الكلمات المفتاحية: استراتيجيات القيادة الحريصة، سلوكيات الفساد الاداري والمالي، الشركات النفطية العراقية.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The Importance of Prudent Leadership Strategies in Oil Companies in Countering Administrative and Financial Corruption (An Analytical Study of the Opinions of a Sample of Employees in Iraqi Oil Companies)

م.م محمد حسين راضي ال علي
جامعة وارث الأنبياء، كربلاء، العراق
mohammed.hussein@uowa.edu.iq

Abstract

This study aims to analyze the role of prudent leadership strategies in combating administrative and financial corruption within the work environment of Iraqi oil companies. It highlights how prudent leadership strategies are used to combat administrative and financial corruption.

The importance of the study lies in its discussion of two vital concepts: prudent leadership strategies and administrative and financial corruption behaviors. It contributes to providing a practical framework for addressing administrative and financial corruption behaviors within the work environment of Iraqi oil companies.

The study relied on a descriptive analytical approach. A questionnaire was designed to measure the studied variables and analyze the relationship between prudent leadership strategies and administrative and financial corruption behaviors.

The study was applied to a community consisting of employees in Iraqi oil companies. The questionnaires were distributed to 130 participants, and 125 responses were valid for statistical analysis, representing a response rate of 96%.

The study results concluded that prudent leadership strategies have a significant impact in combating administrative and financial corruption behaviors by promoting prudent leadership and selecting leaders who possess competence, honesty, and accountability, with a focus on integrity as a fundamental leadership behavior at all administrative levels.

Keywords: prudent leadership strategies, administrative and financial corruption behaviors, Iraqi oil companies.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

دور بعض استراتيجيات الإدارة المستدامة في تخفيض البصمة الكربونية دراسة استطلاعية في شركة مصافي الشمال

أ.م.د. احمد طلال احمد الافندي الباحث: رافع عبد الحميد طه الجبوري

جامعة الموصل/ كلية الإدارة والاقتصاد

ahmedalafandi@uomosul.edu.iq

المستخلص

يهدف البحث الحالي إلى تحديد طبيعة الدور الذي تؤديه استراتيجيات الإدارة المستدامة في تخفيض البصمة الكربونية في قطاع النفط وتحديدًا شركة مصافي الشمال، فهو قطاع حيوي يتسم بكثافة استهلاك الطاقة ويواجه ضغوطاً متزايدة للتحول نحو عمليات أكثر استدامة. انطلق البحث من مشكلة رئيسية تتمثل في أنّ الجهود الفنية لخفض الانبعاثات قد لا تحقق أهدافها المرجوة ما لم تكن مؤطرة ضمن منظومة إدارية متكاملة وداعمة.

ولمعالجة هذه المشكلة سعى البحث الى ببناء أنموذج نظري متكامل يفترض وجود علاقة تأثير ايجابية بين تطبيق استراتيجيات الإدارة المستدامة (كمتغيرات مستقلة) وتخفيض البصمة الكربونية (كمتغير تابع) وقد حُدِّدَت خمس استراتيجيات رئيسية للإدارة المستدامة وهي: الكفاءة في استخدام الموارد، التحول نحو الطاقة النظيفة، المسؤولية الاجتماعية، سلسلة التوريد المستدامة، التقارير والشفافية.

ولتحقيق أهداف البحث واختبار فرضياته، تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي. واعتمد البحث استمارة الاستبانة بوصفها أداة رئيسية لجمع البيانات؛ حيث طبق البحث في شركة مصافي الشمال باعتبارها ميدان البحث، اما عينة البحث فتمثلت بعينة قصدية شملت (50) فرداً من رؤساء الشعب ومسؤولي الوحدات والمهندسين العاملين في هيئة الإنتاج وشعبة البيئة؛ إذ حُلِّلت البيانات التي جُمِعت باستخدام البرمجة الإحصائية (SPSS) وأظهرت النتائج إلى وجود تصورات ايجابية ومستوى تطبيق مرتفع لاستراتيجيات الإدارة المستدامة بشكل عام في المصفاة محل الدراسة، وأظهرت النتائج وجود اثر ذي دلالة إحصائية لتلك الاستراتيجيات مجتمعة على تخفيض البصمة الكربونية.

الكلمات المفتاحية: استراتيجيات الإدارة المستدامة، البصمة الكربونية



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The Role of Some Sustainable Management Strategies in Reducing the Carbon Footprint

An Exploratory Study at North Refineries Company

الباحث: رافع عبد الحميد طه الجبوري

أ.م.د. احمد طلال احمد الافندي

جامعة الموصل/ كلية الإدارة والاقتصاد

ahmedalafandi@uomosul.edu.iq

Abstract

The current research aims to identify the role played by sustainable management strategies in reducing the carbon footprint in the oil sector, specifically the Northern Refineries Company. This vital sector is characterized by its high energy consumption and faces increasing pressure to transition to more sustainable operations. The research stems from a fundamental problem: technical efforts to reduce emissions may not achieve their desired goals unless they are framed within an integrated and supportive management system.

To address this problem, the research sought to construct an integrated theoretical model that assumes a positive influence between the implementation of sustainable management strategies (as independent variables) and carbon footprint reduction (as dependent variable). Five main sustainable management strategies were identified: resource efficiency, transition to clean energy, social responsibility, sustainable supply chain, and reporting and transparency.

To achieve the research objectives and test its hypotheses, a descriptive analytical approach was adopted. A questionnaire was used as the primary data collection tool. The research was conducted at the Northern Refineries Company, as the research field. The research sample was a deliberate sample of (50) individuals, including department heads, unit managers, and engineers working in the Production Authority and the Environment Division. The data collected was analyzed using statistical programming (SPSS), and the results indicated positive perceptions and a high level of implementation of sustainable management strategies in general at the refinery under study. The results also demonstrated a statistically significant effect of these combined strategies on reducing the carbon footprint.

Keywords: Sustainable Management Strategies, Carbon Footprint



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

رحلة في عالم التسويق الأخضر: استكشاف فعالية الاستراتيجيات البيئية في قطاع النفط والغاز

دراسة تحليلية في مديرية توزيع المنتجات النفطية فرع بابل

د. عبد الوهاب صخري
جامعة باجي مختار – عنابة كلية العلوم
الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير – الجزائر
sakhriabdelwahab95@gmail.com

م.د مروه حسن علي
جامعة الفرات الاوسط التقنية/ المعهد التقني المسيب
Marwa.eubayd@atu.edu.iq

المستخلص

يهدف هذا البحث الموسوم "رحلة في عالم التسويق الأخضر: استكشاف فعالية الاستراتيجيات البيئية في قطاع النفط والغاز – دراسة تحليلية في مديرية توزيع المنتجات النفطية / فرع بابل" إلى تسليط الضوء على أهمية التحول نحو تبني استراتيجيات بيئية مستدامة في المؤسسات النفطية، بوصفها خطوة أساسية نحو تحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي والحفاظ على البيئة. يأتي هذا البحث استجابة للتوجهات العالمية نحو تقليل الانبعاثات الكربونية وتعزيز مفهوم الاستدامة، وما يفرضه ذلك من تحديات على قطاع النفط والغاز لتطوير سياساته التسويقية بما يتوافق مع المسؤولية البيئية والاجتماعية. ويسعى البحث إلى تحليل واقع تطبيق التسويق الأخضر في مديرية توزيع المنتجات النفطية فرع بابل، من خلال دراسة فعالية الاستراتيجيات البيئية المتبعة في مواجهة التحديات البيئية التي ترافق عمليات التوزيع والإنتاج. كما يهدف إلى الكشف عن مدى إدراك العاملين لأهمية التسويق الأخضر، وتأثير تبني الممارسات البيئية على الصورة المؤسسية والقبول الاجتماعي للمديرية. ويرتكز البحث على المنهج الوصفي التحليلي، إذ تم المزج بين الإطار النظري لمفاهيم التسويق الأخضر والاستراتيجيات البيئية، والتحليل الميداني عبر استبيان موجّه إلى عينة من موظفي مديرية توزيع المنتجات النفطية في بابل، شملت أقسام التسويق والبيئة والسلامة والعلاقات العامة والتخطيط. وتم تحليل البيانات باستخدام الأدوات الإحصائية المناسبة لاختبار العلاقة بين الاستراتيجيات البيئية وفعالية التسويق الأخضر داخل المؤسسة. وتظهر نتائج البحث وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين تطبيق الاستراتيجيات البيئية وفعالية التسويق الأخضر في تعزيز الأداء المؤسسي والصورة الذهنية للمديرية. كما يُتوقع أن يبين البحث أن تبني مفهوم التسويق الأخضر يسهم في رفع وعي العاملين والمسؤولين بأهمية الحفاظ على البيئة، ويعزز ثقة المجتمع المحلي بالمؤسسة. ويخلص البحث إلى مجموعة من التوصيات أبرزها ضرورة دمج البعد البيئي ضمن الخطط التسويقية الرسمية، وتطوير برامج تدريبية تهدف إلى تعزيز الثقافة البيئية لدى العاملين بما يواكب متطلبات التنمية المستدامة في قطاع النفط والغاز.

الكلمات المفتاحية: التسويق ، التسويق الأخضر ، الاستراتيجية، الاستراتيجية البيئية.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

A Journey into the World of Green Marketing: Exploring the Effectiveness of Environmental Strategies in the Oil and Gas Sector An Analytical Study in the Petroleum Products Distribution

Dr. Abdelwahab Sakhri

Badji Mokhtar University – Annaba, Faculty of Economic,
Commercial and Management Sciences – Algeria

sakhriabdelwahab95@gmail.com

Directorate – Babylon Branch

Assist. Prof. Marwa Hassan Ali

Al-Furat Al-Awsat Technical University / Al-Musayyib
Technical Institute

Marwa.eubayd@atu.edu.iq

Abstract

This research, entitled “A Journey into the World of Green Marketing: Exploring the Effectiveness of Environmental Strategies in the Oil and Gas Sector – An Analytical Study in the Petroleum Products Distribution Directorate / Babylon Branch,” aims to highlight the importance of shifting toward the adoption of sustainable environmental strategies in oil institutions as a fundamental step toward achieving a balance between economic growth and environmental protection. This study comes in response to global trends toward reducing carbon emissions and promoting the concept of sustainability, and the challenges these trends impose on the oil and gas sector to develop its marketing policies in line with environmental and social responsibility. The study seeks to analyze the reality of green marketing implementation in the Petroleum Products Distribution Directorate – Babylon Branch by examining the effectiveness of the environmental strategies adopted to address the environmental challenges associated with production and distribution operations. It also aims to identify the extent of employees’ awareness of the importance of green marketing and the impact of adopting environmental practices on the institutional image and social acceptance of the directorate. The research is based on the descriptive-analytical approach, combining a theoretical framework of green marketing concepts and environmental strategies with field analysis through a questionnaire distributed to a sample of employees from the Petroleum Products Distribution Directorate in Babylon, including the departments of marketing, environment and safety, public relations, and planning. The data were analyzed using appropriate statistical tools to test the relationship between environmental strategies and the effectiveness of green marketing within the institution. The results are expected to reveal a statistically significant positive relationship between the application of environmental strategies and the effectiveness of green marketing in enhancing institutional performance and the corporate image of the directorate. The study is also expected to show that adopting the concept of green marketing contributes to raising employees’ and decision-makers’ awareness of environmental preservation and enhances the local community’s trust in the institution. The research concludes with a set of recommendations, most notably the necessity of integrating the environmental dimension into official marketing plans and developing training programs aimed at strengthening environmental culture among employees in line with the requirements of sustainable development in the oil and gas sector.

Keywords: Marketing, Green Marketing, Strategy, Environmental Strategy.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

استخدام أداة نشر وظيفة الجودة لقياس جودة الخدمات الالكترونية – بحث تطبيقي في شركة ناقلات النفط العراقية

الباحث / جودت كاظم خلف
وزارة النفط / شركة ناقلات النفط العراقية / قسم الدراسات والتخطيط والمتابعة / شعبة التخطيط
info@iotc.oil.gov.iq

المستخلص

يهدف هذا البحث باستخدام أداة نشر وظيفة الجودة (Quality Function Deployment- QFD) لقياس جودة الخدمات الإلكترونية لشركة ناقلات النفط العراقية ، وذلك من خلال تحديد دقيق لمتطلبات العميل الأساسية – صوت العميل (Voice Of Customer – VOC) ، فضلاً عن تحديد المتطلبات الفنية الضرورية للخدمة الإلكترونية – صوت المهندس (Voice Of Engineer – VOE) ، بغية ترتيب أهميتها النسبية ومن ثم نشرها عبر سلسلة مصفوفات بيت الجودة (House of Quality – HOQ) ، وقد تم تحديد متطلبات العميل الأساسية والمتطلبات الفنية من خلال الزيارات الميدانية ، والمقابلات الشخصية ، وقوائم الفحص المعدة لهذا الغرض ، واستناداً الى نتائج تحليل قوائم الفحص استُكمل تحديد العلاقات بين متطلبات العميل والمتطلبات الفنية ضمن مصفوفة العلاقات في بيت الجودة ، وظهرت النتائج ترتيب اسبقيات المتطلبات الفنية التي تحتاج الى اهتمام اكبر لتحقيق متطلبات العميل الأكثر أهمية ، و وضع توصيات لتحسين جودة الخدمة الإلكترونية بناءً على نتائج التحليل ، وقد أُلخص البحث الى جملة استنتاجات واهمها إمكانية تطبيق أداة نشر وظيفة الجودة من خلال تلبية المتطلبات الأساسية للعميل ، بالإضافة إلى توافر المتطلبات الفنية اللازمة ، واختتم بعدة توصيات واهمها ينبغي تبني خطط لتحسين جودة الخدمات الإلكترونية المقدمة من الشركة بطريقة تُلبي المتطلبات الأساسية للعميل ، وتُفوق الخدمات المقدمة من الشركة المنافسة.

المصطلحات الرئيسية للبحث / أداة نشر وظيفة الجودة – صوت العميل – صوت المهندس – بيت الجودة



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Using the Quality Function Deployment Tool to Measure E-Service Quality - An Applied Research in the Iraqi Oil Tankers Company

الباحث / جودت كاظم خلف

وزارة النفط / شركة ناقلات النفط العراقية / قسم الدراسات والتخطيط والمتابعة / شعبة التخطيط

info@iotc.oil.gov.iq

Abstract:

This research focuses on using the Quality Function Deployment (QFD) tool to measure the quality of e-services at the Iraqi Oil Tankers Company. This is achieved through the precise identification of the customer's basic requirements – the Voice of the Customer (VOC) – and the necessary technical requirements for the e-service – the Voice of the Engineer (VOE). The aim is to prioritize these requirements and then deploy them across the House of Quality (HOQ) matrix. The customer's basic and technical requirements were identified through field visits, personal interviews, and specially designed checklists. Based on the analysis of these checklists, the relationships between customer and technical requirements were further defined within the House of Quality's relationship matrix. The results revealed a prioritization of technical requirements requiring greater attention to achieve the most important customer needs. Recommendations for improving the quality of e-services were developed based on the analysis results. The research concludes with several key findings, most notably the feasibility of implementing the QFD tool by meeting the customer's basic requirements and ensuring the availability of the necessary technical requirements. The research concludes with several recommendations, the most important being the need to adopt plans to improve the quality of the company's e-services in a way that fulfills the basic requirements. For the customer, and superiority in services offered by the competitor.

**Key search terms/production tool: Quality Function Deployment – Customer Voice
Engineer Voice – Quality House**



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

أثر التسويق الأخضر في تحقيق الميزة التنافسية دراسة حالة في شركة توزيع المنتجات النفطية

زينب صالح وسيل فالح، عدي حسين علي، مصطفى عبد العزيز مطلق

كلية الإدارة الصناعية للنفط والغاز، جامعة البصرة للنفط والغاز، البصرة، العراق
zsw2321m@buog.edu.iq

المستخلص

بناء على تزايد الوعي البيئي والضغط التنظيمية والمجتمعية، يُعد التسويق الأخضر استراتيجية محورية لتعزيز الميزة التنافسية، خاصة في القطاعات ذات الأثر البيئي الكبير، مثل توزيع المنتجات النفطية. ويهدف هذا البحث إلى سد فجوة معرفية عبر دراسة أثر ممارسات التسويق الأخضر في تحقيق ميزة تنافسية مستدامة، باستخدام شركة توزيع المنتجات النفطية في البصرة كحالة دراسية. اعتمد البحث المنهج الوصفي التحليلي، حيث جُمعت البيانات من مصادر أولية (استبيانات ومقابلات مع مسؤولي التسويق والإدارة) وثانوية (أبحاث سابقة، تقارير رسمية)، وحُللت إحصائياً لاختبار فرضية رئيسية مفادها وجود أثر معنوي لاستراتيجيات التسويق الأخضر في تعزيز الميزة التنافسية، فضلاً عن أربع فرضيات فرعية تتناول أبعاد المزيج التسويقي (المنتج، السعر، الترويج، التوزيع). وتتمثل الأهمية الأكاديمية في إثراء الأدبيات المتعلقة بالتسويق الأخضر في السياقات النفطية—وهي قطاعات لم تُدرس بشكل كافٍ—أما الأهمية العملية، فتكمن في تقديم توصيات مبنية على أدلة لدعم اتخاذ قرارات تسويقية مستدامة، تركز على الشفافية ومدى إدراك الزبون للقيمة البيئية المُقدمة. كما يسهم البحث في تعزيز المسؤولية المؤسسية تجاه البيئة والمجتمع، انطلاقاً من مبادئ التنمية المستدامة.

الكلمات المفتاحية: التسويق الأخضر، الميزة التنافسية، الترويج الأخضر، المزيج التسويقي، الجودة، المرونة.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The impact of green marketing on achieving competitive advantage: A case study in oil products distribution company

زينب صالح وسيل فالح، عدي حسين علي، مصطفى عبد العزيز مطلق

كلية الإدارة الصناعية للنفط والغاز، جامعة البصرة للنفط والغاز، البصرة، العراق
zsw2321m@buog.edu.iq

Abstract:

Given the growing environmental awareness and regulatory and societal pressures, green marketing is a pivotal strategy for enhancing competitive advantage, particularly in sectors with significant environmental impact, such as petroleum product distribution. This research aims to bridge a knowledge gap by examining the impact of green marketing practices on achieving a sustainable competitive advantage, using the Basra Petroleum Products Distribution Company as a case study. The research employed a descriptive-analytical approach, collecting data from primary sources (questionnaires and interviews with marketing and management officials) and secondary sources (previous research and official reports). Data was statistically analyzed to test a main hypothesis: that green marketing strategies have a significant impact on enhancing competitive advantage. Four sub-hypotheses addressing the dimensions of the marketing mix (product, price, promotion, and distribution) were also tested. The academic significance of this research lies in enriching the literature on green marketing within the petroleum sector—a sector that has not been adequately studied. Its practical significance lies in providing evidence-based recommendations to support sustainable marketing decisions, grounded in transparency and customer awareness of the environmental value offered. Furthermore, this research contributes to strengthening corporate responsibility towards the environment and society, based on the principles of sustainable development.

Keywords: Green marketing, competitive advantage, green promotion, marketing mix, quality, flexibility.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

تأثير ممارسات ادارة الجودة الشاملة في تحسين الاداء التشغيلي في شركات النفط والغاز العراقية

م.م. محمود زاحم فيصل

جامعة بغداد – كلية الادارة والاقتصاد – قسم الادارة الصناعية
Mahmood.abbas1205@coadec.uobaghdad.edu.iq

م.د. تمام سلمان خضر

جامعة بغداد – كلية الادارة والاقتصاد – قسم الادارة الصناعية
tamam261983@coadec.uobaghdad.edu.iq

المخلص

يهدف البحث إلى تحليل أثر ممارسات إدارة الجودة الشاملة (بإبعادها) القيادة والتركيز على العمليات الانتاجية والتدريب والتطوير) في تحسين الأداء التشغيلي وبإبعاده (الكفاءة والفاعلية والانتاجية) لشركات النفط والغاز في العراق (مصفاة كربلاء) باعتبارها من أكثر القطاعات حساسية وتعقيداً من حيث العمليات ومتطلبات السلامة والموثوقية. اعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي وأستخدم استبانة موزعة على عينة من المديرين والمهندسين والفنيين وكان عدد المستجيبين (70) فرداً لغرض قياس مستوى تطبيق ممارسات الجودة الشاملة وأثرها على كفاءة العمليات. أظهرت النتائج وجود تأثير إيجابي ومعنوي لممارسات الجودة الشاملة ولا سيما القيادة في رفع الكفاءة التشغيلية وتقليل التوقفات وتحسين موثوقية المعدات وخرج البحث بمجموعة من التوصيات من أهمها العمل على دعم مبادرات الجودة وتوفير الموارد اللازمة لتطبيقها وضمان المتابعة المباشرة لمشاريع التحسين في العمليات التشغيلية.

الكلمات المفتاحية: ممارسات ادارة الجودة الشاملة ، الاداء التشغيلي



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The impact of Total Quality Management (TQM) practices on improving operational performance in Iraqi oil and gas companies

م.م. محمود زاحم فيصل

جامعة بغداد – كلية الادارة والاقتصاد – قسم الادارة الصناعية
Mahmood.abbas1205@coadec.uobaghdad.edu.iq

م.د. تمام سلمان خضر

جامعة بغداد – كلية الادارة والاقتصاد – قسم الادارة الصناعية
tamam261983@coadec.uobaghdad.edu.iq

Abstract

This study aims to analyze the impact of Total Quality Management (TQM) practices—namely leadership, focus on production processes, and training and development—on improving operational performance, represented by efficiency, effectiveness, and productivity, in the Iraqi oil and gas sector, with a particular focus on the Karbala Refinery. This sector is considered one of the most sensitive and complex due to the nature of its operations and the stringent requirements related to safety and reliability the study adopts a descriptive-analytical approach and utilizes a questionnaire distributed among a sample of managers, engineers, and technicians to assess the level of TQM implementation and its effect on operational efficiency.

The findings reveal a positive and statistically significant impact of Total Quality Management practices, especially leadership, on enhancing operational efficiency, reducing operational downtime, and improving equipment reliability. Based on these results, the study proposes a set of recommendations, most notably the need to strengthen quality initiatives, allocate the necessary resources for their implementation, and ensure direct and continuous monitoring of operational improvement projects.

Keywords: Total Quality Management practices, operational performance



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

التحول الأخضر: دور الإدارة الخضراء في تقليل التلوث البيئي في العراق دراسة قياسية تحليلية (2014–2024)

أ.م.هندرين حسن حسين فارس
كلية الادارة والاقتصاد- الجامعة المستنصرية
hendren_ad@uomustansiriyah.edu.iq

أ.م.د. سهيلة عبد الزهرة مستور الحجيمي
كلية الادارة والاقتصاد- الجامعة المستنصرية
dr_sohayla1973@uomustansiriyah.edu.iq

م. اميرة خلف لفتة شاهين
المكتبة المركزية – الجامعة التكنولوجية
Ameera.K.Lafta@uotechnology.edu.iq

المستخلص

هدفت الدراسة إلى قياس الأثر الكمي للإدارة الخضراء على التلوث البيئي في العراق خلال الفترة 2014–2024 باستخدام منهج التحليل الكمي للسلاسل الزمنية، مع تطبيق نموذج الانحدار الخطي المتعدد (OLS) لتقدير تأثير السياسات البيئية على مؤشرات التلوث، واختبار Granger Causality لتحديد اتجاه العلاقة السببية، ونموذج VAR لتحليل الديناميكيات الزمنية، وذلك بالاعتماد على بيانات دولية ورسمية من مصادر موثوقة. أظهرت النتائج أن خفض حرق الغاز بمقدار 10 مليار م³ يُحسن مؤشر الأداء البيئي (EPI) بمقدار 1.82 نقطة، بينما مضاعفة الموازنة البيئية من 0.14% إلى 0.28% من الناتج المحلي ترفع EPI بـ 2.2 نقطة. أثبت اختبار Granger Causality وجود علاقة سببية أحادية الاتجاه من السياسات البيئية (خفض الحرق، الموازنة، كفاءة الطاقة) إلى مؤشرات الأداء البيئي، وليس العكس. بلغ معامل التحديد $R^2 = 0.78$ ، ما يعني أن النموذج يفسر 78% من التباين في مؤشر الأداء البيئي، مما يدل على قوة التفسير النسبية للسياسات البيئية. تحسّن ترتيب العراق في مؤشر الأداء البيئي العالمي من المركز 175 (2014) إلى 172 (2024)، أي تقدم 3 مراكز فقط خلال عشر سنوات، ما يعكس تقدماً محدوداً. الاستنتاج هو أن أثر الإدارة الخضراء في العراق لا يزال محدوداً إحصائياً بسبب ضعف التمويل البيئي (0.14% من الناتج المحلي)، وانخفاض معدل تنفيذ المشاريع البيئية (38%)، واستمرار ارتفاع حرق الغاز رغم الالتزامات الدولية. تشير النتائج إلى أن تفعيل الإدارة الخضراء (رفع الموازنة إلى 2% من الناتج المحلي وخفض الحرق 60%) يمكن أن يرفع EPI إلى نحو 45 نقطة والترتيب العالمي إلى نحو المركز 135 بحلول 2030. الكلمات المفتاحية: إدارة خضراء، تلوث بيئي، مؤشر الأداء البيئي، تحليل السلاسل الزمنية، اختبار.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Green Transition: The Role of Green Management in Reducing Environmental Pollution in Iraq (An Analytical Standard Study 2014–2024)

ا.م.هندرين حسن حسين فارس
كلية الادارة والاقتصاد- الجامعة المستنصرية
hendren_ad@uomustansiriyah.edu.iq

أ.م.د. سهيلة عبد الزهرة مستور الحجيبي
كلية الادارة والاقتصاد- الجامعة المستنصرية
dr_sohayla1973@uomustansiriyah.edu.iq

م. اميرة خلف لفتة شاهين
المكتبة المركزية - الجامعة التكنولوجية
Ameera.K.Lafta@uotechnology.edu.iq

Abstract

This study aimed to quantify the impact of green management on environmental pollution in Iraq during the period 2014–2024 using quantitative time series analysis. The study employed an OLS (Optical Linear Regression) model to estimate the effect of environmental policies on pollution indicators, the Granger causality test to determine the direction of causality, and the VAR (Variable Array Dynamics) model to analyze temporal dynamics. The data were based on international and official sources.

The results showed that reducing gas flaring by 10 billion m³ improves the Environmental Performance Index (EPI) by 1.82 points, while doubling the environmental budget from 0.14% to 0.28% of GDP raises the EPI by 2.2 points. The Granger causality test demonstrated a unidirectional causal relationship between environmental policies (flaring reduction, budgeting, and energy efficiency) and EPI indicators, but not the other way around. The coefficient of determination (R²) was 0.78, meaning the model explains 78% of the variance in the EPI, indicating the relative explanatory power of environmental policies. Iraq's ranking in the global Environmental Performance Index (EPI) improved from 175th (2014) to 172nd (2024), a rise of only three places over ten years, reflecting limited progress. The conclusion is that the impact of green governance in Iraq remains statistically limited due to weak environmental funding (0.14% of GDP), a low rate of environmental project implementation (38%), and continued high gas flaring despite international commitments.

Keywords: Green management, environmental pollution, Environmental Performance Index, Time series analysis, testing.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

الدور الوسيط للتحويل الرقمي في العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي والتنمية المستدامة: دراسة حالة في شركة مصافي الجنوب

ا.د. طاهر محسن منصور الغالبي
جامعة شط العرب
Shatt Al-Arab University
College, Basra, Iraq
tahermansoor@sa-uc.edu.iq

م.م. هبة يوسف عبد الموسوي
جامعة شط العرب
Shatt Al-Arab University College,
Basra, Iraq
hiba.youssuf@sa-uc.edu.iq

المستخلص

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على دور التخطيط الاستراتيجي في تحقيق التنمية المستدامة في الشركة، مع اختبار الدور الوسيط لـ التحول الرقمي في تعزيز هذه العلاقة. واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، من خلال تصميم استبانة وُزعت على عينة من العاملين في الشركة، شملت محاور التخطيط الاستراتيجي بأبعاده الأربعة (الرؤية والرسالة، الأهداف، تحليل الواقع، التنفيذ والمراجعة)، والتحول الرقمي، والتنمية المستدامة بأبعادها الثلاثة (الاجتماعي، الاقتصادي، البيئي)

أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن مستوى تطبيق التخطيط الاستراتيجي في الشركة جاء مرتفعاً نسبياً، خاصة في بعدي الرؤية والرسالة وتحليل الواقع، كما بينت النتائج أن التحول الرقمي يُطبق بدرجة جيدة وأسهم في تحسين كفاءة العمليات الإدارية والتشغيلية. كما كشفت النتائج عن تحقيق الشركة لمستوى جيد من التنمية المستدامة، مع تميز واضح في البعدين الاجتماعي والبيئي مقارنة بالبعد الاقتصادي.

وتوصلت الدراسة إلى وجود تأثير إيجابي للتخطيط الاستراتيجي على تحقيق التنمية المستدامة، مع وجود دور داعم للتحويل الرقمي في تعزيز هذه العلاقة. وفي ضوء هذه النتائج، أوصت الدراسة بضرورة تعزيز مشاركة الموظفين في التخطيط الاستراتيجي، وتطوير البنية التحتية الرقمية، وتكثيف برامج التدريب على التقنيات الحديثة، إضافة إلى تعزيز الممارسات الاقتصادية المستدامة وتبني سياسات بيئية أكثر فاعلية، بما يساهم في تحقيق الاستدامة الشاملة للشركة.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The mediating role of digital transformation in the relationship between strategic planning and sustainable development: A case study at South Refineries Company

ا.د. طاهر محسن منصور الغالبي
جامعة شط العرب
Shatt Al-Arab University
College, Basra, Iraq
tahermansoor@sa-uc.edu.iq

م.م. هبة يوسف عبد الموسوي
جامعة شط العرب
Shatt Al-Arab University College,
Basra, Iraq
hiba.youssuf@sa-uc.edu.iq

Abstract

This study aimed to identify the role of strategic planning in achieving sustainable development within the company, while also examining the mediating role of digital transformation in enhancing this relationship. The study employed a descriptive-analytical approach, utilizing a questionnaire distributed to a sample of company employees. The questionnaire covered the four dimensions of strategic planning (vision and mission, objectives, current situation analysis, and implementation and review), digital transformation, and the three dimensions of sustainable development (social, economic, and environmental).

The statistical analysis revealed a relatively high level of strategic planning implementation within the company, particularly in the vision and mission and current situation analysis dimensions. The results also indicated that digital transformation is being implemented effectively and has contributed to improving the efficiency of administrative and operational processes. Furthermore, the findings revealed that the company has achieved a good level of sustainable development, with a clear advantage in the social and environmental dimensions compared to the economic dimension.

The study concluded that strategic planning has a positive impact on achieving sustainable development, while digital transformation plays a supportive role in strengthening this relationship. In light of these results, the study recommended the need to enhance employee participation in strategic planning, develop digital infrastructure, intensify training programs on modern technologies, promote sustainable economic practices, and adopt more effective environmental policies, in order to contribute to achieving the company's overall sustainability.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

تأثير تطبيق مبادئ المسؤولية الاجتماعية (ISO26000) في تعزيز إدارة الجودة المستدامة في قطاع النفط والغاز / دراسة استطلاعية في شركة مصافي الوسط

أ.م.د. احمد طلال احمد
كلية الإدارة والاقتصاد
جامعة الموصل
ahmedalafandi@uomosul.edu.iq

أ.م. اسراء وعدا لله قاسم
الكلية التقنية الإدارية
الجامعة التقنية الشمالية
Israa_wadullah@ntu.edu.iq

أ.م.د. بسام منيب علي
كلية الإدارة والاقتصاد
جامعة الموصل
Basam_moneb@uomosul.edu.iq

المستخلص

سعى البحث الحالي الى بيان تأثير تطبيق مبادئ المسؤولية الاجتماعية (ISO 26000) بوصفها الاطار الأخلاقي التي تبنى عليه الممارسات الاجتماعية جميعها وتستند اليها المنظمة في علاقاتها وعملياتها في تعزيز إدارة الجودة المستدامة، إذ تمثلت مشكلة البحث بمحدودية معرفة الإدارات في الشركة ميدان البحث بأهمية هذه المبادئ المنضوية ضمن المواصفة (ISO26000) ومدى تأثيرها في تعزيز جودة أداء الفرد وصولاً الى استدامة الجودة في الشركة ميدان البحث، انطلاقاً من مشكلة البحث تم صيغة عدة تساؤلات يتقدمها تساؤل رئيس "ما مدى مساهمة مبادئ المسؤولية الاجتماعية في تعزيز إدارة الجودة المستدامة في شركة مصافي الوسط؟" وللإجابة على هذا التساؤل الى جانب تساؤلات أخرى تم صياغة مخطط البحث الفرضي الذي يعكس طبيعة العلاقة بين متغيراته انبثق عنه عدد من الفرضيات.

ولغرض التحقق من تلك الفرضيات تم اعداد استمارة استبيان كأداة رئيسة للبحث وتم توزيعها على عينة عشوائية من مديري الإدارات والشعب والوحدات الإنتاجية والخدمية في الميدان المبحوث، إذ وزعت (66) استمارة وتم اختبار بيانات الاستمارة احصائياً باعتماد الحزمة البرمجية (SPSS V.26) وتم التوصل الى مجموعة من النتائج من أهمها تحقق وجود تأثير معنوي مباشر لمبادئ المسؤولية الاجتماعية في تعزيز إدارة الجودة المستدامة وهذا يفسر ان اهتمام ادارة الشركة قيد البحث بتبني تلك المبادئ ينعكس وبشكل كبير على وصول الشركة الى مفهوم إدارة الجودة وبشكل مستدام.

الكلمات المفتاحية: إدارة الجودة المستدامة، مبادئ المسؤولية الاجتماعية، شركة مصافي الوسط



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The impact of implementing the principles of social responsibility (ISO 26000) on promoting sustainable quality management in the oil and gas sector: A survey study at the Middle Refineries Company

أ.م.د. احمد طلال احمد

كلية الإدارة والاقتصاد

جامعة الموصل

ahmedalafandi@uomosul.edu.iq

أ.م. اسراء وعداالله قاسم

الكلية التقنية الإدارية

الجامعة التقنية الشمالية

Israa_wadullah@ntu.edu.iq

أ.م.د. بسام منيب علي

كلية الإدارة والاقتصاد

جامعة الموصل

Basam_moneb@uomosul.edu.iq

Abstract

This research aimed to demonstrate the impact of applying the principles of social responsibility (ISO 26000) as the ethical framework upon which all social practices are built and which the organization relies on in its relationships and operations to enhance sustainable quality management. The research problem stemmed from the limited awareness among the departments in the company under study regarding the importance of these principles included in the ISO 26000 standard and their impact on enhancing individual performance quality, ultimately leading to quality sustainability within the company. Based on this research problem, several questions were formulated, foremost among them the main question: "To what extent do the principles of social responsibility contribute to enhancing sustainable quality management in the Middle Refineries Company?" To answer this question, along with others, a hypothetical research plan was developed, reflecting the nature of the relationship between its variables, from which a number of hypotheses emerged.

To verify these hypotheses, a questionnaire was prepared as the main research tool and distributed to a random sample of managers of departments, divisions, and production and service units in the researched field.

(66) questionnaires were distributed, and the questionnaire data was statistically tested using the SPSS V.26 software package. A set of results was obtained, the most important of which is the realization of a direct and significant impact of the principles of social responsibility in promoting sustainable quality management. This explains that the interest of the management of the company under study in adopting these principles is reflected greatly in the company's achievement of the concept of quality management in a sustainable manner.

Keywords: Sustainable Quality Management, Corporate Social Responsibility Principles, Middle Refineries Company



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

دور الذكاء الاصطناعي في التحليل الآني للمؤشرات الحيوية والبدنية وحماية الكوادر البشرية في قطاع النفط والغاز

م.م عباس زكي عبد الحسين / كلية الإدارة الصناعية للنفط والغاز / جامعة البصرة للنفط والغاز
abbas.zeki@buog.edu.iq
م.م احمد رزاق زغير / كلية الإدارة الصناعية للنفط والغاز / جامعة البصرة للنفط والغاز
ahmed.razzaq@buog.edu.iq
م.م علي لازم لفته كلية الإدارة الصناعية للنفط والغاز / جامعة البصرة للنفط والغاز
alilazim2005@gmail.com

المستخلص

تواجه الصناعات الاستخراجية تحديات استراتيجية في استدامة رأس المال البشري ضمن بيئات العمل القاسية، مما يفرض تحولاً جوهرياً من نظم السلامة التفاعلية إلى الحلول الرقمية الاستباقية. تهدف هذه الدراسة إلى تقييم فاعلية تطبيقات الذكاء الاصطناعي (أجهزة الرصد القابلة للارتداء، خوارزميات التنبؤ، ونظم التغذية الراجعة) في تعزيز الرصد الآني وتخفيف الإجهاد المهني، مقدماً بذلك نموذجاً تطبيقياً يساهم في سد الفجوة المعرفية المتعلقة بآليات التخطيط الوقائي في البيئة العراقية. اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وطبقت ميدانياً على عينة شملت (144) من الكوادر الفنية ومهندسي السلامة في شركتي نفط وغاز البصرة، وتم تحليل البيانات باستخدام نمذجة المعادلات الهيكلية (SmartPLS). أثبتت النتائج التجريبية وجود تأثير معنوي دال إحصائياً لتطبيقات الذكاء الاصطناعي في خفض معدلات الإصابات العضلية والإجهاد الحراري، مع تمييز "التغذية الراجعة الفورية" بوصفها العامل الأكثر حسماً في تعديل السلوك الوقائي. واستناداً إلى الدور المحوري للتغذية الراجعة، توصي الدراسة بضرورة تحويل التقنيات الذكية من خيار ترفيهي إلى مورد استراتيجي عبر دمج مؤشرات الصحة الرقمية ضمن لوحات القيادة لضمان بيئة عمل آمنة ومستدامة.

الكلمات المفتاحية: الذكاء الاصطناعي، الصحة البدنية، قطاع النفط والغاز، التنمية المستدامة.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The role of artificial intelligence in real-time analysis of vital and physical indicators and the protection of human resources in the oil and gas sector

م.م عباس زكي عبد الحسين / كلية الإدارة الصناعية للنفط والغاز / جامعة البصرة للنفط والغاز
abbas.zeki@buog.edu.iq
م.م احمد رزاق زغير / كلية الإدارة الصناعية للنفط والغاز / جامعة البصرة للنفط والغاز
ahmed.razzaq@buog.edu.iq
م.م علي لازم لفتة كلية الإدارة الصناعية للنفط والغاز / جامعة البصرة للنفط والغاز
alilazim2005@gmail.com

Abstract

Extractive industries face strategic challenges in sustaining human capital within harsh working environments, necessitating a fundamental shift from reactive safety systems to proactive digital solutions. This study aims to evaluate the effectiveness of artificial intelligence applications (wearable monitoring devices, predictive algorithms, and feedback systems) in enhancing real-time monitoring and mitigating occupational stress, thereby presenting an applied model that contributes to bridging the knowledge gap related to preventive planning mechanisms in the Iraqi context. The study adopted a descriptive-analytical approach and was conducted in the field on a sample of 144 technical staff and safety engineers from the Basra Oil and Gas Company. Data were analyzed using SmartPLS structural equation modeling. The experimental results demonstrated a statistically significant effect of artificial intelligence applications in reducing rates of muscular injuries and heat stress, with "real-time feedback" emerging as the most decisive factor in modifying preventive behavior. Based on the pivotal role of feedback, the study recommends transforming smart technologies from a mere entertainment option into a strategic resource by integrating digital health indicators into dashboards to ensure a safe and sustainable work environment.

Keywords: Artificial intelligence, physical health, oil and gas sector, sustainable development.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

دور الحوكمة الذكية في تعزيز استدامة الطاقة المتجددة - الإمارات العربية المتحدة أمودجاً

أ.م.د محمد مجيد الحمداني / جامعة وارث الأنبياء، كربلاء، العراق
أ.م.د نضال عبد الله المالكي / جامعة وارث الأنبياء، كربلاء، العراق
أ.م.د حسين محمد علي كشكول / جامعة وارث الأنبياء، كربلاء، العراق
أ.م.د فهد مغيثم الشمري / جامعة وارث الأنبياء، كربلاء، العراق

mohammed.ma@uowa.edu.iq
husseinmohammed.1986@gmail.com

المستخلص

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل دور الحوكمة الذكية في تعزيز استدامة الطاقة المتجددة في السياق العراقي، من خلال فحص وجهات نظر أساتذة الجامعات العراقية. تم جمع البيانات باستخدام استبيان مصمم خصيصاً وتم توزيعه على الأساتذة من جامعات الكوفة والمستنصرية وكربلاء وبابل، تم تحليل 232 استبانة صالحة للتحليل الإحصائي، وتم استخدام الأدوات الإحصائية المناسبة مثل التحليل الوصفي وتحليل الارتباط وتحليل الانحدار لتحليل البيانات المجمعة. تم استخدام برامج الإحصاء المعتمدة لتحليل البيانات واستنتاج النتائج. توصلت الدراسة إلى نتائج رئيسية تشير إلى دور الحوكمة الذكية في تعزيز استدامة الطاقة المتجددة في السياق الاماراتي. تبين النتائج أن الحوكمة الذكية تساهم في تعزيز استخدام وتطوير مصادر الطاقة المتجددة، وتعزيز كفاءة النظم الطاقوية، وتحسين إدارة وتشغيل البنية التحتية للطاقة، وبناءً على هذه النتائج، يوصى باتخاذ تدابير وسياسات تعزز تبني الحوكمة الذكية في قطاع الطاقة المتجددة في الإمارات العربية المتحدة. يمكن أن تشمل هذه التدابير تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص، وتطوير البنية التحتية التكنولوجية المناسبة، وان اهم التوصيات الدراسة هي ينبغي تعزيز التعاون والشراكة بين الحكومة والشركات الخاصة في مجال تطوير وتنفيذ مشاريع الطاقة المتجددة. يمكن أن تشمل هذه التعاونات إنشاء شراكات استراتيجية لتمويل وتنفيذ المشاريع، وتسهيل نقل التكنولوجيا والخبرات، وتوفير الحوافز المالية والضريبية لجذب الاستثمارات في قطاع الطاقة المتجددة، في حين ان أهم استنتاج يشير إلى أن الحوكمة الذكية تلعب دوراً حاسماً في تعزيز استدامة الطاقة المتجددة في السياق العراقي. تظهر النتائج أن الحوكمة الذكية تساهم في تعزيز استخدام وتطوير مصادر الطاقة المتجددة، وتحسين كفاءة النظم الطاقوية، وتحسين إدارة وتشغيل البنية التحتية للطاقة.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة الذكية ، استدامة الطاقة المتجددة ، الجامعات العراقية



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The role of smart governance in promoting the sustainability of renewable energy - the United Arab Emirates as a model

أ.م.د محمد مجيد الحمداني / جامعة وارث الأنبياء، كربلاء، العراق
أ.م.د نضال عبد الله المالكي/ جامعة وارث الأنبياء، كربلاء، العراق
أ.م.د حسين محمد علي كشكول/ جامعة وارث الأنبياء، كربلاء، العراق
أ.م.د فهد مغيث الشمري/ جامعة وارث الأنبياء، كربلاء، العراق

mohammed.ma@uowa.edu.iq
husseinmohammed.1986@gmail.com

Abstract

This study aims to analyze the role of smart governance in promoting renewable energy sustainability in the Iraqi context by examining the perspectives of Iraqi university professors. Data was collected using a specially designed questionnaire distributed to professors from the Universities of Kufa, Mustansiriya, Karbala, and Babylon. A total of 232 valid questionnaires were analyzed using appropriate statistical tools such as descriptive analysis, correlation analysis, and regression analysis. Approved statistical software was used to analyze the data and draw conclusions. The study reached key findings indicating the role of smart governance in promoting renewable energy sustainability in the UAE context. The results show that smart governance contributes to promoting the use and development of renewable energy sources, enhancing the efficiency of energy systems, and improving the management and operation of energy infrastructure. Based on these findings, it is recommended that measures and policies be adopted to promote the implementation of smart governance in the renewable energy sector in the UAE. These measures could include strengthening cooperation between the public and private sectors and developing appropriate technological infrastructure. A key recommendation of the study is to enhance cooperation and partnerships between the government and private companies in the development and implementation of renewable energy projects. These collaborations can include establishing strategic partnerships to finance and implement projects, facilitating technology and expertise transfer, and providing financial and tax incentives to attract investment in the renewable energy sector. The most important conclusion is that smart governance plays a crucial role in promoting the sustainability of renewable energy in the Iraqi context. The findings show that smart governance contributes to enhancing the use and development of renewable energy sources, improving the efficiency of energy systems, and improving the management and operation of energy infrastructure.

Keywords: Smart governance, renewable energy sustainability, Iraqi universities



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

اثر الرعاية التنظيمية على سلوك الاساءة في العمل دراسة تحليلية في إحدى الشركات النفطية بمحافظة كربلاء المقدسة

م. م تبارك حليم نوماس

Tabark Haleem nomas
tabark.haleem@uowa.edu.iq
07848288361

المستخلص

يهدف هذا البحث إلى تحليل أثر الرعاية التنظيمية بأبعادها الثلاثة (المالية، الإجرائية، العلائقية) في سلوك الإساءة في بيئة العمل النفطية، وذلك من خلال دراسة تحليلية في إحدى الشركات النفطية بمحافظة كربلاء المقدسة، تكتسب هذه الدراسة أهميتها من كون قطاع النفط يُعد من أكثر القطاعات التي تتطلب استقراراً تنظيمياً وتعاوناً وظيفياً عالياً بين العاملين نظراً لطبيعة العمل الحساسة والضغوط المهنية التي يواجهها العاملون في الحقول والمصافي النفطية.

اعتمد البحث المنهج التحليلي التطبيقي، إذ تم جمع البيانات من عينة من العاملين في الشركة النفطية، وتحليلها باستخدام البرنامج الإحصائي (SPSS.v26). وأظهرت النتائج وجود علاقة عكسية ذات دلالة إحصائية بين مستوى الرعاية التنظيمية وسلوكيات الإساءة في العمل، مما يدل على أن تعزيز الدعم والرعاية التنظيمية يسهم في الحد من السلوكيات السلبية ويعزز بيئة عمل أكثر انسجاماً وإنتاجية في القطاع النفطي.

وفي ضوء النتائج، أوصى البحث بضرورة زيادة الاهتمام بأبعاد الرعاية التنظيمية، ولا سيما البعد العلائقي والإجرائي، لما له من أثر مباشر في تحسين العلاقات الوظيفية وتقليل السلوكيات السلبية في بيئة العمل النفطية، بما ينعكس إيجاباً على كفاءة الأداء والإنتاج في شركات النفط العراقية

الكلمات المفتاحية: الرعاية التنظيمية، سلوك الإساءة في العمل، الرعاية المالية، الرعاية الإجرائية، الرعاية العلائقية.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The Impact of Perceived Organizational Support on Abusive Behavior at Work – An Analytical Study in an Oil Company in the Holy Karbala Governorate

تبارك حليم نوماس

Tabark Haleem nomas
tabark.haleem@uowa.edu.iq
07848288361

Abstract

This research aims to analyze the impact of organizational support, in its three dimensions (financial, procedural, and relational), on abusive behavior in the oil industry. This was achieved through an applied study conducted in an oil company in the holy city of Karbala. The study's significance stems from the fact that the oil sector is among the sectors most demanding in terms of organizational stability and high levels of employee cooperation, given the sensitive nature of the work and the professional pressures faced by employees in oil fields and refineries.

The research employed an applied analytical approach, collecting data from a sample of employees in the oil company and analyzing it using the SPSS v26 statistical software. The results showed a statistically significant inverse relationship between the level of organizational support and abusive behaviors in the workplace. This indicates that enhancing organizational support and care contributes to reducing negative behaviors and fosters a more harmonious and productive work environment in the oil sector.

In light of the findings, the research recommends increasing attention to the dimensions of organizational care, particularly the relational and procedural dimensions, given their direct impact on improving employee relations and reducing negative behaviors in the oil industry, which will positively affect performance and productivity in Iraqi oil companies.

Keywords: Organizational care, workplace abuse, financial care, procedural care, relational care.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز كفاءة اتخاذ القرارات الإدارية: دراسة حالة في الشركة العامة لتعبئة وخدمات الغاز/ فرع البصرة

كرار يوسف جاسم، عدي حسين علي، مصطفى عبد العزيز مطلق
كلية الإدارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز، البصرة، العراق
kyj2321m@buog.edu.iq

المستخلص

يهدف هذا البحث إلى دراسة دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز كفاءة اتخاذ القرارات الإدارية، من خلال دراسة حالة في الشركة العامة لتعبئة وخدمات الغاز / فرع البصرة. تنطلق الدراسة من واقع التحولات التكنولوجية المتسارعة التي يشهدها العالم المعاصر، وما أفرزته من اعتماد متزايد على تطبيقات الذكاء الاصطناعي في دعم العمل الإداري وتحسين جودة القرارات، لا سيما في القطاعات الحيوية مثل قطاع النفط والغاز. تمثل الذكاء الاصطناعي المتغير المستقل بأبعاده الثلاثة (الأنظمة الخبيرة، الشبكات العصبية، الوكيل الذكي)، في حين تمثلت كفاءة اتخاذ القرارات الإدارية بالمتغير التابع. وتكمن مشكلة البحث في محدودية الدراسات المحلية التي تناولت هذا الموضوع في البيئة العراقية، الأمر الذي تسعى الدراسة الحالية إلى معالجته. اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، حيث جرى استخدام الاستبانة أداة رئيسة لجمع البيانات، بعد تبنيها من دراسة سابقة ملائمة لمتغيرات البحث، وبالاعتماد على مقياس ليكرت الخماسي. تمثل مجتمع الدراسة بجميع الموظفين الإداريين ومنتخذي القرار في الشركة المبحوثة، واعتمدت عينة قصدية بلغت (50) استجابة صالحة للتحليل الإحصائي. جرى تحليل البيانات باستخدام برنامج SPSS وبرنامج Microsoft Excel، كما تم التحقق من ثبات الأداة باستخدام معامل ألفا كرونباخ. توصلت الدراسة إلى وجود دور ذي دلالة إحصائية للذكاء الاصطناعي في تعزيز كفاءة اتخاذ القرارات الإدارية في الشركة العامة لتعبئة وخدمات الغاز / فرع البصرة، كما أظهرت النتائج وجود دور لكل من الأنظمة الخبيرة، والشبكات العصبية، والوكيل الذكي في دعم عملية اتخاذ القرار الإداري. وفي ضوء ذلك، خلصت الدراسة إلى ضرورة الاهتمام بتحديث تطبيقات الذكاء الاصطناعي، وتطوير قدرات الموارد البشرية، وتحسين البنية التحتية التكنولوجية، بما يسهم في رفع كفاءة الأداء الإداري. الكلمات المفتاحية: الذكاء الاصطناعي، اتخاذ القرارات الإدارية، الأنظمة الخبيرة، الشبكات العصبية، الوكيل الذكي.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

The role of artificial intelligence in enhancing the efficiency of administrative decision-making: A case study at the General Company for Gas Filling and Services/Basra Branch

كرار يوسف جاسم، عدي حسين علي، مصطفى عبد العزيز مطلق
كلية الإدارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز، البصرة، العراق
kyj2321m@buog.edu.iq

Abstract

This research aims to study the role of artificial intelligence (AI) in enhancing the efficiency of administrative decision-making, through a case study of the General Company for Gas Filling and Services/Basra Branch. The study stems from the reality of the rapid technological transformations witnessed in the modern world, and the resulting increasing reliance on AI applications to support administrative work and improve the quality of decisions, particularly in vital sectors such as the oil and gas sector. Artificial intelligence, with its three dimensions (expert systems, neural networks, and intelligent agents), represents the independent variable, while the efficiency of administrative decision-making represents the dependent variable. The research problem lies in the limited number of local studies that have addressed this topic within the Iraqi context, which this study seeks to address.

The study adopted a descriptive-analytical approach, using a questionnaire as the primary data collection tool. This questionnaire was adapted from a previous study suitable for the research variables, and a five-point Likert scale was used. The study population consisted of all administrative employees and decision-makers in the company under study, and a purposive sample of (50) responses valid for statistical analysis was used. The data were analyzed using SPSS and Microsoft Excel, and the reliability of the instrument was verified using Cronbach's alpha.

The study concluded that artificial intelligence (AI) plays a statistically significant role in enhancing the efficiency of administrative decision-making at the General Company for Gas Filling and Services/Basra Branch. The results also demonstrated the role of expert systems, neural networks, and intelligent agents in supporting the administrative decision-making process. In light of these findings, the study concluded that it is essential to focus on updating AI applications, developing human resource capabilities, and improving technological infrastructure to contribute to increased administrative performance.

Keywords: Artificial intelligence, managerial decision-making, expert systems, neural networks, intelligent agent.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Fleet Automation Strategic Planning: An Integrated Model Addressing the Shortage of Crews in the Iraqi Oil Tankers Company

Zahraa Yahia Ibrahim

M.Sc. in Electrical Engineering

Iraqi Oil Tankers Company

Email: Zahraaalkatransy@gmail.com

Israa Hussien Yakoob

Master of Business Administration (MBA)

Iraqi Oil Tankers Company

Email: is.yasery11@gmail.com

Abstract

The Iraqi maritime sector suffers from severe shortage of maritime personnel which prevents the implementation of strategic plans to expand the oil tanker fleet. This research paper introduced a technical solution that will convert the future of maritime transport in Iraq. The operational model enables each employer to achieve productivity gains of up to 1.89 billion Iraqi dinars annually, representing an increase of approximately 190% compared to the current situation, by transforming personnel from mere "operators" to "intelligent systems managers". To ensure a smooth transition from traditional operations to regional leadership in smart maritime transport clarity specified four-stage transformation pathway is introduced with immediate returns at each stage. The shift to highly automated models demonstrate increase of up to 200% in an operational efficiency while doubling transport capacity using the same existing human resources. In addition to the technological solution this paper offers a national strategy that enables Iraq to transform from a consumer of technology to an active partner in the future of maritime transport industry ensuring technological sovereignty and operational independence.



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

AI-Driven New Technology for High-Precision Leak Detection in Oil Pipelines: A Next-Generation Monitoring Approach

D r. Baqir Nasser Abdul-Samed

Electrical Department, Oil Training Institute /Basrah

bakir_68@hotmail.com , 07707327812

Abstract

Energy infrastructure integrity and environmental protection rely on oil pipeline breach monitoring. This work proposes a novel approach using state-of-the-art pipeline leak detection and location by fusing AI techniques with SmartBall technology. The SmartBall travels through the pipes equipped with a set of pressure and sound sensors to collect data in real time. This data would then be interpreted using Artificial Intelligence (AI) algorithms to pinpoint any change or deviation that would indicate a potential breach.

A simulation model was developed, so that depicted multiple pipeline scenarios with leaks of various magnitudes to statistically validate the proposed system. That included location and flow conditions. The simulated SmartBall data were processed by artificial intelligence classifiers. Those were previously trained on labelled datasets. These results represented significant improvements in precision detection, especially in identifying leak sizes, as opposed to state-of-the-art methods.

Since AI was able to segregate operational noise from the real signs of a leak, false alarms were reduced. With onshore and offshore applicability, this hybrid approach ensures an effective, intelligent, and scalable pipeline integrity monitoring solution. Further testing at the field level and integration of the system with SCADA are planned for future real-time decision-making.

Keywords - SmartBall , Oil Pipeline Leak Detection , Artificial Intelligence (AI) , Simulation , Acoustic Sensors , Integrity Monitoring .



التطورات في صناعة النفط والغاز وانعكاساتها على التنمية المستدامة في العراق
المؤتمر العلمي الدولي الاول لكلية الادارة الصناعية للنفط والغاز/جامعة البصرة للنفط والغاز 2025-2026

Design Smart Renewable Energy System using Solar Photovoltaic Modules in tank gauging system

Waleed ishaq hameed ¹

Dr. Baqir Nassir Abdul-Samed ¹

¹ Electrical Department, Basra Oil Training Institute

Corresponding Author E-mail: sciatechno@gmail.com

07710788132

Abstract

The oil-producing countries occupy an important position, especially in the energy sector, and these oil-producing countries can maintain their role by diversifying sources of energy extraction and consumption to include renewable or sustainable energy. Reliance on renewable energy sources will contribute to building a knowledge-based economy and optimizing the use of natural resources. Renewable energy sources can be used daily to generate the energy that we need. Photovoltaic panels are used to convert solar energy into electrical energy. The largest amount of this energy can be achieved if the resistance of photovoltaic panels is matches with resistance of the load. In this research, a smart system will be designed to generate electric energy using solar panels based on neural network for maximum power point tracking and to highlight the importance of the results and future applications in the oil sector, where a solar panel will be used to fed power supply both differential pressure transmitter and sonar level transmitter in tank gauging system as application.

Keywords: PV panel, MPPT, Neural network, Wireless Instrumentation, tank gauging systems.

